



Cámara de Comercio de Duitama

¡Una Alianza para Crecer!

CARACTERIZACIÓN SOCIOECONÓMICA Y EMPRESARIAL DE LA JURISDICCIÓN DE LA CÁMARA DE COMERCIO DE DUITAMA

PERIODO 2025



PROVINCIA DE NORTE Y GUTIÉRREZ

- Boavita
- Susacón
- La Uvita
- Güicán
- Guacamayas
- El Espino
- Cocuy
- Chiscas
- Covarachía
- Panqueba
- Sativanorte
- San Mateo
- Santivasur
- Tipacoque
- Soatá



PROVINCIA DEL TUNDAMA

- Belén
- Cerinza
- Floresta
- Santa Rosa de Viterbo
- Duitama
- Paipa
- Tutazá



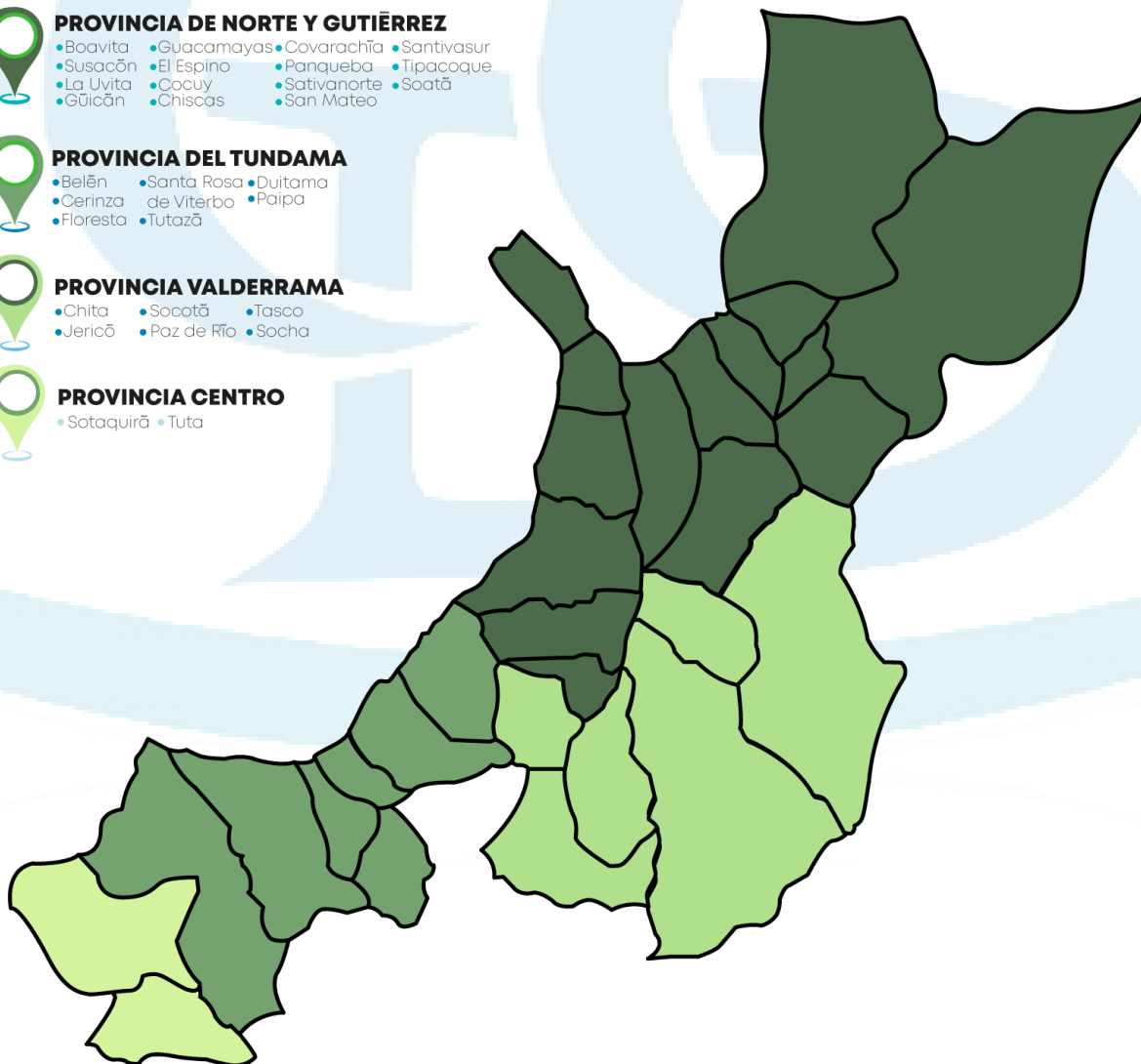
PROVINCIA VALDERRAMA

- Chita
- Jericó
- Socotá
- Paz de Río
- Tasco
- Socha



PROVINCIA CENTRO

- Sotaquirá
- Tuta



¡Una Alianza para Crecer!

Dinámica Empresarial 2025

CARACTERIZACIÓN SOCIOECONÓMICA Y EMPRESARIAL JURISDICCIÓN CÁMARA DE COMERCIO DE DUITAMA

PERIODO 2025

Dirección General:

CARLOS JAVIER MOLANO CORREDOR
Presidente Ejecutivo

SANDRA LILIANA CELY ANDRADE
Directora Área de Competitividad

2

Elaborado por:

HÉCTOR LEONARDO GARCÍA CASTAÑEDA
Profesional de Competitividad

**CÁMARA DE COMERCIO DE DUITAMA
ÁREA DE COMPETITIVIDAD
DUITAMA
ENERO – 2026**

RESUMEN EJECUTIVO

El presente informe de caracterización socioeconómica; desea mostrar un análisis del tejido empresarial formal adscrito a la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama, el cual está conformado por los municipios de: Belén, Boavita, Cocuy, Chiscas, Covarachia, Cerinza, Chita, Duitama, El Espino, Floresta, Guicán, Guacamayas, Jericó, La Uvita, Paipa, Panqueba, Paz de Rio, Santa Rosa de Viterbo, Sativa Norte, Sativa Sur, San Mateo, Socotá, Soatá, Socha, Sotaquirá, Susacón, Tasco, Tipacoque, Tuta y Tutazá; para el periodo 2016-2025 (últimos 10 años). En este sentido se quiere presentar un informe estadístico basado en los Registros Públicos Empresariales de la Cámara de Comercio de Duitama. En primer lugar, se presenta una caracterización del Stock empresarial de la jurisdicción de la Cámara de Comercio, segundo, la dinámica de creación de nuevas empresas, tercero, un análisis de salidas de acuerdo a cancelaciones empresariales ya sean voluntarias o por ley; y, por último, una descripción del tejido empresarial enfocado al sector Agroindustria. El análisis se presenta desagregando su composición por los años del periodo (2016-2025), según tamaño empresarial, ente jurídico, actividad económica, número de empleos generados y tasa de supervivencia empresarial a 5 años.

3

El estudio evidencia que la estructura empresarial de la jurisdicción se caracteriza por una alta concentración en actividades del sector terciario, especialmente en el comercio al por mayor y al por menor, alojamiento y servicios de comida, y en menor medida la industria manufacturera, sectores que en conjunto representan más del **(70%)** del total de empresas activas. Esta configuración confirma un proceso de terciarización de la economía regional, acompañado por una fuerte presencia de microempresas, las cuales constituyen la base del tejido productivo.

Finalmente, el sector industrial manufacturero, aunque ocupa el tercer lugar en participación dentro del tejido empresarial, se consolida como un sector estratégico por su capacidad de generación de empleo, encadenamientos productivos y valor agregado, lo que resalta la necesidad de fortalecer su desarrollo y sostenibilidad en el mediano y largo plazo.

CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN	9
2. POSICIÓN GEOGRÁFICA Y SOCIOECONÓMICA DE LOS MUNICIPIOS ADSCRITOS A LA JURISDICCIÓN DE LA CÁMARA DE COMERCIO DE DUITAMA .	12
3. STOCK DE EMPRESAS (2016-2025).....	17
3.1 Stock de Empresas de la Jurisdicción por año.....	18
3.2 Stock de Empresas de la Jurisdicción por tamaño.....	20
3.3 Stock de Empresas de la Jurisdicción por tipo de organización jurídica	22
3.4 Stock de empresas de la jurisdicción por rama de actividad económica según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) Revisión 4 adaptada para Colombia, 2016-2025.....	23
3.5 Stock de empresas según el número de empleos generados.....	26
4. DINÁMICA DE CREACIÓN DE EMPRESAS	29
4.1 Empresas creadas en la jurisdicción por año (2016-2025)	30
4.2 Empresas creadas en la jurisdicción según tamaño	31
4.3 Empresas creadas en la Jurisdicción por tipo de organización jurídica	33
4.4 Empresas creadas en la Jurisdicción según rama de actividad económica según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) Revisión 4 adaptada para Colombia, 2016-2025.	35
4.5 Total, de empresas que fueron constituidas generando al menos un empleo. (2016-2025).....	37
4.6 Tasa de Supervivencia empresarial a 5 años (Empresas de la Cohorte 2020)39	
5. SALIDA DE EMPRESAS.....	43
5.1 Total, de empresas que salieron del tejido empresarial de la jurisdicción por año (2016-2025).....	43
5.2 Salida de empresas en la jurisdicción según tamaño.....	45
5.3 Empresas que salieron del tejido empresarial de la jurisdicción por tipo de organización jurídica	47
5.4 Salidas de empresas en la jurisdicción según rama de actividad económica según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) Revisión 4 adaptada para Colombia, 2016-2025.	49
5.5 Total, de empresas que salieron del tejido empresarial según el número de empleos generados.....	51

6. DESCRIPCIÓN DEL TEJIDO EMPRESARIAL ENFOCADO EN EL SECTOR INDUSTRIAL MANUFACTURERO – AGROINDUSTRIA.....	52
6.1 Descripción de la actividad económica de la Industria Manufacturera	55
6.2 Stock anual de empresas del sector Industrial en la Jurisdicción	56
6.3 Empresas creadas anualmente en el sector Industrial Manufacturero de la Jurisdicción (2016-2025)	57
6.4 Tasa de Supervivencia empresarial a cinco años en el sector Industrial Manufacturero de la Jurisdicción (Cohorte 2020).....	59
6.5 Salidas de empresas del Tejido Empresarial de la Industria Manufacturera en la Jurisdicción (2016-2025)	61
6.6 Stock de empresas del sector Industrial en la jurisdicción según tamaño.....	62
6.7 Stock de empresas de la Industria Manufacturera en la jurisdicción según tipo de organización jurídica	64
7. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	67

LISTADO DE TABLAS

Tabla 1 Distribución % de empresas en la Jurisdicción de la CCDuitama según tamaño (2016-2025)	20
Tabla 2 Distribución % de empresas en la Jurisdicción de la CCDuitama según tipo de organización jurídica (2016-2025)	22
Tabla 3 Stock de empresas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama por rama de actividad económica según las 21 secciones de la CIIU Rev. 4 A.C. (2016-2025)	25
Tabla 4 Distribución % de empresas nuevas en la Jurisdicción de la CCDuitama según tamaño (2016-2025)	31
Tabla 5 Distribución % de empresas nuevas en la Jurisdicción de la CCDuitama según tipo de organización jurídica (2016-2025)	34
Tabla 6 Empresas creadas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama por rama de actividad económica según las 21 secciones de la CIIU Rev. 4 A.C. (2016-2025)	36
Tabla 7 Supervivencia empresarial de la jurisdicción CCDuitama de los últimos cinco años (2021-2025) de acuerdo a las actividades económicas según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) tomando como año base (2020)	42
Tabla 8 Distribución de empresas que salieron del tejido empresarial en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama según tamaño, (2016-2025)	45
Tabla 9 Distribución de empresas que salieron del tejido empresarial en la jurisdicción de la CCDuitama según tipo de organización jurídica, 2016-2025	47
Tabla 10 Número de empresas que salieron del tejido empresarial de la CCDuitama según rama de actividad económica según las 21 secciones de la CIIU Rev. 4 A.C. (2016-2025)	50
Tabla 11 Actividades económicas relacionadas al sector Industrial Manufacturero de la CCDuitama	55
Tabla 12 Distribución % de empresas Industriales Manufactureras en la Jurisdicción de la CCDuitama según tamaño (2016-2025)	63
Tabla 13 Distribución % de empresas Industriales Manufactureras en la Jurisdicción de la CCDuitama según tipo de organización jurídica (2016-2025).....	65

LISTADO DE GRÁFICAS

Gráfica 1 Stock Registros empresariales 2025.....	18
Gráfica 2 Stock de empresas de la Jurisdicción de la CCDuitama (2016-2025)	19
Gráfica 3 Stock de empresas de la jurisdicción de la CCDuitama por tamaño según la clasificación de acuerdo con el Decreto 957 de 2019) (2016-2025).....	21
Gráfica 4 Stock de empresas en la Jurisdicción de la CCDuitama por tipo de organización jurídica (2016-2025)	23
Gráfica 5 Stock de empresas de la Jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama según el número de empleos generados (2016-2025)	27
Gráfica 6 Tasa de desempleo comparativa Nacional y Departamental. Años (2018-2025)	28
Gráfica 7 Total de empresas creadas en la Jurisdicción de la CCDuitama (2016-2025)	30
Gráfica 8 Empresas nuevas de la jurisdicción de la CCDuitama por tamaño según la clasificación de acuerdo con el Decreto 957 de 2019 (2016-2025).....	32
Gráfica 9 Empresas creadas en la Jurisdicción de la CCDuitama por tipo de organización jurídica (2016-2025)	34
Gráfica 10 Número de empresas que fueron constituidas en la jurisdicción de la CCDuitama generando al menos un empleo (2016-2025)	38
Gráfica 11 Tasa de supervivencia empresarial en la jurisdicción de la CCDuitama (cohorte 2020)	40
Gráfica 12 Total de empresas que salieron del tejido empresarial de la Jurisdicción de la CCDuitama (2016-2025).....	44
Gráfica 13 Número de empresas que salieron del tejido empresarial de la jurisdicción de la CCDuitama según tamaño (2016-2025)	46
Gráfica 14 Número de empresas que salieron del tejido empresarial en la jurisdicción de la CCDuitama por tipo de organización jurídica (2016-2025)	48
Gráfica 15 Salida de empresas del tejido empresarial de la Jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama según el número de empleos generados (2016-2025).....	52
Gráfica 16 Stock de empresas del sector Industrial en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama (2016-2025)	57
Gráfica 17 Total de empresas de la Industria Manufacturera creadas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama (2016-2025)	58
Gráfica 18 Tasa de supervivencia empresarial del sector Industrial en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama Cohorte (2020)	60
Gráfica 19 Total de empresas Industriales que salieron del tejido empresarial en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama (2016-2025)	62
Gráfica 20 Stock de empresas del sector Industrial Manufacturero de la jurisdicción de la CCDuitama por tamaño según la clasificación de acuerdo con el Decreto 957 de 2019) (2016-2025).....	64

Gráfica 21 Stock de empresas Industriales Manufactureras en la Jurisdicción de la CCDuitama por tipo de organización jurídica (2016-2025)	66
---	----

LISTADO DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1 Extensión territorial y poblacional de Boyacá.	13
Ilustración 2 Crecimiento del PIB de Boyacá (2006-2024)	14
Ilustración 3 Datos Importantes de Boyacá	15
Ilustración 4 Jurisdicción Cámara de Comercio de Duitama.	16

1. INTRODUCCIÓN

La Cámara de Comercio de Duitama, en cumplimiento de su misión institucional y de las funciones establecidas en materia de investigación y análisis económico, orientadas a fortalecer el desarrollo empresarial y regional, presenta el siguiente Informe de Caracterización Empresarial. Este documento tiene como propósito analizar y comprender los principales aspectos económicos y estructurales del sector empresarial de la jurisdicción de la entidad, a partir de la compilación y el análisis de información correspondiente a los treinta municipios que conforman su área de influencia.

El informe se enmarca en el deber de la Cámara de Comercio de Duitama de elaborar, promover y difundir estudios jurídicos, financieros, estadísticos y socioeconómicos sobre temas de interés regional y general, que aporten insumos técnicos para la formulación de estrategias, políticas y acciones orientadas al fortalecimiento del tejido empresarial, la competitividad territorial y el desarrollo sostenible de la región.

9

El objetivo general de este estudio es realizar la caracterización socioeconómica de las empresas adscritas a la Cámara de Comercio de Duitama para el año 2025, así como analizar la evolución, comportamiento y variación de los principales indicadores empresariales en el tiempo (últimos 10 años). Este análisis permite identificar tendencias relevantes, evaluar el desempeño del sector productivo y generar información estratégica que sirva de base para la toma de decisiones, el diseño de programas institucionales y la definición de líneas de acción orientadas al desarrollo empresarial y regional.

Desde el punto de vista metodológico, el documento adopta un enfoque descriptivo y analítico, sustentado en el uso de información cuantitativa de carácter secundario. Las principales fuentes de información corresponden a los registros internos del Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Duitama, los cuales se complementan con estadísticas oficiales del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) y del Banco de la República, con el fin de contextualizar el comportamiento empresarial dentro del entorno económico regional y nacional. El alcance temporal del estudio abarca

el período comprendido entre 2016 y 2025, lo que permite establecer una línea de tiempo de diez años para la identificación de tendencias, variaciones y cambios estructurales en el tejido empresarial de la jurisdicción.

Si bien la Cámara de Comercio de Duitama dispone de información detallada sobre la dinámica de las empresas formales, el análisis enfrenta limitaciones asociadas a la disponibilidad de estadísticas socioeconómicas desagregadas a nivel municipal, particularmente en variables como desempleo, ocupación, informalidad y producto interno bruto (PIB). Estas estadísticas, al corresponder a municipios clasificados como ciudades intermedias, son suministradas por el DANE principalmente de manera agregada a nivel departamental para Boyacá, lo que restringe la posibilidad de realizar comparativos territoriales más precisos e identificar con mayor profundidad las disparidades económicas locales. No obstante, esta caracterización constituye un insumo técnico relevante para comprender el comportamiento del sector empresarial y orientar acciones institucionales que contribuyan al fortalecimiento del desarrollo económico y productivo de la región.

10

Para alcanzar el objetivo propuesto se desarrolla de manera específica los siguientes apartes del estudio: 1.) Posición geográfica y socioeconómica de los municipios pertenecientes a la Cámara de Comercio de Duitama, con una descripción demográfica, tendencia del PIB en Boyacá y descripción por actividad económica. 2.) Stock de empresas activas y renovadas incluyendo el total de la jurisdicción, clasificadas por tamaño, por tipo de organización jurídica, por actividad económica de acuerdo con CIIU y por el volumen de empleo generado. 3.) Dinámica de creación de empresas. Es la creación de nuevas empresas, desglosado por el total de empresas creadas en la jurisdicción por año, por tamaño, por tipo de organización jurídica, por actividad económica y por número de empleos generados para el periodo 2016 – 2025. 4.) Salidas de empresas. Son empresas que han cesado su actividad o no renuevan su matrícula mercantil en los últimos cinco años. En este análisis también se clasifican por los mismos criterios utilizados en los ítems anteriores. 5.) Descripción del tejido empresarial del sector

industrial, de acuerdo a la representación que tiene este sector en la Jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama.

El presente estudio, es un insumo fundamental para el desarrollo misional de la Cámara de Comercio de Duitama y aporta elementos en la formulación de políticas públicas para el desarrollo regional con una mirada de corto, mediano y largo plazo.

Agradecimientos a cada área directiva y dependencias de la Cámara de Comercio de Duitama por sus aportes y suministro de información oportuna, lo cual permite culminar este estudio con satisfacción.

2. POSICIÓN GEOGRÁFICA Y SOCIOECONÓMICA DE LOS MUNICIPIOS ADSCRITOS A LA JURISDICCIÓN DE LA CÁMARA DE COMERCIO DE DUITAMA

El departamento de Boyacá es uno de los 32 departamentos que conforman Colombia; está ubicado en el centro Oriente Colombiano, limitando geográficamente al Norte con Santander y Norte de Santander, al Oriente con Casanare, al Sur con Cundinamarca y al Occidente con Caldas y Antioquia lo que lo hace un departamento estratégico para la comercialización de diferentes bienes y servicios que se ofertan a nivel nacional. Creado desde 1821 gracias a la constitución de Cúcuta y en homenaje a la batalla del puente de Boyacá la cual nos otorgó la independencia Colombiana y por la cual somos reconocidos históricamente; cuna de presidentes y líderes políticos, literarios y deportistas que han traído gran orgullo al pueblo boyacense.

Una de las actividades más representativas del Departamento de Boyacá está dada por la Agricultura, principalmente por cultivos de papa, trigo, cebada, maíz, cebolla y algunos productos frutícolas, además, es de sumarle la importancia del sector de la minería y la industria, en el desarrollo económico departamental (CÁMARA DE COMERCIO DE DUITAMA, 2025). De acuerdo a su composición geográfica Boyacá se beneficia de poder desarrollar cualquier tipo de economía; ya sea Industrial, comercial, cultural o artesanal. Un sector económico clave es la minería del carbón, donde Boyacá se posiciona como el tercer departamento con mayor producción. Este carbón, especialmente el coque, es esencial para la fabricación de acero y ha sido el principal recurso de exportación del departamento, contribuyendo significativamente al Producto Interno Bruto (PIB) departamental (Castro, H.; Pérez, Y.; Ochoa, C.; Cely, S.; Valderrama, A.; Calvete, I.; García, H., 2025).

Según la Federación Nacional de Departamentos; “Boyacá tiene una superficie total de 23.189 km² y una población de 1.287.032 habitantes.” (Departamentos, s.f.). El departamento de Boyacá comprende el 2,0% del territorio colombiano, de acuerdo a su superficie total y además es el segundo departamento con mayor número de municipios (123) después de Antioquia que tiene (125). El Departamento tiene numerosos ríos y

quebradas que son afluentes de los ríos Magdalena, Meta y Arauca. A su vez, ofrece diversidad de climas: tropical lluvioso, seco y de montaña, y posee todos los pisos biotérmicos, los cuales surgen de la distribución territorial de la temperatura y están determinados por la altura respecto al nivel del mar, el grado de pendiente y la humedad (BANCO DE LA REPÚBLICA, 2016).

Ilustración 1 Extensión territorial y poblacional de Boyacá.

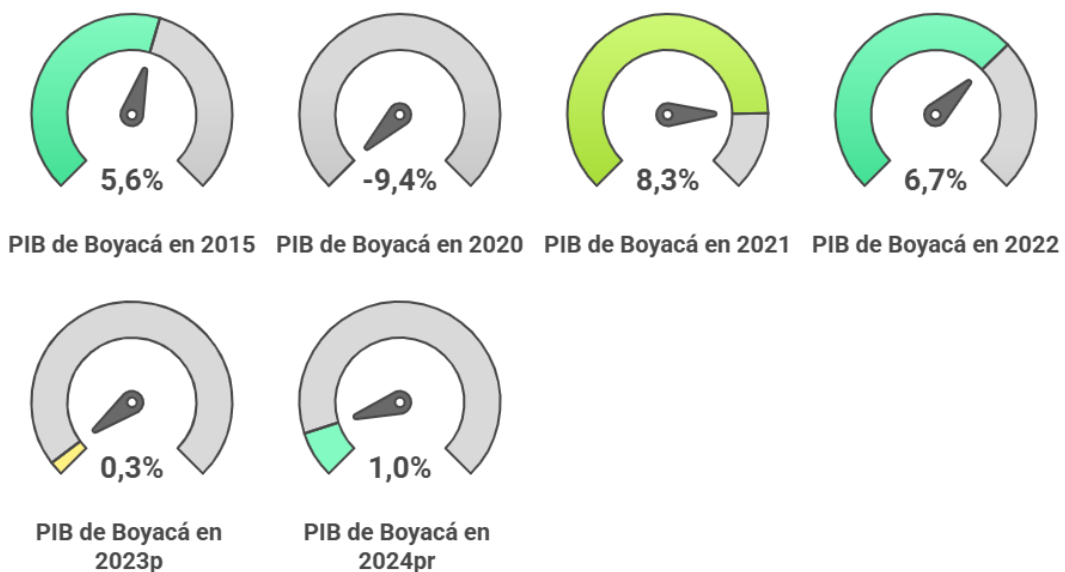


Nota: Elaboración propia. Fuente: Federación Nacional de Departamentos.

Con una participación del (2.5%) en el PIB nacional y una población que supera los 1.2 millones de habitantes, Boyacá enfrenta un crecimiento económico modesto, con una tasa del 1% en 2024, por debajo del promedio nacional (1.6%). Aunque el PIB per cápita es superior al del país (\$34.5 millones frente a \$32.4 millones), este indicador esconde disparidades regionales profundas. La estructura productiva del departamento sigue concentrada en el sector terciario (57%), liderado por el comercio y la administración pública, mientras que el sector primario (24%) y el secundario (19%) muestran oportunidades desaprovechadas, especialmente en agroindustria y manufactura. Provincias como Sugamuxi y Centro aportan casi la mitad del valor agregado, mientras que otras, como Gutiérrez, La libertad y Lengupá, apenas representan el 2%, evidenciando desigualdades territoriales que requieren políticas focalizadas. (Castro, H.; Pérez, Y.; Ochoa, C.; Cely, S.; Valderrama, A.; Calvete, I.; García, H., 2025).

De acuerdo con la información reportada por Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE (2025a), en el año 2024 la producción nacional presentó un valor cercano a los \$995,2 billones a precios constantes de 2015, de los cuales, aproximadamente \$25,2 billones fueron aportados por Boyacá, lo que significa que el Departamento presentó una participación del 2,5%, la cual viene disminuyendo desde el 2019 en un 2,7%. Se ha visto que la producción boyacense ha perdido dinamismo con respecto a la producción nacional y que se requiere aumentar el PIB tanto en volumen como en su valor agregado para recuperar su importancia y mejorar la capacidad para aportar riqueza a sus habitantes. Los datos de la producción se presentan a precios constantes de 2015, lo que permite calcular indicadores de crecimiento de la producción y del ingreso (Castro, H.; Pérez, Y.; Ochoa, C.; Cely, S.; Valderrama, A.; Calvete, I.; García, H., 2025).

Ilustración 2 Crecimiento del PIB de Boyacá (2006-2024)



Nota: Elaboración propia. Fuente: DANE.

El decrecimiento del PIB departamental de Boyacá está influenciado por diversos factores y presenta un panorama mixto. Si bien se han logrado avances importantes, aún existen desafíos que deben abordarse para garantizar un desarrollo económico sostenible y equitativo. Es importante reducir la tasa de desempleo, especialmente entre los jóvenes

ya que sigue siendo muy alta, los niveles de pobreza en algunas regiones han disminuido, pero siguen siendo elevados, el cambio climático representa una amenaza para nuestro principal sector económico que es la agricultura, por último, la economía informal sigue siendo un problema que afecta la recaudación fiscal y las condiciones laborales.

Ilustración 3 Datos Importantes de Boyacá

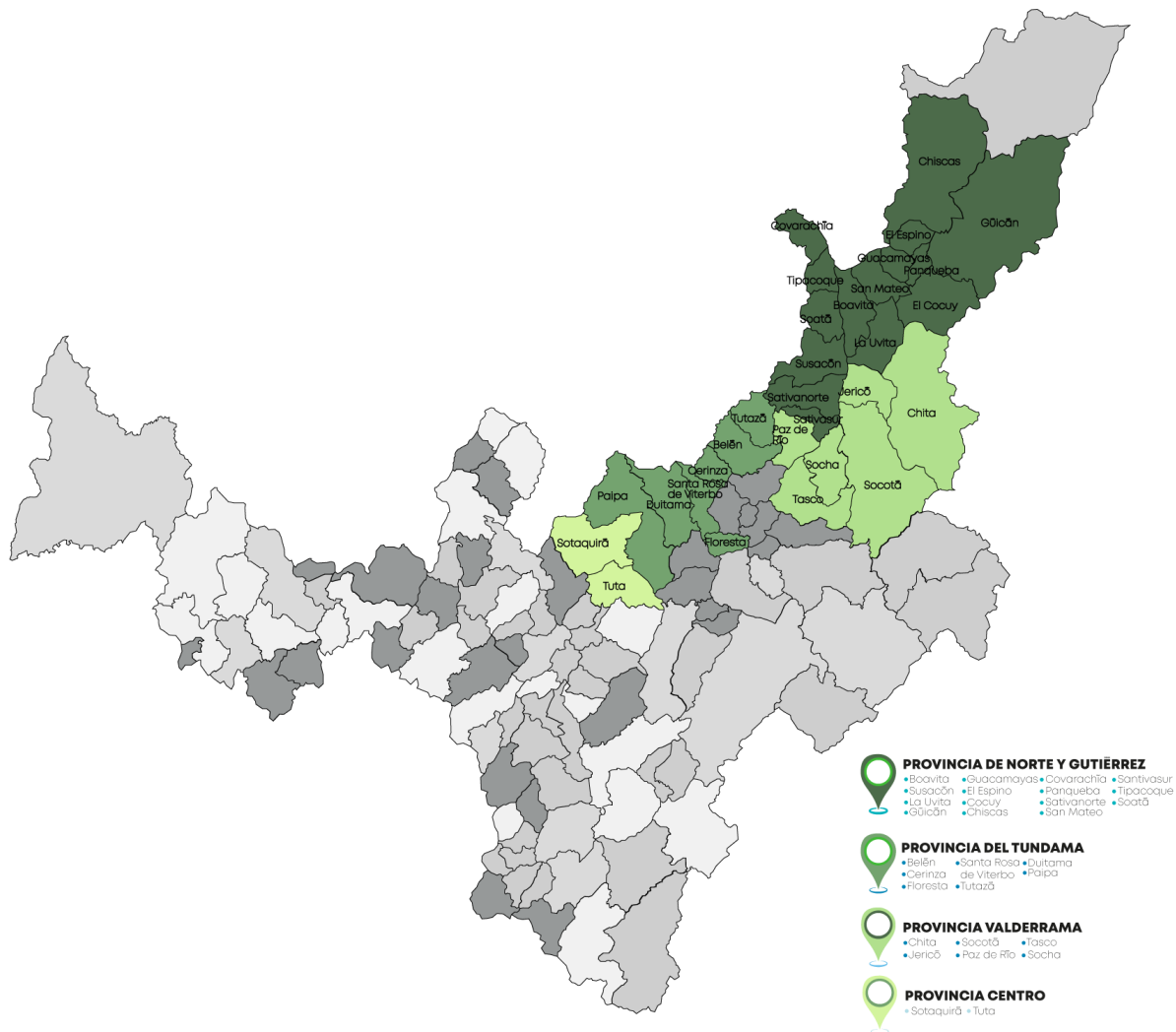
Característica	Descripción
Denominación	Departamento de Boyacá
Capital	Tunja
Gentilicio	Boyacense
Población proyectada a 2024	1.287.032 habitantes
Superficie	23.189 Km ²
Densidad poblacional	56,6 hab/Km ²
Número de municipios	123
Número de provincias	13
Temperatura	superior a 24 °C hasta los 1.000 msnm y por debajo de los 0 °C por encima de los 4.700 msnm
Altura	desde los 250 msnm hasta los 5.493 msnm
Precipitación anual	3.097 mm
PIB departamental	\$24.920 billones en 2023
Participación en el PIB nacional	2,5 %

A continuación, se aportan datos de participación al PIB departamental respecto algunos de los municipios principales de la Jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama.

La provincia de Tundama; aportó \$4,3 y \$4,8 billones al valor agregado departamental en 2022 y 2023, lo que indica que la participación alcanzó el 12%, en el periodo, cayendo de años anteriores cuando alcanzaba el 13%. Duitama, como capital de provincia, generó el 66% de la producción, seguido por Paipa con un 22% del total del valor agregado. Norte generó \$678 mil millones, frente a \$713 en el 2023, con una participación del 2% en el valor agregado departamental desde el año 2019. En este caso, Soatá, que es la capital de provincia, generó el 21% del valor agregado, seguido por Boavita con el 18%. El valor agregado producido en la provincia de Gutiérrez en el año 2023 fue de un total de \$565 miles de millones, frente a los \$538 del año 2022, los cuales apenas llegan a tener una participación del 1% en el valor agregado departamental. (Castro, H.; Pérez, Y.; Ochoa, C.; Cely, S.; Valderrama, A.; Calvete, I.; García, H., 2025).

La ubicación geográfica de los 30 municipios pertenecientes a la Cámara de Comercio de Duitama está distribuida en cinco provincias de la siguiente manera:

Ilustración 4 Jurisdicción Cámara de Comercio de Duitama.



16

Nota: Elaboración Propia. Fuente: Cámara de Comercio de Duitama

- **Provincia del Centro:** Con Tunja como su capital, esta región concentra una gran parte de la población y actividad económica del departamento, está compuesta por 15 municipios de los cuales dos de ellos hacen parte de la Jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama: Tuta y Sotaquirá.

- **Provincia de Tundama:** Ubicada al norte del departamento de Boyacá, es una de las regiones más importantes de Colombia. Su capital, Duitama, es un centro urbano, comercial y de servicios de gran relevancia; la provincia esta representada por los siguientes municipios: Belén, Cerinza, Duitama, Floresta, Paipa, Santa Rosa de Viterbo y Tutazá.
- **Provincia de Valderrama:** La provincia de Valderrama, ubicada en la zona nororiental del departamento de Boyacá, está representada por los siguientes municipios: Chita, Jericó, Paz de Río, Socha, Socotá y Tasco.
- **Provincia del Norte:** Esta región se destaca por su rica biodiversidad, sus tradiciones ancestrales y sus impresionantes paisajes montañosos. La Provincia del Norte está conformada por nueve municipios: Boavita, Covarachía, La Uvita, San Mateo, Sativa Norte, Sativa Sur, Soatá, Susacón y Tipacoque.
- **Provincia de Gutiérrez:** La provincia de Gutiérrez, ubicada al noreste del departamento de Boyacá, representada por los siguientes municipios: Chiscas, El Cocuy, El Espino, Guacamayas, Güicán y Panqueba.

3. STOCK DE EMPRESAS (2016-2025)

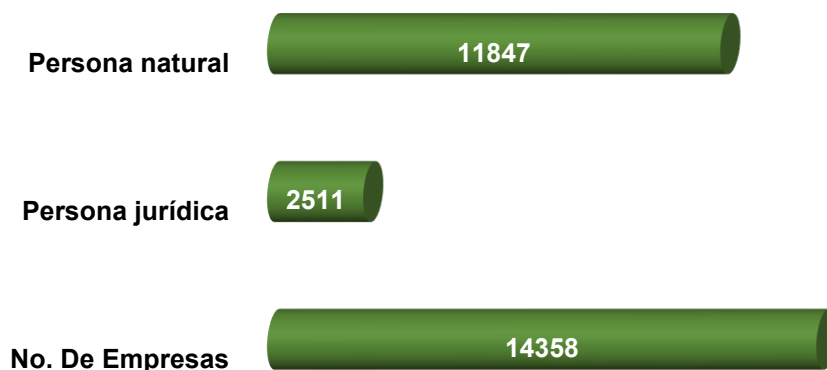
La información que reposa en el Registro Mercantil es muy importante ya que sirve como insumo para hacer un seguimiento estadístico de la cantidad de empresas que se constituyen de manera formal en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama, identificando su tamaño empresarial, la localización, generación de empleos y actividades potenciales de la región Boyacense. Este Stock corresponde a todas esas empresas que se encuentran activas y renovadas a 31 de diciembre del año 2025; donde se encuentran personas jurídicas y naturales, pero no incluye establecimientos, sucursales, agencias ni Entidades sin Ánimo de Lucro (ESALES).

El Stock permite hacer un seguimiento estadístico del número de empresas que operan en la formalidad, reportando la cantidad de empresas por tamaño de acuerdo al decreto 957 de 2019, por tipo de organización jurídica, por su principal actividad económica y de acuerdo al número de empleados que cada organización genera en el territorio, entre otros. La importancia de analizar la dinámica empresarial de la Jurisdicción de la Cámara

de Comercio de Duitama es vital; toda vez que se toman decisiones estratégicas a nivel empresarial como gubernamental, identificando así oportunidades y políticas empresariales que fomenten el desarrollo económico y social de la jurisdicción.

El Stock de empresas para el año 2025 de los 30 municipios que comprende la Jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama corresponde a **(14.358)** registros empresariales, de los cuales el **(17,48%)** son personas jurídicas y el restante **(82,5%)** de los registros que comprenden **(11.847)** empresas están constituidas como personas naturales; tal y como nos muestra el (Gráfico 1).

Gráfica 1 Stock Registros empresariales 2025



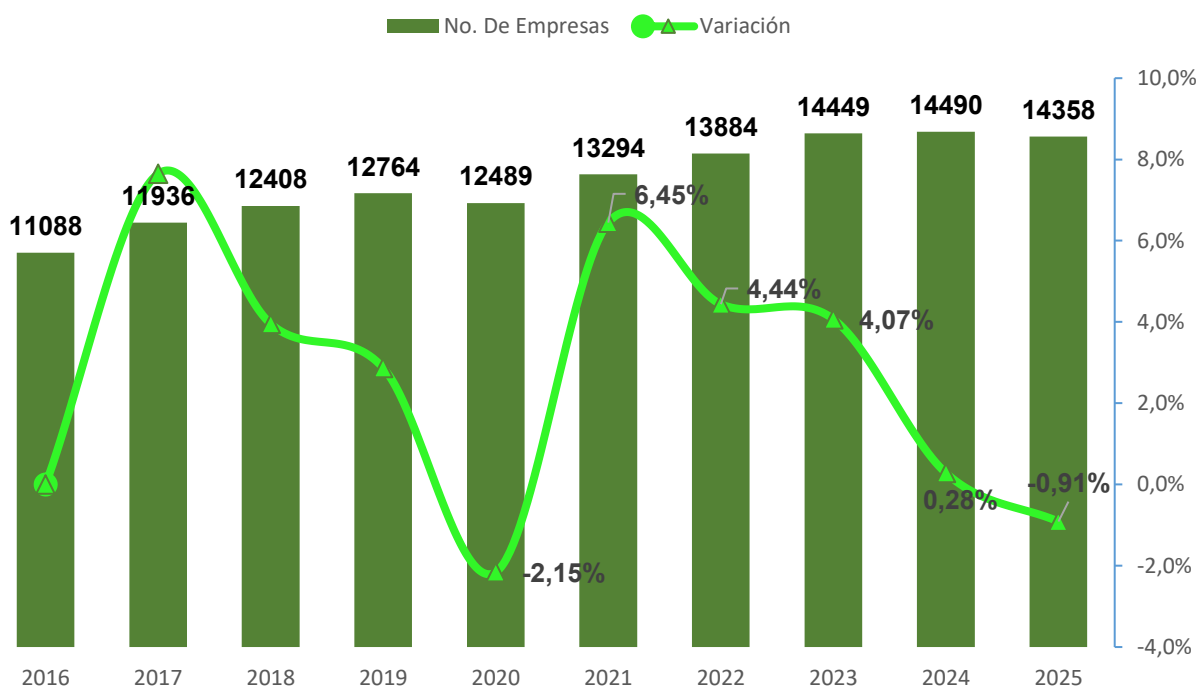
Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

3.1 Stock de Empresas de la Jurisdicción por año

Como podemos observar en el (Gráfico 2), la Cámara de Comercio de Duitama en el marco de su jurisdicción presento una tendencia al crecimiento durante los últimos años 2016-2025; a excepción del año 2020, el cual se vio afectado por la recesión económica a causa de la pandemia COVID 19. Sin embargo, se presenta un decrecimiento del **(0,9%)** con respeto al año anterior. La dinámica de stock de empresas de la jurisdicción

de la Cámara de Comercio de Duitama para el año 2025 reportó **(14.358)** empresas constituidas formalmente.

Gráfica 2 Stock de empresas de la Jurisdicción de la CCDuitama (2016-2025)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

Entre los años 2016 y 2019 se evidencia una tendencia de crecimiento sostenido, con variaciones positivas moderadas que reflejan un proceso de expansión gradual del tejido empresarial en la jurisdicción.

Para los años 2024 y 2025, el gráfico evidencia un estancamiento relativo del crecimiento, con una variación marginal del **(0,28%)** en (2024) y un decrecimiento del **(0,91%)** en 2025, lo cual podría estar asociado a factores como la incertidumbre económica, el aumento de costos operativos, cambios en el entorno macroeconómico por decisiones políticas que afectan el desarrollo empresarial. Este comportamiento sugiere la necesidad de fortalecer estrategias institucionales orientadas a la sostenibilidad, permanencia y consolidación empresarial (Supervivencia Empresarial), más allá de la creación de nuevas unidades productivas. A pesar de todas las afectaciones empresariales; la Cámara de Comercio

de Duitama ha logrado mantener una base empresarial sólida lo que refleja una capacidad de adaptación del tejido empresarial en la región.

3.2 Stock de Empresas de la Jurisdicción por tamaño

La distribución según el tamaño del tejido empresarial en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama, se ha mantenido estable de acuerdo a los últimos 10 años tal y como podemos observar en la (Tabla 1), más del **(97%)** del sector empresarial de la Jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama está representado en su gran mayoría por microempresarios.

De acuerdo con el stock de empresas con registro mercantil activo y renovado en el año 2025, el **(98,02%)** de los registros está conformado principalmente por Microempresas, seguido por Pequeñas, con una participación del **(1,59%)**, Medianas con el **(0,33%)** y Grandes con el **(0,06%)**, presentando algunas variaciones mínimas en el tejido empresarial perteneciente a las medianas y grandes empresas.

20

Tabla 1 Distribución % de empresas en la Jurisdicción de la CCDuitama según tamaño (2016-2025)

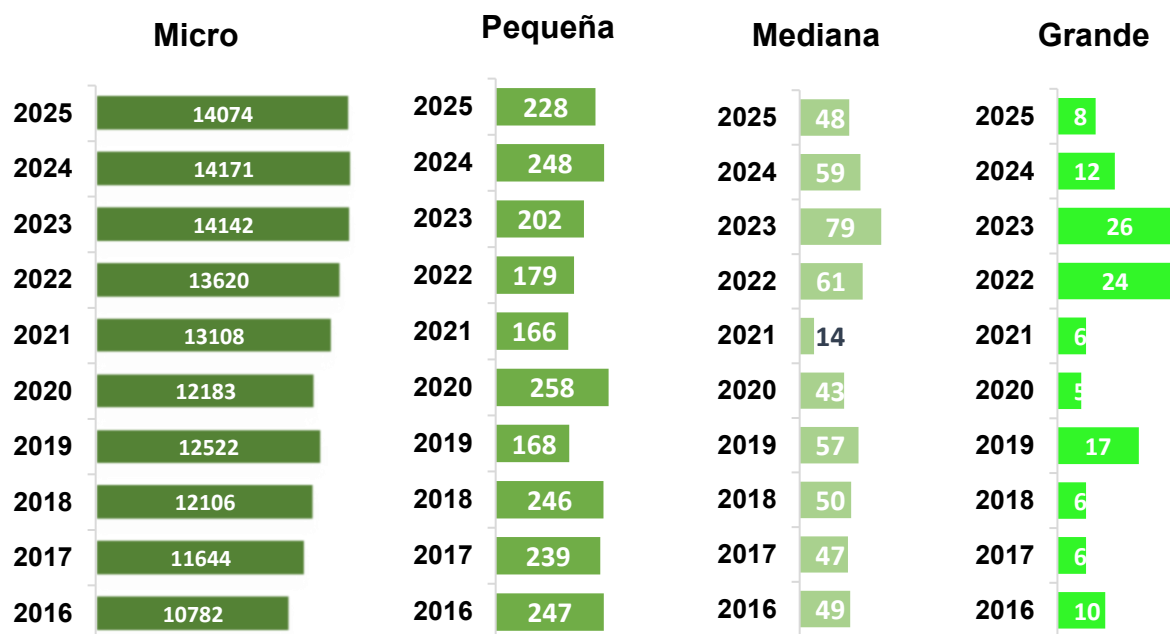
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Micro	97,24%	97,55%	97,57%	98,10%	97,55%	98,60%	98,10%	97,88%	97,80%	98,02%
Pequeña	2,23%	2,00%	1,98%	1,32%	2,07%	1,25%	1,29%	1,40%	1,71%	1,59%
Mediana	0,44%	0,39%	0,40%	0,45%	0,34%	0,11%	0,44%	0,55%	0,41%	0,33%
Grande	0,09%	0,05%	0,05%	0,13%	0,04%	0,05%	0,17%	0,18%	0,08%	0,06%

Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

El stock de microempresas registradas para el año 2025 en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama como se puede evidenciar en la (Gráfica 3) es de **(14.074)** registros, lo que representa el **(98,02%)** del total de empresas activas y formales para este año de estudio; las microempresas registradas tuvieron una variación del **(-0,68%)** respecto del año 2024, identificando una disminución de **(97)** registros sin una variación significativa. Las pequeñas empresas registradas en esta jurisdicción fueron de **(228)** mostrando un decrecimiento del año anterior de **(-8,06%)**; las empresas medianas para este año de estudio apuntaron un registro de **(48)** empresas variando el **(-18,64%)** del

año inmediatamente anterior y por ultimo las grandes empresas con un registro activo de (8) registros y variación del (-33.33%) con respecto al año 2024.

Gráfica 3 Stock de empresas de la jurisdicción de la CCDuitama por tamaño según la clasificación de acuerdo con el Decreto 957 de 2019) (2016-2025).



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

Es importante señalar que la deserción de estas medianas y grandes empresas, a otra clasificación, pudo darse por los diferentes cambios en el entorno económico transmitidas por las diferentes decisiones político-económicas por las que atravesó el país, o la falta de adaptación al cambio en un mercado que es dinámico y está en constante evolución. De igual manera podemos identificar que el comportamiento casi invariable de las pequeñas, medianas y grandes empresas a lo largo de los diez años analizados indica una limitada movilidad empresarial, es decir que pocas microempresas logran escalar hacia pequeñas, medianas y grandes empresas. Estas situaciones podrían estar asociadas a dificultades de acceso a fuentes de financiamiento, la baja productividad, limitaciones en capacidades gerenciales, escasa innovación y barreras normativas o de mercado por esas mismas decisiones político-económicas mencionadas anteriormente.

3.3 Stock de Empresas de la Jurisdicción por tipo de organización jurídica

El stock de personas naturales y personas jurídicas activas y renovadas de acuerdo al registro mercantil de la Cámara de Comercio de Duitama ha venido incrementado progresivamente en lo corrido de los últimos diez años 2016-2025. Como se evidencia en la (Tabla 2), la participación de las personas naturales en el Registro Mercantil presentó una tendencia decreciente a lo largo del período analizado. En el año 2016, este tipo de registro representó el **(87,81%)** del total, mientras que al cierre del período de análisis su participación se redujo al **(82,51%)**, lo que refleja una disminución gradual en los registros dentro del tejido empresarial formal.

En contraste, las personas jurídicas mostraron un comportamiento creciente y sostenido durante los últimos diez años. Para el año 2016, su participación fue del **(12,19%)**, y al cierre de 2025 alcanzó el **(17,49%)**, evidenciando un incremento constante en su representación dentro del Registro Mercantil. Esta tendencia sugiere un proceso progresivo de formalización y estructuración empresarial, asociado a una mayor constitución de empresas bajo figuras jurídicas, lo cual podría estar relacionado con procesos de crecimiento, Clusterización, Asociatividad y Fortalecimiento Organizacional en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama.

22

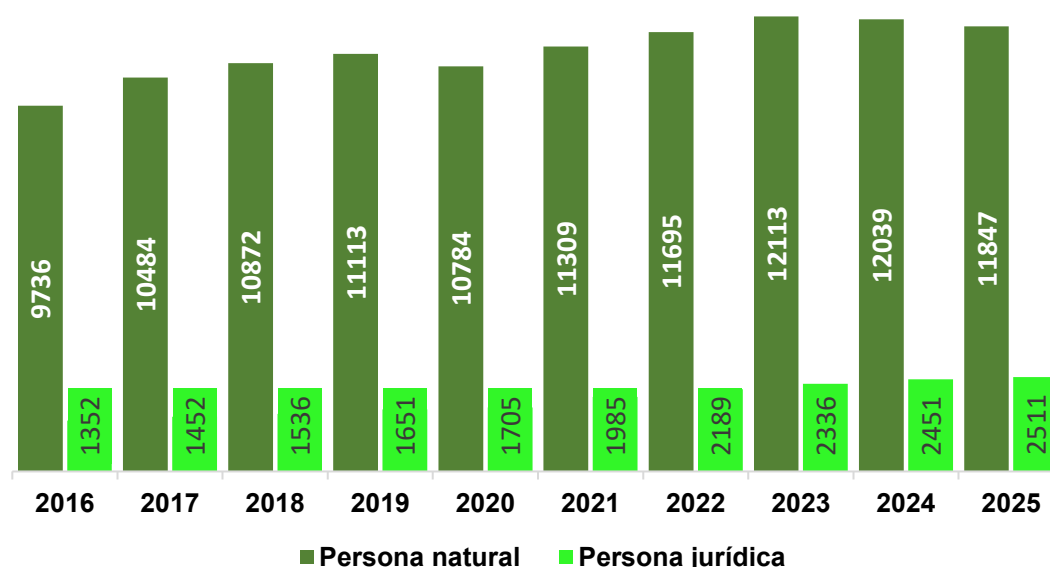
Tabla 2 Distribución % de empresas en la Jurisdicción de la CCDuitama según tipo de organización jurídica (2016-2025)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Persona natural	87,81%	87,84%	87,62%	87,07%	86,35%	85,07%	84,23%	83,83%	83,08%	82,51%
Persona jurídica	12,19%	12,16%	12,38%	12,93%	13,65%	14,93%	15,77%	16,17%	16,92%	17,49%

Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

Según el Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Duitama, el stock de personas naturales y personas jurídicas registradas en la jurisdicción descendió a (11.847) y (2.511) en 2025, respectivamente, presentando una variación de (-1.6%) y (2,4%) frente a la cifra registrada en 2024, (Gráfica 4).

Gráfica 4 Stock de empresas en la Jurisdicción de la CCDuitama por tipo de organización jurídica (2016-2025)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

23

Durante los últimos diez años 2016-2025 se evidencia un cambio gradual en la estructura jurídica del tejido empresarial de la jurisdicción. Si bien las personas naturales continúan siendo mayoritarias, su participación relativa ha venido disminuyendo de forma sostenida, mientras que las personas jurídicas presentan una tendencia creciente, lo que indica una transformación progresiva hacia estructuras empresariales más formales y organizadas.

3.4 Stock de empresas de la jurisdicción por rama de actividad económica según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) Revisión 4 adaptada para Colombia, 2016-2025.

De acuerdo a los sectores económicos dados por la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU), el **(47,12%)** del stock de empresas inscritas en la Cámara de Comercio de Duitama en 2025 correspondieron a *Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas*, seguido por *Alojamiento y servicios de comida* **(15,34%)** e *Industrias manufactureras* **(9,12%)**. En conjunto, estas tres grandes

actividades económicas representaron el **(71,58%)** del tejido empresarial de la jurisdicción para este año de estudio.

De las 21 actividades económicas presentadas en la (Tabla 3), las mayores variaciones con respecto al 2024 se presentaron en la *Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado* **(22,22%)**, en el sector económico de la *Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca* **(8,9%)** y en las *Actividades de Alojamiento y servicios de comida* **(2,71%)**. De otra parte, los sectores cuyo stock de unidades productivas mostraron las disminuciones más significativas se encuentran *Explotación de minas y canteras* con un **(-15,92%)**, la actividad que corresponde a la *Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales* **(-12,50%)**, y las *Actividades financieras y de seguros* con una disminución en sus registros de **(-8,57%)**. El Comercio es el sector de mayor importancia en la región, con un total de **(6.765)** empresas registradas en el 2025; es decir, **(4.563)** registros más que el sector de Alojamiento y servicios de comida **(2.202)** y **(5.455)** más que el sector de las Industrias manufactureras **(1.310)**.

24

A lo largo del período 2016–2025, varios sectores de servicios, como Alojamiento y servicios de comida, Actividades profesionales, científicas y técnicas, y Actividades administrativas y de apoyo, presentan una tendencia de crecimiento gradual, lo que indica un proceso de terciarización de la economía regional; ya que cada vez más empleos, ingresos y empresas se concentran en estas actividades lo que dinamiza al comercio, el turismo y la prestación de servicios empresariales.

Aunque las Industrias manufactureras mantienen una participación relevante dentro del tejido empresarial, su crecimiento en términos de stock resulta moderado y volátil en comparación con los sectores de comercio y servicios. Este comportamiento podría estar relacionado con problemas macroeconómicos que pueden derivar en altos costos de producción, restricciones logísticas y menor acceso a mercados, lo que incide en la capacidad de crecimiento del sector industrial, afectando la creación de empleo formal, la implementación de nuevos procesos de innovación; la competitividad regional; impactando de manera significativa el desarrollo económico en la región.

Tabla 3 Stock de empresas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama por rama de actividad económica según las 21 secciones de la CIU Rev. 4 A.C. (2016-2025)

Secciones	Descripción	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019	AÑO 2020	AÑO 2021	AÑO 2022	AÑO 2023	AÑO 2024	AÑO 2025
G	Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	5210	5623	5855	5950	5997	6247	6468	6722	6783	6765
I	Alojamiento y servicios de comida	1265	1427	1589	1682	1557	1750	1918	2017	2144	2202
C	Industrias manufactureras	1132	1208	1215	1219	1177	1256	1276	1320	1333	1310
H	Transporte y almacenamiento	451	457	500	616	652	654	702	747	705	652
M	Actividades profesionales, científicas y técnicas	544	591	552	562	539	617	608	611	578	574
S	Otras actividades de servicios	466	501	540	572	511	540	531	561	572	552
F	Construcción	466	457	446	430	440	471	505	524	505	510
N	Actividades de servicios administrativos y de apoyo	266	279	291	301	268	295	316	361	386	383
B	Explotación de minas y canteras	311	350	384	378	362	371	406	456	402	338
R	Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación	168	207	227	252	188	240	272	287	271	272
A	Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	175	173	180	184	188	203	224	205	191	208
J	Información y comunicaciones	222	230	230	217	211	205	213	196	188	179
Q	Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	142	143	135	128	124	116	115	117	122	117
L	Actividades inmobiliarias	63	67	65	67	70	91	88	96	104	105
K	Actividades financieras y de seguros	90	91	83	82	69	79	81	75	70	64
E	Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental	44	47	46	58	62	74	76	72	64	56
P	Educación	61	71	54	54	58	73	72	66	58	55
D	Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	5	9	10	9	10	8	8	11	9	11
O	Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	5	3	4	3	4	4	5	5	5	5
Sin CIU	No informa actividad	0	1	2	0	2	0	0	0	0	0
T	Actividades de los hogares en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0
U	Actividades de organizaciones y entidades extraterritoriales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total, general		11088	11936	12408	12764	12489	13294	13884	14449	14490	14358

Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

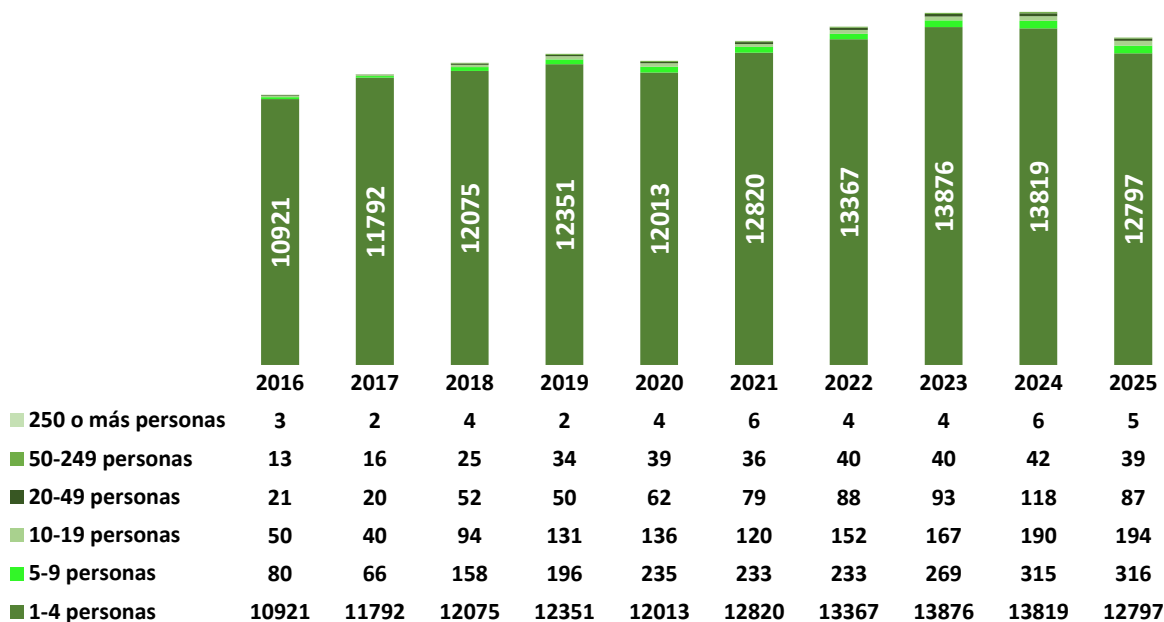
3.5 Stock de empresas según el número de empleos generados

De acuerdo a las cifras registradas en el stock de las empresas activas y renovadas, para el año 2025; **(13.438)** empresas generan algún empleo directo; el restante decide no reportar este dato. El **(95,23%)** de este stock lo que corresponde a **(12.797)** empresas, generaron entre *1 y 4 empleos*; registrando una disminución del **(-7,41%)** frente al año 2024. El tejido empresarial de la jurisdicción está conformado mayoritariamente por empresas que generan entre *1 y 4 empleos*, las cuales representan de manera consistente más del **(90%)** del total de empresas a lo largo del período analizado.

Por otra parte, las compañías que generan entre *5 y 9 empleos* directos anuales, que representan un **(2,35%)** del stock, con **(316)** organizaciones que contratan de manera formal este rango de personas, registrando un incremento del **(0,32%)** con respecto a la cifra reportada en el año 2024. Las empresas que emplean entre *10 y 19 trabajadores* corresponden a **(194)** registros que corresponde al **(1,44%)** del stock del registro empresarial con un incremento del **(2,11%)** frente al año anterior, **(87)** empresarios vincularon entre *20 y 49 empleados*, **(39)** empresas entre *50 y 249 trabajadores* y **(5)** organizaciones *más de 250 empleados* tal y como observamos en la (Grafica 5). La baja participación de empresas que generan *10 o más empleos* evidencia una limitada capacidad del tejido empresarial para crear empleo formal a gran escala. Los segmentos de *20–49*, *50–249* y *250 o más personas* presentan una participación marginal, lo que sugiere que la mayor parte del empleo generado en la región proviene de microunidades productivas. Se observa que en lo corrido de los últimos tres años, las organizaciones incrementaron su mano de obra significativamente, lo que puede reflejar, una mayor productividad y estabilidad económica, que a su vez genere fuentes de ingresos seguros que permitan mejorar la calidad de vida de los hogares Boyacenses. Sin embargo, la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama cuenta con un tejido empresarial numéricamente amplio, pero con baja capacidad de generación de empleo formal, ya que la gran mayoría de estos empresarios no están afiliados al sistema general de seguridad y salud en el trabajo; percibiendo ingresos pero que no cuentan con ningún respaldo legal ni garantías laborales. *Es importante aclarar que no es una obligación para las empresas*

reportar el número de empleos generados al momento de hacer su matrícula o renovación, razón por la que esta variable no es confiable y presenta datos faltantes.

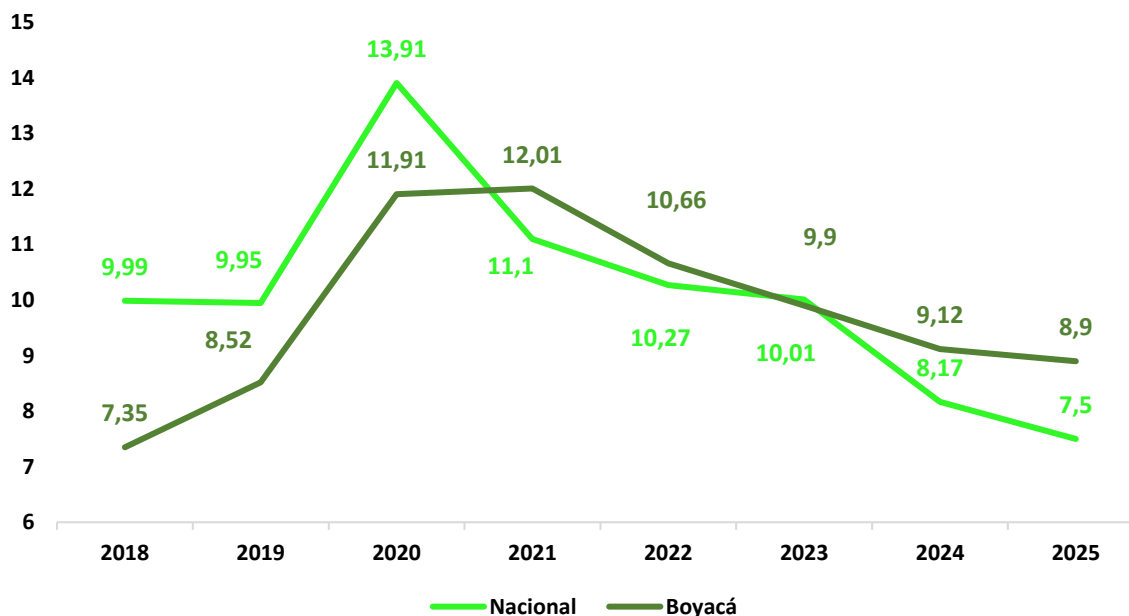
Gráfica 5 Stock de empresas de la Jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama según el número de empleos generados (2016-2025)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

Aunque las cifras de empleo en el país muestran una tendencia decreciente en los últimos años, con tasas anuales alrededor del **(9%)**, el desempleo, la informalidad y el subempleo continúan siendo elementos que afectan las posibilidades de desarrollo y bienestar de gran parte de la población colombiana. A partir de los años de post pandemia la tasa de desempleo ha disminuido cerca de dos puntos porcentuales ubicándose para el año 2025 en el **(7,5%)**. El desempleo en Boyacá en el año 2025 alcanza una tasa del **(8,19%)** muy superior a lo referente de la tasa nacional. Las tasas de desempleo en Boyacá desde el año 2018 al 2020 fueron inferiores frente a los resultados nacionales; pero a partir de la recuperación económica a causa de la pandemia, la cual inicio a partir del año 2021, esta brecha se disminuye y en el periodo de postpandemia al actual, la tasa de desocupación laboral es inferior a la línea nacional. (Grafica 6).

Gráfica 6 Tasa de desempleo comparativa Nacional y Departamental. Años (2018-2025)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Estadísticas del mercado laboral del DANE

Se observa que la recuperación del empleo ha sido más lenta en Boyacá que en el promedio nacional. Aunque ambos indicadores muestran una tendencia descendente desde 2021, la reducción del desempleo ha sido más pronunciada a nivel nacional. Esta dinámica se encuentra estrechamente relacionada con la estructura empresarial de la jurisdicción, caracterizada por una alta concentración de microempresas, las cuales representan más del **(98%)** del total de unidades productivas. Este tipo de empresas, si bien cumplen un papel fundamental en la adquisición de mano de obra, suelen presentar limitaciones en términos de productividad, sostenibilidad financiera y generación de empleo formal, lo que incide directamente en la persistencia de altos niveles de informalidad y subempleo como podemos evidenciar con los datos suministrados por el DANE. Por último, la persistencia de una tasa de desempleo superior al promedio nacional en los últimos años analizados, pone de manifiesto la necesidad de fortalecer políticas públicas y estrategias regionales orientadas a la diversificación productiva, el impulso al sector industrial y el fortalecimiento del tejido empresarial, con el fin de mejorar las condiciones de empleabilidad y reducir las brechas territoriales en materia laboral.

4. DINÁMICA DE CREACIÓN DE EMPRESAS

La Cámara de Comercio de Duitama, a través de sus diferentes programas, estrategias y políticas institucionales, promueve activamente la creación y formalización de empresas en los municipios que conforman su jurisdicción, con el propósito de dinamizar el crecimiento económico, fortalecer el tejido empresarial y contribuir a la generación de empleo en la región. Estas acciones se orientan a facilitar el acceso a la formalidad, mejorar las capacidades empresariales y acompañar el desarrollo sostenible de las unidades productivas desde sus etapas iniciales.

Uno de los pilares fundamentales para el cumplimiento de este objetivo es el fomento de la cultura emprendedora, mediante programas de formación, capacitación y asistencia técnica, que permiten a los emprendedores y empresarios adquirir competencias gerenciales, administrativas y financieras, indispensables para la consolidación, permanencia y crecimiento de sus negocios en un entorno económico dinámico y altamente competitivo. De esta manera, la Cámara de Comercio de Duitama actúa como un agente articulador del desarrollo empresarial y regional.

29

Para el presente análisis, se utiliza como fuente principal de información el Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Duitama, el cual constituye el insumo oficial para el seguimiento de la creación de nuevas empresas y la evolución del tejido empresarial formal en la jurisdicción. La base de datos analizada comprende el período 2016–2025, lo que permite identificar tendencias, ciclos de crecimiento, efectos de choques externos como la pandemia por COVID-19 y el comportamiento reciente de la dinámica empresarial.

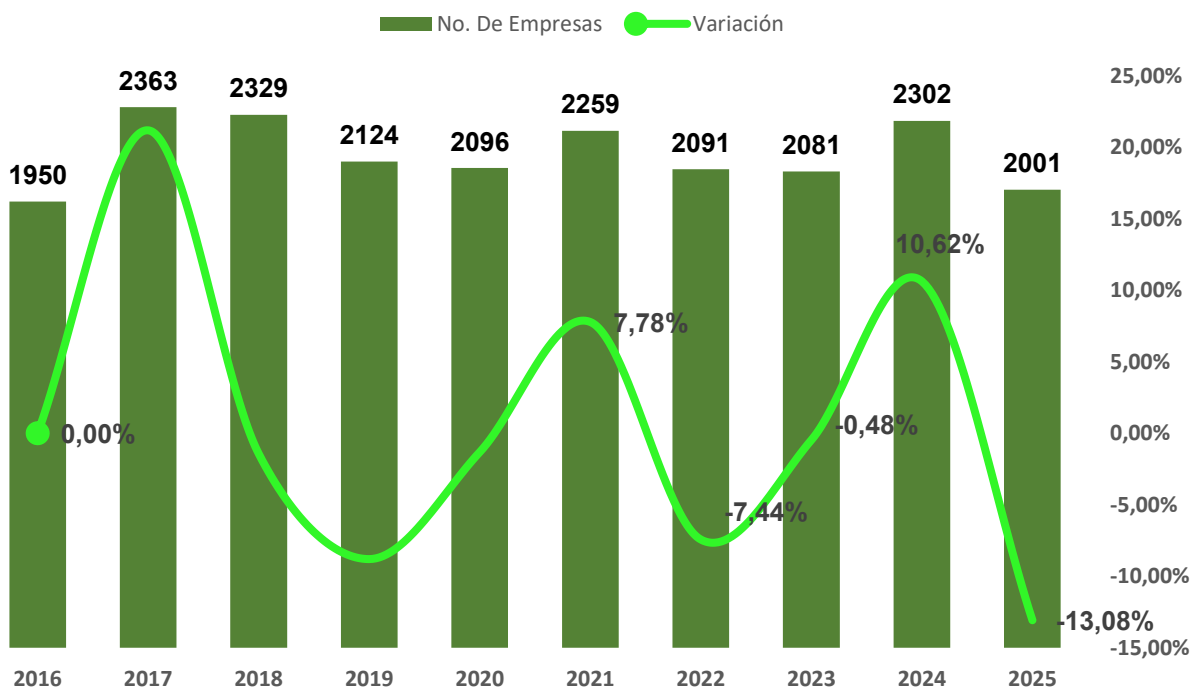
En este apartado se presenta el análisis del total de empresas creadas anualmente en la jurisdicción, desagregado según tamaño empresarial, tipo de organización jurídica, actividad económica y número de empleos generados, con el fin de ofrecer una visión integral de la dinámica de creación empresarial y su contribución al desarrollo económico y social del territorio durante el período de estudio.

4.1 Empresas creadas en la jurisdicción por año (2016-2025)

Analizando los datos reportados por el registro mercantil de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama, el número de empresas que se matricularon en el año 2025, tanto personas naturales como jurídicas descendió a **(2.001)** registros, lo que corresponde una disminución del **(14,95%)** con respecto al año 2024; se puede resaltar picos de aumento en el año 2021 con un **(7,78%)**; como se evidencia en la (Gráfica 7), lo que obedece a una recuperación del tejido empresarial en la región una vez superada la pandemia del COVID-19. El repunte registrado en el año 2021, con una variación positiva del **(7,78%)**, refleja un proceso de reactivación económica y recomposición del tejido empresarial, impulsado por la flexibilización de las medidas sanitarias, la reapertura de actividades productivas y los programas de apoyo al emprendimiento y la formalización. La dinámica de creación de empresas en la jurisdicción, ha estado marcada por fluctuaciones cíclicas, asociadas a factores macroeconómicos y el entorno empresarial.

Gráfica 7 Total de empresas creadas en la Jurisdicción de la CCDuitama (2016-2025)

30



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

La disminución del **(14,95%)** en la creación de empresas durante 2025 sugiere un escenario de mayor cautela por parte de los emprendedores, posiblemente asociado al entorno económico nacional, al encarecimiento del crédito, a la incertidumbre macroeconómica y a los costos de operación y formalización. Este comportamiento pone de manifiesto que, aunque existe una base emprendedora activa en la región, la creación de nuevas unidades productivas sigue siendo sensible a los ciclos económicos, lo que limita la estabilidad del crecimiento empresarial en el corto plazo.

4.2 Empresas creadas en la jurisdicción según tamaño

Las empresas nuevas matriculadas en la Cámara de Comercio de Duitama durante los últimos diez años (2016-2025), y de acuerdo con su distribución por tamaño, se ha mantenido constante, donde el **(99%)** de estos nuevos registros empresariales están conformados por Microempresas. (Tabla 4).

Tabla 4 Distribución % de empresas nuevas en la Jurisdicción de la CCDuitama según tamaño (2016-2025)

AÑO	MICRO	PEQUEÑA	MEDIANA	GRANDE
2016	99.74%	0.26%	0.0%	0.0%
2017	99.92%	0.08%	0.0%	0.0%
2018	99.83%	0.17%	0.0%	0.0%
2019	99,95%	0.05%	0.0%	0.0%
2020	100%	0.0%	0.0%	0.0%
2021	100%	0.0%	0.0%	0.0%
2022	100%	0.0%	0.0%	0.0%
2023	100%	0.0%	0.0%	0.0%
2024	99.91%	0.09%	0.0%	0.0%
2025	100%	0.0%	0.0%	0.0%

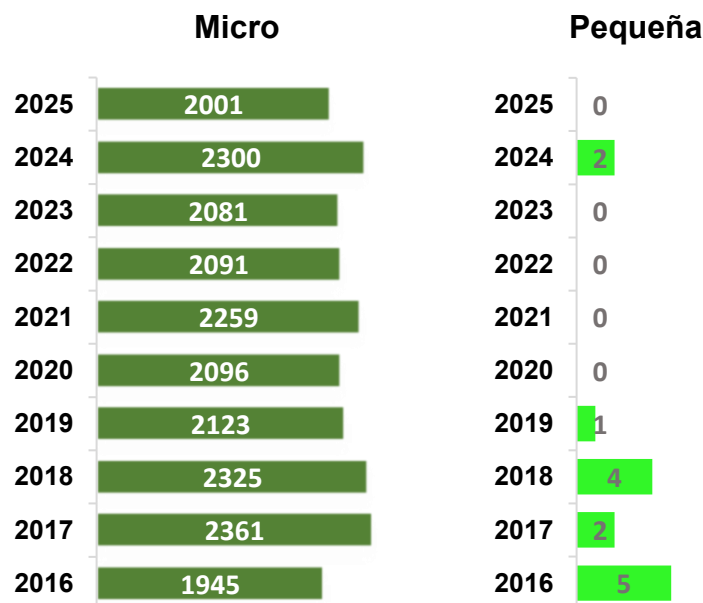
Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

En el año 2025, las microempresas representaron el **(100%)** con **(2.001)** nuevas empresas constituidas, reflejando un decrecimiento del **(13%)** con respecto a las empresas creadas en el año 2024 que ascendió al total de **(2.300)** formalizadas. Por otra parte, no se registraron pequeñas empresas creadas en el año 2025 reflejando un

decrecimiento con respecto al año anterior donde se lograron formalizar **(2)** nuevas empresas para esta vigencia. (Grafica8).

Al tener un mayor número de empresas registradas formalmente, se contribuye al crecimiento económico, lo que mejora la calidad de vida de las personas, generando empleo y riqueza en la región. Este crecimiento, lleva a tener un sector empresarial más competitivo, lo que conduce a una mayor variedad de productos y servicios con factores de diversificación. Al ser un mercado mucho más competitivo, se lucha con la supervivencia empresarial de las unidades productivas en el mercado, donde tienen que implementar cambios para su sostenibilidad en factores internos y externos de la organización, logrando ser más eficientes para aumentar su productividad, con calidad en nuevos y mejorados productos y servicios, con innovación, equipos de trabajo más capacitados y motivados, entre otros. Acciones que se pueden adquirir con los diferentes programas y servicios que la Cámara de Comercio de Duitama ofrece a sus empresarios.

Gráfica 8 Empresas nuevas de la jurisdicción de la CCDuitama por tamaño según la clasificación de acuerdo con el Decreto 957 de 2019 (2016-2025)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

4.3 Empresas creadas en la Jurisdicción por tipo de organización jurídica

De acuerdo con la información reportada en el Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Duitama, durante el período de análisis 2016–2025 la creación de empresas en la jurisdicción se ha caracterizado por una alta participación de personas naturales, las cuales, en promedio, representaron el **(85,70%)** del total de nuevas matrículas, mientras que las personas jurídicas concentraron el **(14,30%)** restante.

Tal como se evidencia en la (Tabla 5), en el año 2016 las empresas constituidas como personas naturales registraron una participación del **(89,33%)** del total de empresas creadas; no obstante, al cierre del período de estudio en 2025, esta proporción descendió al **(82,71%)**, lo que indica una reducción gradual de su participación relativa en el Registro Mercantil. Este comportamiento sugiere cambios en la forma de organización empresarial y en las estrategias de formalización adoptadas por los emprendedores de la región.

En contraste, las empresas constituidas como personas jurídicas presentaron una tendencia creciente a lo largo del período analizado. En 2016, este tipo de organización jurídica representó el **(10,67%)** de las nuevas matrículas, mientras que para el año 2025 su participación ascendió al **(17,29%)**, evidenciando un incremento sostenido durante los últimos diez años. Esta evolución puede asociarse a procesos de mayor estructuración empresarial, necesidades de acceso a nuevos mercados, esquemas de financiamiento, asociatividad y cumplimiento normativo, así como a una mayor conciencia sobre los beneficios que ofrece la constitución jurídica para la sostenibilidad y crecimiento de las empresas; y puede estar asociado a la disminución de registros bajo la Persona Natural; obedeciendo al cambio de razón a causa del crecimiento empresarial en estas organizaciones.

En conjunto, estos resultados reflejan una dinámica de transición gradual en la composición jurídica de las empresas creadas en la jurisdicción, donde, si bien las personas naturales continúan siendo predominantes, se observa un fortalecimiento progresivo de las personas jurídicas como forma de organización empresarial.

Tabla 5 Distribución % de empresas nuevas en la Jurisdicción de la CCDuitama según tipo de organización jurídica (2016-2025)

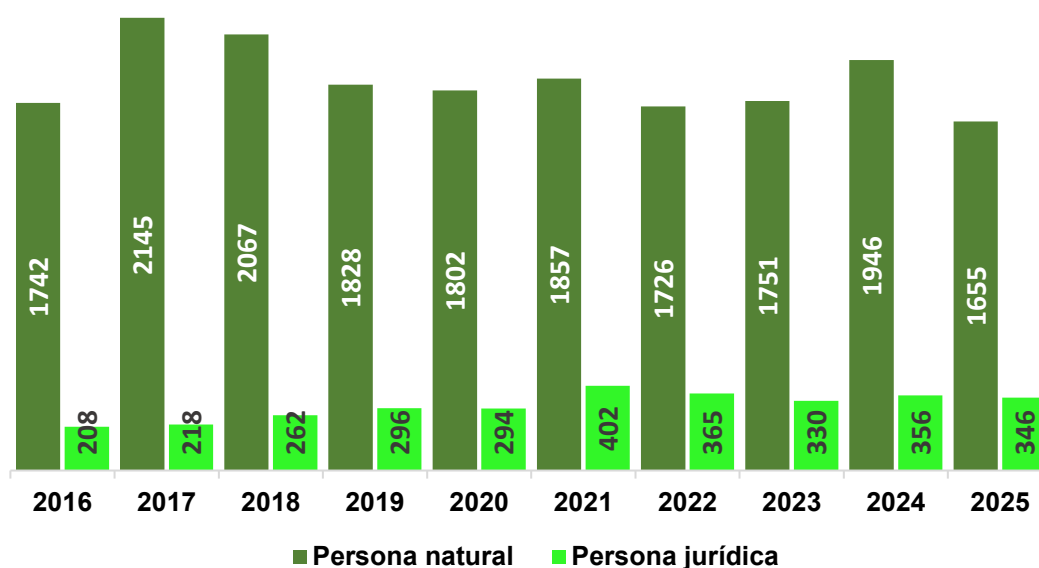
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Persona natural	89,33%	90,77%	88,75%	86,06%	85,97%	82,20%	82,54%	84,14%	84,54%	82,71%
Persona jurídica	10,67%	9,23%	11,25%	13,94%	14,03%	17,80%	17,46%	15,86%	15,46%	17,29%

Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

En la (Gráfica 9) se puede observar que en el año 2025 las empresas que se constituyeron como personas naturales fueron **(1.655)**, correspondiente al **(82,71%)** del total; con una disminución del **(-14,95%)** respecto a los registros reportados en el año 2024 donde se reportó una cifra de **(1.946)** empresas nuevas. Respecto a la constitución de personas Jurídicas para el año 2025 llegó a un total de **(346)** registros empresariales nuevos, con una participación de **(17,29%)** del total de nuevas empresas, presentando una leve disminución del **(2,81%)** en relación con las empresas creadas en el año 2024 donde se constituyeron **(356)** empresas jurídicas nuevas.

Gráfica 9 Empresas creadas en la Jurisdicción de la CCDuitama por tipo de organización jurídica (2016-2025)

34



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

4.4 Empresas creadas en la Jurisdicción según rama de actividad económica según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) Revisión 4 adaptada para Colombia, 2016-2025.

El análisis del comportamiento de las empresas matriculadas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama durante el período 2016–2025, según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) Revisión 4, permite identificar las principales actividades económicas que han dinamizado la creación empresarial en la región, así como aquellas que han presentado mayores fluctuaciones en el tiempo.

En este contexto, la actividad económica con mayor número de registros empresariales nuevos corresponde al *Comercio al por mayor y al por menor, incluida la reparación de vehículos automotores y motocicletas*, sector que ha mantenido un crecimiento sostenido durante los últimos seis años, con un promedio aproximado de **(924)** empresas nuevas matriculadas por año. Este comportamiento reafirma el papel del comercio como el principal motor del emprendimiento en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama.

35

En segundo lugar, se encuentra el sector de *Alojamiento y servicios de comida*, el cual registró un promedio anual de **(400)** nuevas empresas, evidenciando su relevancia dentro del proceso de terciarización de la economía regional y su estrecha relación con actividades como el turismo, el comercio y los servicios personales. En tercer lugar, se ubica el sector de *Industrias manufactureras*, con un promedio de **(160)** nuevas matrículas por año, reflejando una participación más moderada, pero estratégica, al tratarse de una actividad con mayor potencial para la generación de valor agregado y encadenamientos productivos.

Al analizar las variaciones interanuales, particularmente frente al año **2024**, se identifican incrementos significativos en la creación de empresas en algunos sectores específicos. Destaca la actividad de *Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca*, que presentó un crecimiento del **(36,36%)**, al pasar de **(22)** registros nuevos en 2024 a **(30)** en 2025.

Tabla 6 Empresas creadas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama por rama de actividad económica según las 21 secciones de la CIIU Rev. 4 A.C. (2016-2025)

Secciones	Descripción	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
G	Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	733	1033	1009	877	950	951	873	936	1002	879
I	Alojamiento y servicios de comida	285	404	424	372	313	401	401	410	476	431
C	Industrias manufactureras	158	195	184	163	163	171	164	135	181	145
S	Otras actividades de servicios	47	91	103	93	85	95	57	76	110	86
H	Transporte y almacenamiento	160	98	117	160	161	121	126	90	106	81
F	Construcción	120	92	69	64	74	86	80	86	86	78
M	Actividades profesionales, científicas y técnicas	112	122	92	78	94	108	87	77	86	69
N	Actividades de servicios administrativos y de apoyo	49	51	49	58	34	63	50	60	73	53
R	Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación	43	68	66	65	33	57	70	47	51	50
B	Explotación de minas y canteras	93	65	79	73	65	66	66	68	44	34
A	Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	29	29	43	34	33	32	38	21	22	30
J	Información y comunicaciones	42	43	37	27	33	20	24	17	16	18
Q	Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	15	21	13	16	16	15	11	10	14	13
L	Actividades inmobiliarias	11	13	12	11	13	25	12	12	11	12
P	Educación	22	17	11	8	13	19	12	11	6	8
E	Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental	14	9	6	17	8	14	14	10	11	6
K	Actividades financieras y de seguros	14	8	11	7	5	13	5	12	6	5
D	Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0	2	2	1	1	1	0	3	1	3
O	Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	1	1	1	0	2	1	1	0	0	0
Sin Ciiu	No informa actividad	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0
T	Actividades de los hogares en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U	Actividades de organizaciones y entidades extraterritoriales	0		0	0	0	0	0	0	0	0
Total, general		1950	2363	2329	2124	2096	2259	2091	2081	2302	2001

Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

De igual manera, el sector de *Educación* registró un crecimiento del **(33,33%)**, con un aumento de dos nuevos registros empresariales en 2025, seguido por la actividad de *Información y comunicaciones*, que creció un **(12,50 %)**, pasando de **(16) a (18)** nuevas empresas en el mismo período.

Por el contrario, algunas actividades económicas evidenciaron reducciones significativas en el número de empresas creadas en comparación con el año anterior. Entre ellas se destacan la *Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental*, con una disminución del **(-45,45%)**; las *Actividades de servicios administrativos y de apoyo*, con una variación negativa del **(-27,40%)**; el sector de *Transporte y almacenamiento*, con una reducción del **(-23,58%)**; y la *Explotación de minas y canteras*, que presentó una caída del **(-22,73%)**. Estas variaciones podrían estar asociadas a mayores requerimientos normativos, costos operativos elevados y menor dinamismo de la demanda en estos sectores.

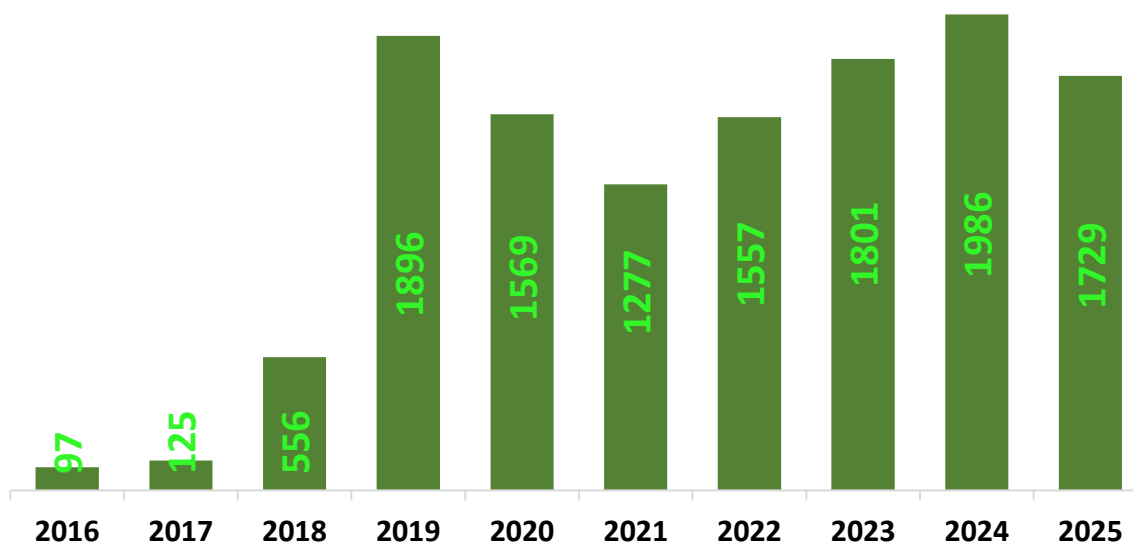
4.5 Total, de empresas que fueron constituidas generando al menos un empleo. (2016-2025)

Para el análisis de la generación de empleo asociada a la creación de nuevas empresas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama, se toma como período de referencia 2019–2025, dado que con anterioridad al año 2019 el reporte del número de empleos generados no constituía un requisito al momento de la matrícula mercantil, lo que limita la disponibilidad y consistencia de la información para los años previos.

Entre el periodo de 2019 a 2025 en promedio se logra generar empleo para **(1.687)** personas, de acuerdo al número de empresas nuevas constituidas. *Es importante aclarar que no es una obligación para las empresas reportar el número de empleos generados al momento de hacer su matrícula o renovación, razón por la que esta variable no es confiable y presenta datos faltantes; lo que puede subestimar el impacto real de la generación de empleo en la jurisdicción. Por tanto, los resultados aquí presentados deben*

interpretarse como una aproximación y no como una medición exacta del empleo generado por las nuevas empresas.

Gráfica 10 Número de empresas que fueron constituidas en la jurisdicción de la CCDuitama generando al menos un empleo (2016-2025)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

El **(86,41%)** de las empresas creadas en 2025 en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama reportaron la generación de al menos un empleo directo al momento de su constitución, lo que las clasifica como empresas empleadoras. En términos absolutos, esto representa que, de las **(2.001)** nuevas empresas registradas durante el año (Tabla 6), **(1.986)** unidades productivas informaron haber generado por lo menos un puesto de trabajo adicional al del propio emprendedor.

De igual manera se pudo evidenciar un decrecimiento del **(-12,94%)** respecto al año anterior, donde reportaron **(1.986)** empresas generar al menos un empleo directo. Las restantes **(272)** empresas, son organizaciones unipersonales que no requieren mano de obra adicional a la de su propietario.

4.6 Tasa de Supervivencia empresarial a 5 años (Empresas de la Cohorte 2020)

El análisis de la tasa de supervivencia empresarial constituye un insumo fundamental para evaluar la capacidad de las empresas de permanecer en el mercado en el mediano y largo plazo, así como su nivel de estabilidad operativa y laboral. Este indicador reviste especial importancia debido a su impacto directo en variables clave de la economía regional, tales como la generación de empleo, la contribución fiscal y tributaria, y la estabilidad social, factores que inciden de manera significativa en el desarrollo económico y productivo de la región.

Para el presente análisis se toma como año base el 2020, período en el cual se constituyeron **(1.847)** empresas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama. A partir de esta cohorte, se realiza el seguimiento del número de unidades productivas que lograron mantenerse activas año a año hasta el 2025, permitiendo establecer su comportamiento en términos de continuidad empresarial durante los primeros cinco años de operación.

39

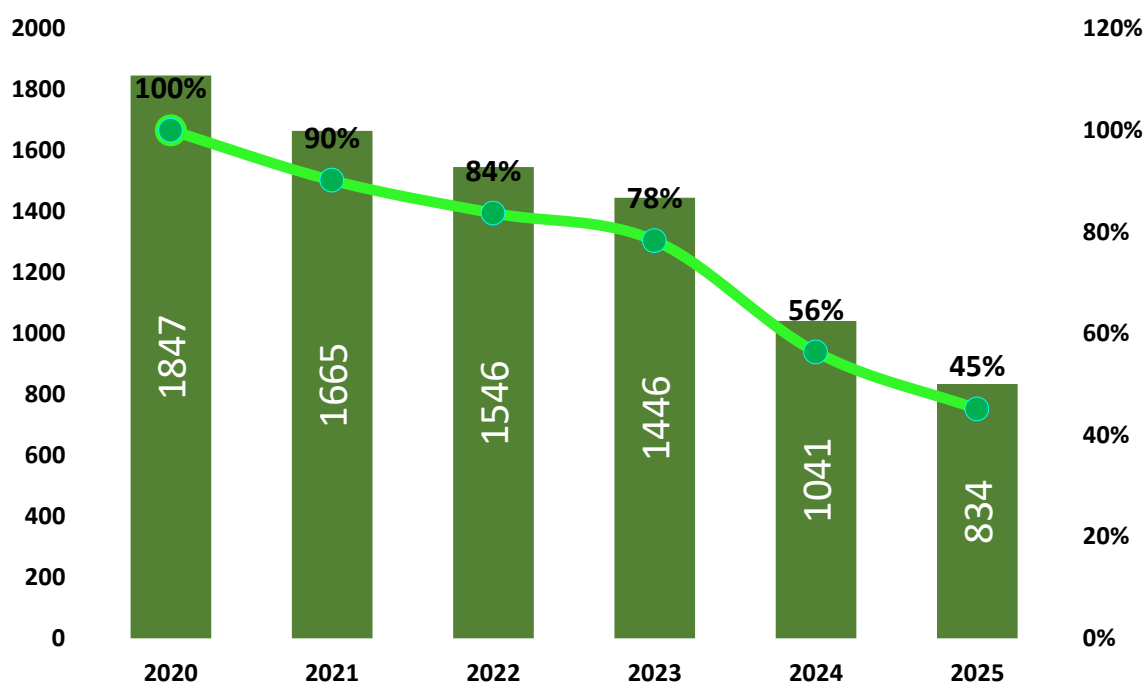
De las **(1.847)** empresas creadas en 2020, el **(10%) (182)** empresas canceló su matrícula mercantil durante el primer año de funcionamiento, lo que se traduce en una tasa de supervivencia del **(90%)** para el año 2021. Para el año 2022, la proporción de empresas que cancelaron su registro ascendió al **(16%)**, acumulando una deserción de **(301)** empresas y reduciendo la tasa de supervivencia al **(84%)**. Posteriormente, en los años 2023 y 2024, la tasa de supervivencia continuó disminuyendo, ubicándose en **(78% y 56%)**, respectivamente, evidenciando un proceso progresivo de salida del mercado.

Finalmente, al cierre del año 2025, se registró que el **(45%)** de las empresas creadas en 2020 continuaban operando activamente, lo que equivale a **(834)** unidades productivas. En contraste, la deserción empresarial acumulada para esta cohorte alcanzó el **(55%)**, correspondiente a **(1.013)** empresas que cancelaron su actividad económica durante los primeros cinco años de existencia. En consecuencia, la tasa de supervivencia

empresarial a cinco años para la cohorte 2020 en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama se ubicó en **(45%)** (Gráfica 11).

Dicho de otro modo, de cada **(100)** empresas matriculadas en 2020 solo **(45)** continuaban en operación en el 2025. Para esta cohorte la mayor deserción se registró en el tercer y cuarto año con una variación de 22 puntos porcentuales; sin embargo, sigue siendo para las empresas un elevado riesgo de fracaso los primeros tres años de existencia, con una probabilidad de cierre de cerca del **(30%)**.

Gráfica 11 Tasa de supervivencia empresarial en la jurisdicción de la CCDuitama (cohorte 2020)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

En la (Tabla 7) se presenta el comportamiento de la supervivencia empresarial a cinco años, desagregado por rama de actividad económica, de acuerdo con las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU), para las empresas pertenecientes a la cohorte 2020 en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama. Este análisis permite identificar aquellas actividades económicas con mayor capacidad

de permanencia en el mercado, así como los sectores con mayores niveles de deserción empresarial.

Los resultados muestran que las actividades económicas con mayor tasa de supervivencia empresarial son *Información y comunicaciones*, donde el **(64%)** de las unidades productivas continúa en operación al quinto año de funcionamiento, lo que equivale a **(14)** de las **(22)** empresas matriculadas en 2020.

En segundo lugar, se encuentran las *Actividades profesionales, científicas y técnicas*, con una tasa de supervivencia del **(59%)**, seguidas por las *Industrias manufactureras*, que alcanzan una supervivencia del **(58%)**. Estos sectores presentan una mayor estabilidad relativa, posiblemente relacionada con mayores niveles de especialización y valor agregado lo que favorece su permanencia en el mercado.

Por el contrario, las actividades económicas que registraron las mayores tasas de cancelación de matrícula mercantil durante el período de análisis corresponden a la *Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental, las Actividades artísticas de entretenimiento y recreación y el sector de Transporte y almacenamiento*, con tasas de deserción empresarial del **(78%)**, **(77%)** y **(74%)**, respectivamente.

En contraste, sectores como *Comercio, Alojamiento y servicios de comida y Transporte y almacenamiento*, pese a presentar tasas de supervivencia moderadas o bajas, concentran el mayor volumen de empresas, por lo que explican en mayor medida la dinámica de creación, cierre y permanencia empresarial en la jurisdicción.

Este comportamiento refuerza la necesidad de la Cámara de Comercio de Duitama de poder diseñar programas encaminados al fortalecimiento empresarial, priorizando los sectores con mayor volumen de empresas y mayores tasas de deserción durante los primeros años de operación.

Tabla 7 Supervivencia empresarial de la jurisdicción CCDuitama de los últimos cinco años (2021-2025) de acuerdo a las actividades económicas según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) tomando como año base (2020)

Secciones	Descripción	2020	2021	2022	2023	2024	2025	TASA DE SUPERVIVENCIA
A	Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	30	28	26	23	17	12	40%
B	Explotación de minas y canteras	57	56	56	51	38	25	44%
C	Industrias manufactureras	137	121	114	106	73	79	58%
D	Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0	0	0	0	0	0	0%
E	Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental	9	9	9	8	7	2	22%
F	Construcción	59	56	54	50	34	30	51%
G	Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	789	723	665	619	456	406	51%
H	Transporte y almacenamiento	150	134	127	120	93	39	26%
I	Alojamiento y servicios de comida	310	272	245	232	157	113	36%
J	Información y comunicaciones	22	20	19	19	14	14	64%
K	Actividades financieras y de seguros	7	7	6	5	4	4	57%
L	Actividades inmobiliarias	8	6	5	5	4	4	50%
M	Actividades profesionales, científicas y técnicas	61	51	50	45	37	36	59%
N	Actividades de servicios administrativos y de apoyo	48	42	39	39	27	18	38%
O	Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	0	0	0	0	0	0	0%
P	Educación	6	4	4	4	3	3	50%
Q	Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	13	12	11	10	9	6	46%
R	Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación	52	44	41	40	20	12	23%
S	Otras actividades de servicios	89	80	75	70	48	31	35%
T	Actividades de los hogares en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio	0	0	0	0	0	0	0%
U	Actividades de organizaciones y entidades extraterritoriales	0	0	0	0	0	0	0%
Sin CIIU	No informa actividad	0	0	0	0	0	0	0%
TOTAL, DE EMPRESAS		1847	1665	1546	1446	1041	834	
TASA DE SUPERVIVENCIA TOTAL		100%	90%	84%	78%	56%	45%	

Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

5. SALIDA DE EMPRESAS

Las salidas empresariales las podemos entender como todas aquellas empresas Activas que por alguna razón han cesado su actividad económica; o, empresas que no renuevan su matrícula mercantil durante los últimos cinco años, dando a entender que posiblemente la empresa ha cesado sus operaciones. Analizar las salidas empresariales del stock es de mucha importancia para la Cámara de Comercio de Duitama, ya que nos da la posibilidad de identificar cuáles son los sectores económicos con mayor riesgo de acuerdo a la dinámica de supervivencia, proyectando oportunidades de mejora para apoyar a las empresas que operan en sectores en declive, como programas de emprendimiento, capacitación y formación o asistencia técnica. Cabe mencionar que muchas de las salidas empresariales se pueden dar por factores externos difíciles de controlar como las condiciones económicas y políticas del país o la región en particular, o eventos catastróficos como lo fue en su momento la pandemia del COVID – 19 donde muchas empresas tuvieron que restringir sus actividades comerciales. Sin embargo, el análisis de la salida de empresas es una herramienta valiosa para cualquier empresa o entidad gubernamental que busque comprender la dinámica de un mercado y tomar decisiones estratégicas informadas.

43

5.1 Total, de empresas que salieron del tejido empresarial de la jurisdicción por año (2016-2025)

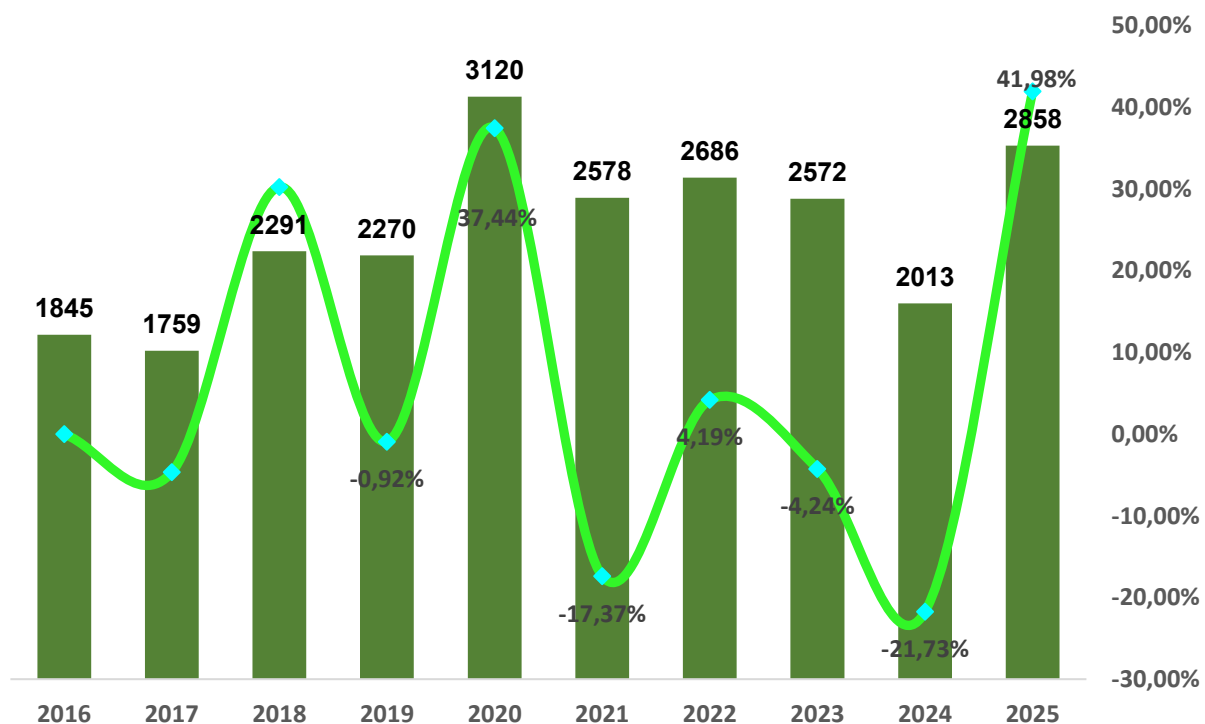
Al cierre del año 2025, y de acuerdo con la información del Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Duitama, se evidenció un incremento significativo en el número de empresas que salieron del tejido empresarial de la jurisdicción, registrando una variación del **(41,98%)** frente al año 2024. En términos absolutos, las cancelaciones de matrícula mercantil pasaron de **(2.013)** empresas en 2024 a **(2.858)** empresas en 2025, tal como se observa en la (Gráfica 13).

Entre el año 2016 y 2025, salieron en promedio **(2.399)** empresas por año, con una variación promedio anual del **(6,4%)**, evidenciando periodos con crecimientos y decrecimientos que se dan de acuerdo con las condiciones externas de la económica.

Un punto de inflexión se presentó en el año 2020, donde se dio un incremento de salidas debido a la problemática generada por la pandemia mundial del COVID-19, sin embargo, se observó una recuperación durante los últimos cuatro años, con cifras reducidas en la cancelación de matrículas mercantiles.

No obstante, para el año 2025 se presentó nuevamente un aumento en la salida de empresas, comportamiento que podría estar asociado a factores macroeconómicos, tales como ajustes en políticas gubernamentales, cambios regulatorios y condiciones económicas generales, los cuales incidieron negativamente en la continuidad de las unidades productivas. Esta situación repercute directamente en el indicador de supervivencia empresarial, afectando la estabilidad y permanencia del tejido empresarial de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama en el último año analizado.

Gráfica 12 Total de empresas que salieron del tejido empresarial de la Jurisdicción de la CCDuitama (2016-2025)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

5.2 Salida de empresas en la jurisdicción según tamaño

En base a la clasificación por tamaño, las empresas que dieron por terminada su actividad económica durante los últimos diez años (2016-2025), y de acuerdo con los registros mercantiles de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama, su distribución se ha mantenido constante, donde el **(99%)** de estas cancelaciones están conformadas por Microempresas. (Tabla 8).

Siguiendo los datos presentados en la (Tabla 8), en el año 2025, el **(99,44%)** de las salidas corresponden a microempresas, seguido de pequeñas empresas con el **(0,52%)**, lo que corresponde a **(15)** unidades productivas y medianas empresas con la salida de **(1)** empresa que pertenece al **(0,05%)** del total; un dato importante, es que durante los últimos ocho años (2018-2025), no se ha cancelado el registro mercantil de ninguna gran empresa en la región.

Tabla 8 Distribución de empresas que salieron del tejido empresarial en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama según tamaño, (2016-2025)

45

AÑO	MICRO	PEQUEÑA	MEDIANA	GRANDE
2016	99,51%	0,43%	0,05%	0,00%
2017	99,26%	0,57%	0,11%	0,06%
2018	99,13%	0,83%	0,04%	0,00%
2019	99,16%	0,62%	0,22%	0,00%
2020	99,65%	0,29%	0,06%	0,00%
2021	99,69%	0,31%	0,00%	0,00%
2022	99,89%	0,11%	0,00%	0,00%
2023	99,69%	0,16%	0,16%	0,00%
2024	99,85%	0,10%	0,05%	0,00%
2025	99,44%	0,52%	0,03%	0,00%

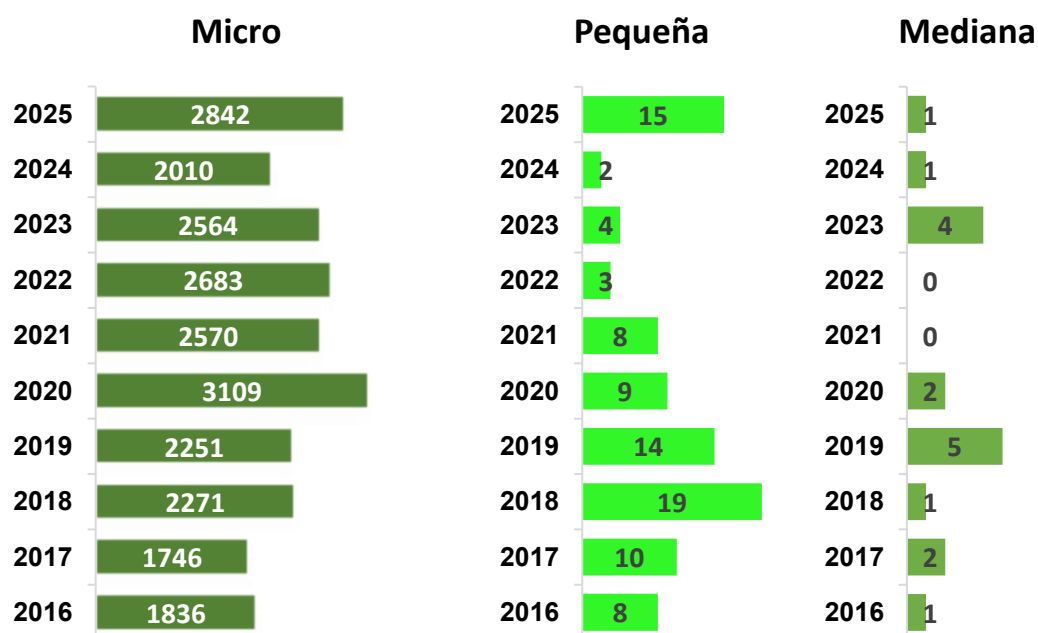
Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

Durante el año 2025, se evidenció un incremento significativo en la salida de las micro, pequeñas y medianas empresas (MiPymes) en la jurisdicción, en comparación con el año 2024. En particular, las microempresas concentraron la mayor proporción de cancelaciones, registrando un aumento del **(41%)**, al pasar de **(2.010)** unidades productivas en 2024 a **(2.842)** empresas en 2025. Por su parte, las pequeñas empresas

también presentaron un crecimiento relevante en el número de salidas, al pasar de **(2)** empresas canceladas en 2024 a **(15)** en 2025, lo que evidencia una mayor vulnerabilidad de este segmento durante el último año analizado. En cuanto a las empresas medianas, no se registraron variaciones significativas frente al año anterior, manteniéndose una única cancelación tanto en 2024 como en 2025. Estos comportamientos se reflejan en la Gráfica 13 y confirman que el impacto de la deserción empresarial en 2025 se concentró principalmente en las microempresas.

Los datos son desalentadores en materia de deserción empresarial para el año 2025, el cierre definitivo de cualquier unidad productiva conlleva una serie de consecuencias negativas tanto para la economía local como para los trabajadores y consumidores, el cierre de una compañía implica desempleo en la región, genera inestabilidad económica, disminuye la producción de bienes y servicios, lo que nos lleva a disminuir nuestro Producto Interno Bruto (PIB), menores ingresos fiscales para el gobierno, lo que limita la inversión en desarrollo económico y social de la región.

Gráfica 13 Número de empresas que salieron del tejido empresarial de la jurisdicción de la CCDuitama según tamaño (2016-2025)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

5.3 Empresas que salieron del tejido empresarial de la jurisdicción por tipo de organización jurídica

Durante el período comprendido entre 2016 y 2025, la salida de empresas del tejido empresarial de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama se concentró principalmente en las organizaciones constituidas como personas naturales, las cuales representaron, en promedio, el **(90,33%)** del total de cancelaciones del registro mercantil. En contraste, las personas jurídicas participaron con el **(9,67%)**, reflejando una menor incidencia relativa en los procesos de deserción empresarial.

Tal como se evidencia en la (Tabla 9), en el año 2016 las cancelaciones correspondientes a personas naturales representaron el **(90,46%)** del total de empresas que salieron del tejido empresarial; sin embargo, al cierre del 2025 esta participación descendió al **(86,46%)**, lo que indica una reducción gradual en la proporción de cancelaciones asociadas a este tipo de organización jurídica a lo largo del período analizado. Por su parte, las empresas constituidas como personas jurídicas mostraron un comportamiento inverso. En 2016, estas representaban el **(9,54%)** del total de empresas canceladas, mientras que para el 2025 su participación aumentó al **(13,54%)**, evidenciando una tendencia creciente en la deserción de empresas formalmente constituidas, especialmente en los últimos años del período de estudio.

47

Tabla 9 Distribución de empresas que salieron del tejido empresarial en la jurisdicción de la CCDuitama según tipo de organización jurídica, 2016-2025

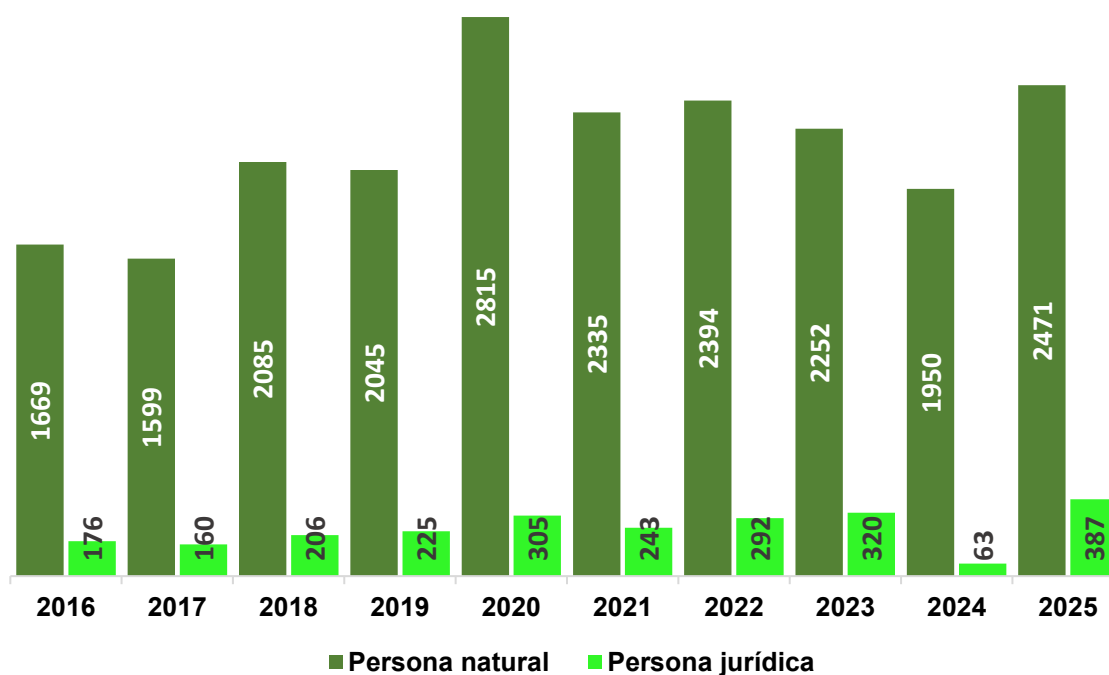
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Persona natural	90,46%	90,90%	91,01%	90,09%	90,22%	90,57%	89,13%	87,56%	96,87%	86,46%
Persona jurídica	9,54%	9,10%	8,99%	9,91%	9,78%	9,43%	10,87%	12,44%	3,13%	13,54%

Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

En el año 2025, el número de empresas que salieron del tejido empresarial de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama ascendió a **(2.858)** unidades productivas. De este total, el **(86,46%)** correspondió a empresas constituidas como personas naturales, equivalentes a **(2.471)** unidades, mientras que el **(13,54%)** restante

correspondió a personas jurídicas, es decir, **(387)** empresas. Al comparar estos resultados con el año 2024, se evidencia un incremento significativo en las cancelaciones, particularmente en el caso de las personas jurídicas. Las empresas constituidas como personas naturales registraron una variación anual del **(26,72%)**, lo que refleja un aumento moderado en la salida de este tipo de organizaciones. No obstante, el comportamiento más relevante se observa en las personas jurídicas, cuya cancelación se incrementó en un **(514,29%)**, al pasar de **(63)** empresas canceladas en 2024 a **(387)** en 2025. Este aumento sustancial en la deserción de empresas formalmente constituidas podría estar asociado a factores políticos y macroeconómicos que afectan el desarrollo y posicionamiento de estas organizaciones en el mercado; impactando negativamente los indicadores de permanencia y estabilidad del tejido empresarial en la jurisdicción, tal como se ilustra en la (Gráfica 14).

Gráfica 14 Número de empresas que salieron del tejido empresarial en la jurisdicción de la CCDuitama por tipo de organización jurídica (2016-2025)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

5.4 Salidas de empresas en la jurisdicción según rama de actividad económica según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) Revisión 4 adaptada para Colombia, 2016-2025.

El análisis del comportamiento de las empresas que salieron del tejido empresarial de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama durante el período 2016–2025 (Tabla 10) evidencia que la actividad económica con mayor número de cancelaciones corresponde al *Comercio al por mayor y al por menor, incluida la reparación de vehículos automotores y motocicletas*. Este sector registró, en promedio, **(1.018)** empresas canceladas por año a lo largo de los últimos diez años, consolidándose como el principal contribuyente a las salidas empresariales de la jurisdicción.

En segundo lugar, se encuentran las empresas dedicadas al *alojamiento y servicios de comida*, con un promedio anual de **(378)** cancelaciones, seguidas por el sector de *Industrias manufactureras*, que presentó un promedio de **(210)** matrículas canceladas por año. En conjunto, estas tres actividades económicas concentran el **(67,53%)** del total de empresas que salieron del tejido empresarial de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama durante el período analizado, lo que refleja una alta vulnerabilidad en sectores clave de la dinámica económica regional.

Al analizar las variaciones en las cancelaciones frente al año 2024, se observa que, dentro de las 21 secciones de la clasificación CIIU (Tabla 10), el sector de *Actividades financieras y de seguros* presentó una disminución del **(21,05%)**, al pasar de **(19)** empresas canceladas en 2024 a **(15)** en 2025. Por el contrario, las actividades económicas que registraron los incrementos más significativos en el número de salidas empresariales en 2025 fueron la *Explotación de minas y canteras*, con un aumento del **(177,50%)**, pasando de **(40)** a **(111)** matrículas canceladas; *la Educación*, que evidenció un crecimiento del **(120%)**, al aumentar de **(5)** a **(11)** cancelaciones; y el sector de la *Construcción*, que registró un incremento del **(89,71%)**, pasando de **(68)** a **(129)** empresas canceladas. Estos comportamientos sugieren una mayor presión estructural y coyuntural sobre dichas actividades durante el último año analizado.

Tabla 10 Número de empresas que salieron del tejido empresarial de la CCDuitama según rama de actividad económica según las 21 secciones de la CIIU Rev. 4 A.C. (2016-2025)

Secciones	Descripción	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
G	Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	796	725	969	945	1240	1153	1126	1120	905	1209
I	Alojamiento y servicios de comida	278	255	323	361	517	355	392	430	387	479
C	Industrias manufactureras	168	151	223	209	280	219	253	204	146	242
H	Transporte y almacenamiento	90	96	106	102	172	168	154	142	98	178
F	Construcción	89	118	107	108	117	112	116	118	68	129
S	Otras actividades de servicios	56	63	73	89	167	108	114	91	82	129
B	Explotación de minas y canteras	41	36	53	81	111	101	92	70	40	111
M	Actividades profesionales, científicas y técnicas	91	102	147	107	150	103	149	119	62	101
N	Actividades de servicios administrativos y de apoyo	67	41	49	57	80	60	70	58	49	71
R	Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación	35	33	48	57	98	47	66	57	70	71
A	Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	28	36	38	40	43	39	38	44	26	30
J	Información y comunicaciones	49	41	50	40	49	39	31	38	23	30
Q	Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	18	24	31	27	31	32	19	16	15	19
E	Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental	7	5	9	7	11	8	19	16	10	15
K	Actividades financieras y de seguros	9	10	20	11	25	7	9	18	19	15
L	Actividades inmobiliarias	6	7	14	9	13	7	17	17	8	15
P	Educación	7	12	28	15	15	13	21	14	5	11
D	Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	2	0	1	1	0	4	0	0	0	2
O	Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	1	3	1	2	1	2	0	0	0	1
Sin CIIU	No informa actividad	7	0	0	2	0	1	0	0	0	0
T	Actividades de los hogares en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0
U	Actividades de organizaciones y entidades extraterritoriales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL, DE EMPRESAS QUE SALIERON DEL TEJIDO EMPRESARIAL		1845	1759	2291	2270	3120	2578	2686	2572	2013	2858

Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

5.5 Total, de empresas que salieron del tejido empresarial según el número de empleos generados.

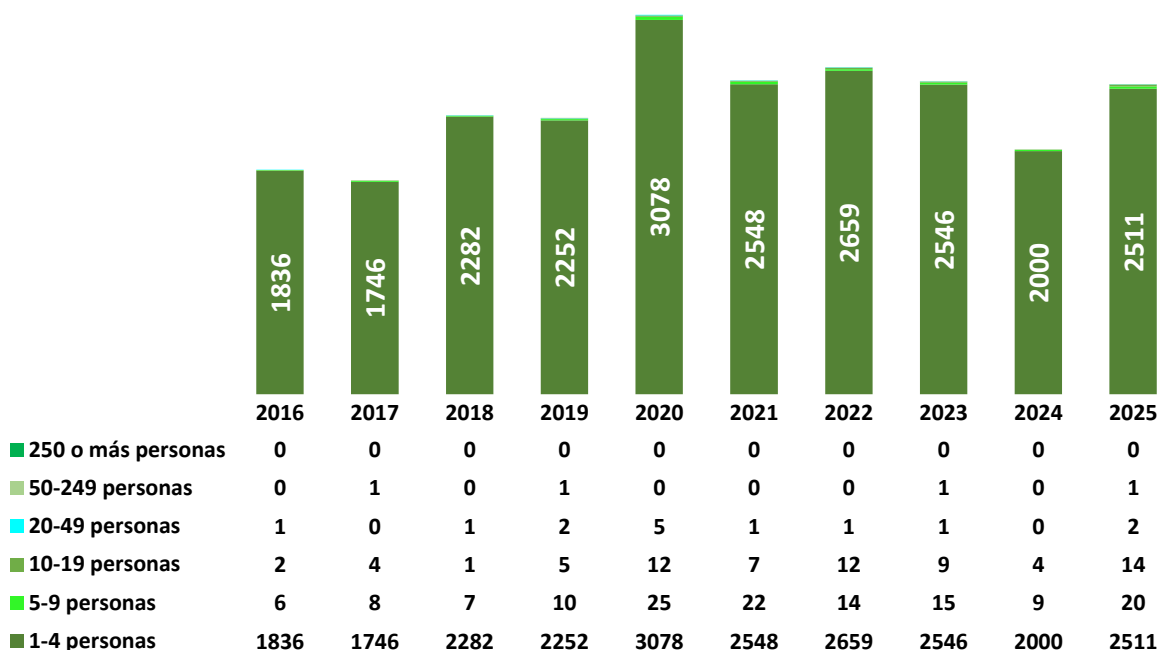
La salida de empresas del tejido empresarial tiene un impacto negativo directo sobre el empleo y la economía regional, en la medida en que la cancelación de unidades productivas conlleva la pérdida de puestos de trabajo y genera efectos socioeconómicos que afectan tanto a los trabajadores como al entorno productivo en general.

De acuerdo con la información del Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Duitama, durante el año 2025 salieron del tejido empresarial un total de **(2.858)** empresas. De este conjunto, **(2.511)** empresas, equivalentes al **(98,55%)**, correspondían a unidades productivas que generaban entre 1 y 4 empleos directos, lo que evidencia una alta concentración de salidas en microempresas. Frente al año 2024, este segmento presentó una variación del **(-25,55%)**, al pasar de **(2.000)** a **(2.511)** empresas canceladas que generaban entre uno y cuatro empleos directos en 2025.

En promedio, las organizaciones que generan entre 1 y 4 empleos directos representan el **(98,55%)** de las cancelaciones anuales, lo que reafirma la alta vulnerabilidad de este tipo de empresas ante factores económicos, financieros y operativos.

Por otra parte, en el año 2025, **(20)** empresas dejaron de generar entre 5 y 9 empleos directos, registrando un incremento del **(122%)** en comparación con 2024. Asimismo, **(14)** empresas que empleaban entre 10 y 19 personas salieron del stock empresarial, lo que representa un aumento del **(250%)** frente al año anterior. Finalmente, el período 2025 cerró con la cancelación de **(3)** empresas que generaban más de 20 empleos directos. La salida de empresas de mayor tamaño reviste especial relevancia; ya que requieren una gran cantidad de personal para sus operaciones, generando un número significativo de empleos directos en la región, además, estas grandes empresas impulsan de manera indirecta la generación de empleos en sectores como servicios, logística y proveedores locales, motivo por el cual es fundamental mantener esta cifra en (0); toda vez que la presencia de grandes compañías en una región puede generar un efecto dominó positivo en diversos ámbitos, impulsando el desarrollo económico y social de la región.

Gráfica 15 Salida de empresas del tejido empresarial de la Jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama según el número de empleos generados (2016-2025)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

6. DESCRIPCIÓN DEL TEJIDO EMPRESARIAL ENFOCADO EN EL SECTOR INDUSTRIAL MANUFACTURERO – AGROINDUSTRIA

La Cámara de Comercio de Duitama desde hace varios años viene fortaleciendo al sector Industrial de la jurisdicción, especialmente con estrategias de clusterización, fortaleciendo su consolidación con el desarrollo de estrategias, planes de acción, gobernanza y gestión de recursos, necesarios para su eficiente operatividad. Al cierre del año 2025, la Cámara de Comercio de Duitama logro contar con el registro en la Red Clúster Colombia del Clúster Metalmecánico, Clúster Agroalimentos, Clúster Ovino Caprino y el Clúster de Turismo Slow, los cuales se han venido consolidando en los últimos 10 años.

En el año 2025 la Cámara de Comercio de Duitama trabajó por el desarrollo e integración empresarial en los municipios de su jurisdicción, mediante la formalización, fortalecimiento, crecimiento y sostenibilidad; contribuyendo al mejoramiento de la

productividad, competitividad e innovación de los sectores industriales y comerciales, es por esta razón que desde el mes de diciembre del año 2023 se suscribió Convenio de Cooperación No. 078-2023 con INNpula Colombia, con el objeto de Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros con el fin de poner en marcha la estrategia de los Centros de Reindustrialización Zasca en la región, lo que nos permite incrementar la productividad y competitividad del sector Industrial en la jurisdicción de acuerdo a los sectores priorizados, los cuales son el sector *Metalmecánico y Agroindustrial*.

La Industria metalmecánica, autopartista y carrocera de Boyacá, así como la industria asociada al sector, es la base de la economía regional en generación de empleo, autoempleo y el principal aportante al PIB formal de la región, esta industria, que abarca desde la fabricación de maquinaria y equipos hasta la producción de carrocerías para vehículos, aporta de manera significativa a la competitividad regional.

El sector *Agroindustrial* en el departamento de Boyacá presenta una constante pérdida de oportunidades de negocio para la producción, transformación y comercialización agropecuaria y agroindustrial en el país; lo que nos lleva como entidad a mejorar la productividad y competitividad del sector agropecuario en el Centro Oriente de Boyacá impulsando la vocación productiva y la cultura del territorio. Es así que con la ejecución del proyecto ZASCA al cierre del mes de diciembre del 2025, se ha brindado un proceso de acompañamiento donde se evidenció avances importantes en la formalización, planificación productiva y fortalecimiento comercial de las 130 unidades productivas participantes del programa. Los resultados de cierre reflejan una madurez empresarial creciente, especialmente en la gestión de costos, la definición de marca y la aplicación de prácticas de calidad e inocuidad. En el 2026 se avanza en la cohorte IV del programa; impulsando a unidades productivas del sector cárnicos del departamento de Boyacá.

En el marco del análisis de las 130 unidades productivas de las 3 cohortes ejecutadas (COHORTE 1 – SECTOR HORTOFRUTÍCOLA), (COHORTE 2 – AMASIJOS Y CEREALES) y (COHORTE 3 – LÁCTEOS) en Duitama, se observaron transformaciones relevantes en las actividades desarrolladas, la eficiencia de la planificación y la diversificación de productos elaborados.

Estos resultados reflejan el tránsito de las unidades hacia eslabones de mayor valor agregado y un fortalecimiento progresivo de sus capacidades productivas y comerciales.

El impacto generado en las cohortes acompañadas refleja un avance sustancial en la profesionalización de los sectores productivos, posicionándolos en una ruta de crecimiento sostenible. La articulación entre innovación, estandarización técnica, fortalecimiento empresarial y dinamización comercial ha permitido consolidar bases sólidas para el desarrollo de las unidades productivas en el territorio.

A partir del análisis de los resultados, se identifican las siguientes líneas de mejora para continuar el fortalecimiento de los sectores:

1. Fortalecimiento de Infraestructura Sanitaria
2. Actualización Constante del Costeo y Finanzas
3. Continuidad del Acompañamiento Comercial
4. Digitalización del Modelo Comercial
5. Innovación Continua
6. Consolidación Asociativa
7. Procesos de Relevo Generacional

La Cámara de Comercio de Duitama consolida su rol como actor estratégico del desarrollo productivo regional, mediante la implementación de acciones orientadas al fortalecimiento del sector industrial. A través de la promoción de la innovación, el aumento de la productividad y el fomento de la generación de empleo formal, la Entidad contribuye de manera sostenida al crecimiento económico y a la competitividad empresarial, impactando positivamente no solo a su jurisdicción, sino al desarrollo industrial del departamento de Boyacá en su conjunto.

6.1 Descripción de la actividad económica de la Industria Manufacturera

Para esta actividad se tienen en cuenta los códigos del 1011 al 3320, según la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) Revisión 4 adaptada para Colombia, los cuales se describen en la (Tabla 11).

Tabla 11 Actividades económicas relacionadas al sector Industrial Manufacturero de la CCDuitama

División	Descripción
10	Elaboración de productos alimenticios
11	Elaboración de bebidas
12	Elaboración de productos de tabaco
13	Fabricación de productos textiles
14	Confección de prendas de vestir
15	Curtido y recurtido de cueros; fabricación de calzado; fabricación de artículos de viaje, maletas, bolsos de mano y artículos similares, y fabricación de artículos de talabartería y guarnicionería; adobo y teñido de pieles
16	Transformación de la madera y fabricación de productos de madera y de corcho, excepto muebles; fabricación de artículos de cestería y espartería
17	Fabricación de papel, cartón y productos de papel y cartón
18	Actividades de impresión y de producción de copias a partir de grabaciones originales
19	Coquización, fabricación de productos de la refinación del petróleo y actividad de mezcla de combustibles
20	Fabricación de sustancias y productos químicos
21	Fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos de uso farmacéutico
22	Fabricación de productos de caucho y de plástico
23	Fabricación de otros productos minerales no metálicos
24	Fabricación de productos metalúrgicos básicos
25	Fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo
26	Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos
27	Fabricación de aparatos y equipo eléctrico
28	Fabricación de maquinaria y equipo n.c.p.
29	Fabricación de vehículos automotores, remolques y semirremolques
30	Fabricación de otros tipos de equipo de transporte
31	Fabricación de muebles, colchones y somieres
32	Otras industrias manufactureras
33	Instalación, mantenimiento y reparación especializado de maquinaria y equipo

Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

6.2 Stock anual de empresas del sector Industrial en la Jurisdicción

De acuerdo con la información del Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Duitama, el stock de empresas del sector industrial manufacturero en la jurisdicción evidenció, durante el periodo 2016–2025, una dinámica empresarial mayoritariamente favorable. La única contracción significativa se presentó en el año 2020, cuando se registró una variación negativa del **(-3,45%)** frente a 2019, como consecuencia directa de la contingencia sanitaria ocasionada por la pandemia del COVID-19, la cual impactó de manera transversal la actividad productiva y la continuidad empresarial.

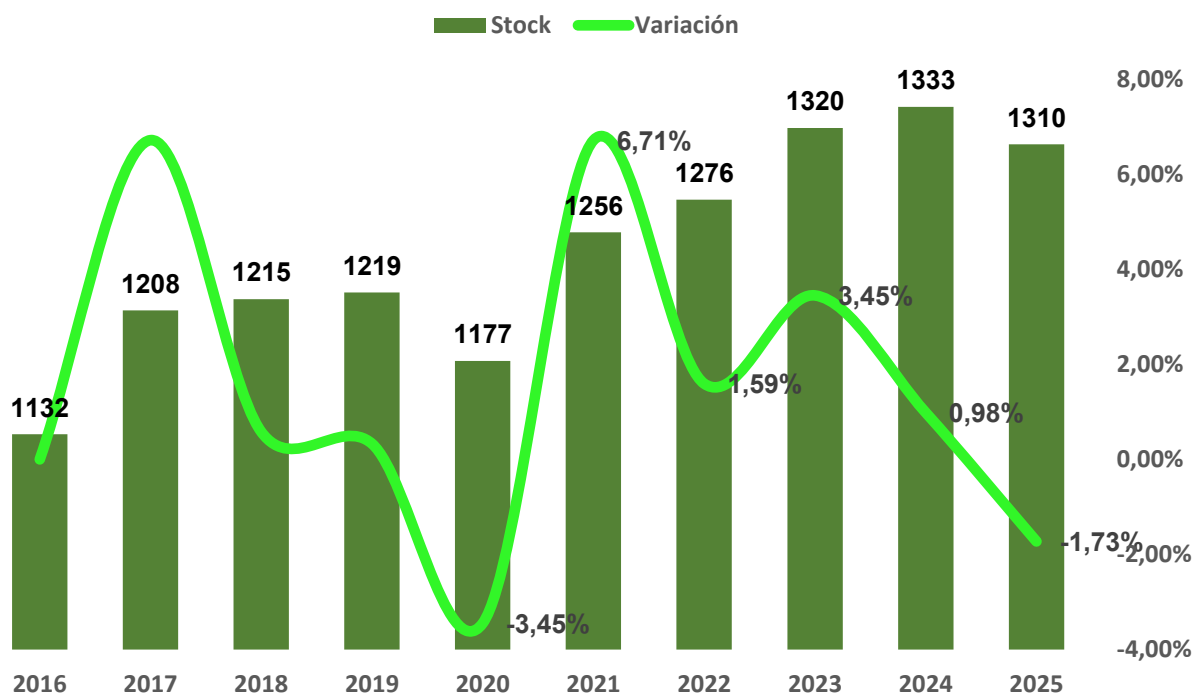
No obstante, esta tendencia se revirtió a partir de 2021, año en el que el sector mostró una recuperación sostenida, con un crecimiento del **(6,71%)**, al pasar de **(1.177)** empresas activas y renovadas en 2020 a **(1.256)** en 2021. Este comportamiento positivo se mantuvo en los años siguientes, registrando variaciones favorables del **(1,59%)** en 2022 y del **(3,45%)** en 2023. Entre 2023 y 2024, el sector continuó consolidándose con un incremento adicional del **(0,98%)**.

56

Para el año 2025, el sector industrial manufacturero reportó un total de **(1.310)** empresas activas y renovadas en el Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Duitama, presentando una leve disminución del **(-1,73%)** frente al año 2024 (Gráfica 16). Si bien este ajuste refleja un comportamiento moderado en el corto plazo, no altera la tendencia de recuperación y estabilidad alcanzada por el sector en el periodo postpandemia.

En términos de estructura empresarial, el *sector industrial* ocupa el tercer lugar en participación dentro del tejido empresarial de la jurisdicción, con una contribución del **(9,12%)**, después del *comercio al por mayor y al por menor* **(47,12%)** y del sector de *alojamiento y servicios de comida* **(15,34%)** (Tabla 3). A pesar de no ser el sector con mayor número de unidades productivas, su relevancia estratégica radica en su capacidad para generar empleo formal, encadenamientos productivos y valor agregado, consolidándose como uno de los pilares fundamentales para el desarrollo económico, la competitividad regional y la sostenibilidad del aparato productivo de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama.

Gráfica 16 Stock de empresas del sector Industrial en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama (2016-2025)



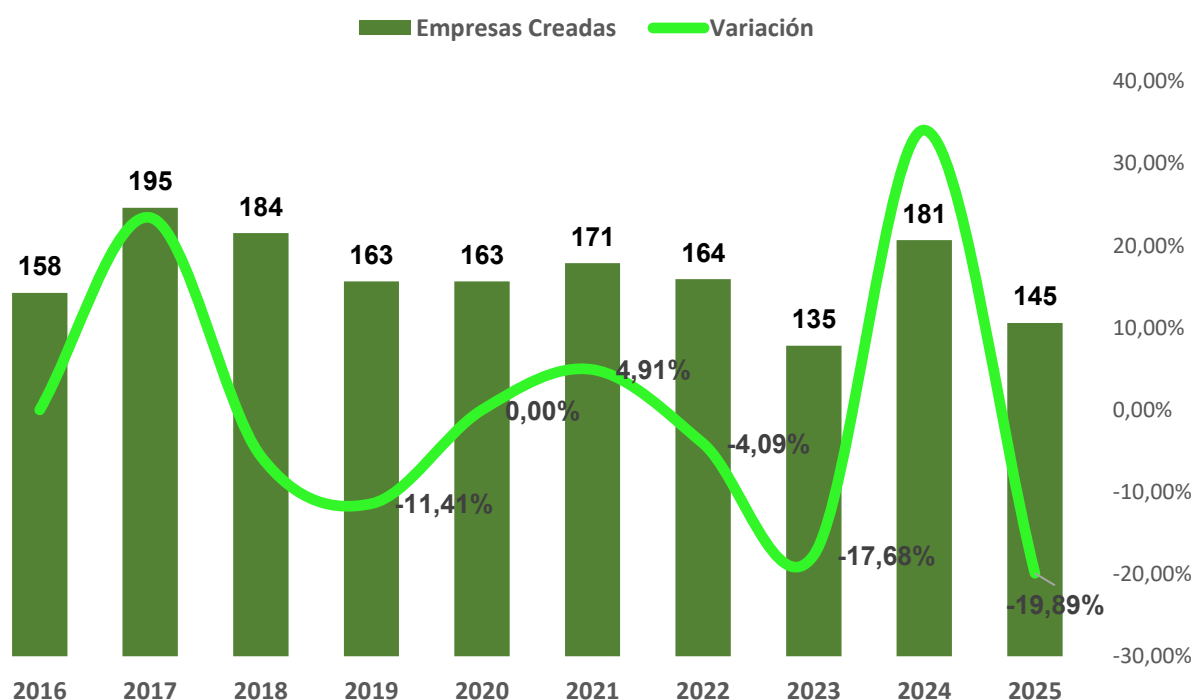
Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

6.3 Empresas creadas anualmente en el sector Industrial Manufacturero de la Jurisdicción (2016-2025)

De acuerdo con la información del Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Duitama, el comportamiento de la creación de empresas en el sector industrial manufacturero de la jurisdicción durante el periodo 2016–2025 evidencia una dinámica fluctuante, influenciada principalmente por factores coyunturales y estructurales del entorno económico. Para el año 2025, se registró la matrícula de **(145)** nuevas unidades productivas en el sector industrial manufacturero, tanto de personas naturales como jurídicas, cifra que representa una disminución del **(20%)** frente al año 2024. No obstante, al analizar la serie histórica, se identifican periodos de recuperación y crecimiento, destacándose el año 2021, en el cual se presentó un incremento del **(4,91%)** en la creación de empresas industriales. Este repunte se explica, en gran medida, por el

proceso de reactivación económica posterior a la pandemia del COVID-19, impulsado por la normalización de las actividades productivas. En conjunto, estas cifras reflejan que, si bien el sector industrial manufacturero continúa siendo un componente estratégico del tejido empresarial de la jurisdicción, enfrenta retos importantes para fortalecer la dinámica de creación empresarial, lo que hace necesario consolidar políticas y acciones orientadas a promover la inversión, la innovación, la productividad y la sostenibilidad de nuevas iniciativas industriales en la región.

Gráfica 17 Total de empresas de la Industria Manufacturera creadas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama (2016-2025)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

El promedio anual de empresas nuevas matriculadas en el sector Industrial Manufacturero, durante el periodo comprendido entre 2016 y 2025, fue de **(166)** unidades productivas, con una participación predominante de las microempresas, lo que evidencia el carácter emprendedor y de pequeña escala que caracteriza a este sector en la jurisdicción.

Para el año 2025, el número de empresas creadas en el sector Industrial ascendió a **(145)** nuevas organizaciones, registrando una disminución frente al año 2024, tal como se señaló anteriormente (Gráfica 17). A pesar de esta variación negativa coyuntural, el comportamiento histórico refleja que la región continúa ofreciendo condiciones favorables para el crecimiento y desarrollo del sector industrial.

En términos de participación sobre el total de nacimientos empresariales, la creación de empresas del *sector Industrial* representó el **(7,25%)** del total del tejido empresarial en 2025, ubicándose como el tercer sector con mayor número de nuevos emprendimientos, después del *Comercio al por mayor y al por menor*, con **(879)** empresas creadas, y del sector de *Alojamiento y Servicios de Comida*, con **(431)** nuevas matrículas (Tabla 6). Este resultado reafirma la relevancia del sector Industrial como un componente estratégico en la diversificación productiva y en la generación de valor agregado para la economía regional.

6.4 Tasa de Supervivencia empresarial a cinco años en el sector Industrial Manufacturero de la Jurisdicción (Cohorte 2020)

59

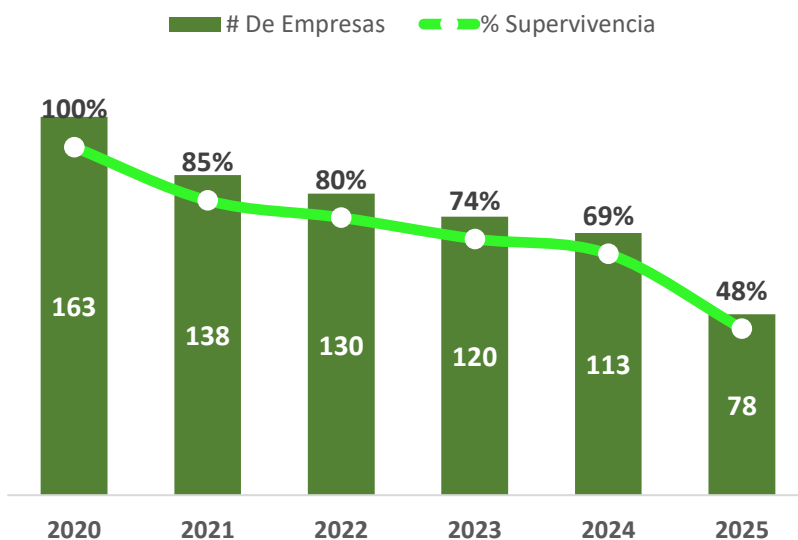
La Gráfica 18 presenta la evolución de la tasa de supervivencia empresarial del sector Industrial Manufacturero en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama, tomando como año base el 2020, periodo en el cual se constituyeron **(163)** empresas. A partir de esta cohorte, se analiza el número de unidades productivas que lograron mantenerse activas y renovadas en el Registro Mercantil durante los cinco años posteriores, hasta el año 2025. Del total de empresas creadas en 2020, **(25)** unidades productivas cancelaron su matrícula mercantil durante su primer año de funcionamiento, lo que equivale al **(15%)** de la cohorte, alcanzando así una tasa de supervivencia del **(85%)** en el año 2021. Para el año 2022, la deserción acumulada ascendió al **(20%)**, correspondiente a **(33)** empresas, manteniendo una tasa de supervivencia del **(80%)**.

Durante los años 2023 y 2024, el sector presentó un comportamiento relativamente estable, con tasas de supervivencia del **(74%)** y **(69%)**, respectivamente, registrándose en estos periodos las menores variaciones interanuales, cercanas a 5 puntos

porcentuales, lo que evidencia una fase de mayor consolidación empresarial. No obstante, para el año 2025 se observa una reducción significativa en la supervivencia de la cohorte, donde únicamente el **(48%)** de las empresas constituidas en 2020 continuaban en operación, equivalentes a **(78)** unidades productivas activas. En consecuencia, la deserción empresarial acumulada para esta cohorte fue del **(52%)**, lo que representa la cancelación de **(85)** empresas durante sus primeros cinco años de existencia en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama (Gráfica 18).

Este comportamiento confirma que, si bien el riesgo de cierre empresarial es mayor en los primeros años de vida, para el sector Industrial Manufacturero se evidencia un deterioro más marcado en la tasa de supervivencia a partir del cuarto y quinto año de operación, con una caída cercana a 20 puntos porcentuales en el último periodo analizado. Dichos cierres pueden estar asociados a factores macroeconómicos como el aumento en las tasas de interés, la presión inflacionaria, cambios regulatorios y, de manera significativa, al incremento en la competencia del mercado, reflejado en la entrada de **(145)** nuevas empresas industriales durante el año 2025, tal como se evidencia en la Gráfica 17.

Gráfica 18 Tasa de supervivencia empresarial del sector Industrial en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama Cohorte (2020)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

6.5 Salidas de empresas del Tejido Empresarial de la Industria Manufacturera en la Jurisdicción (2016-2025)

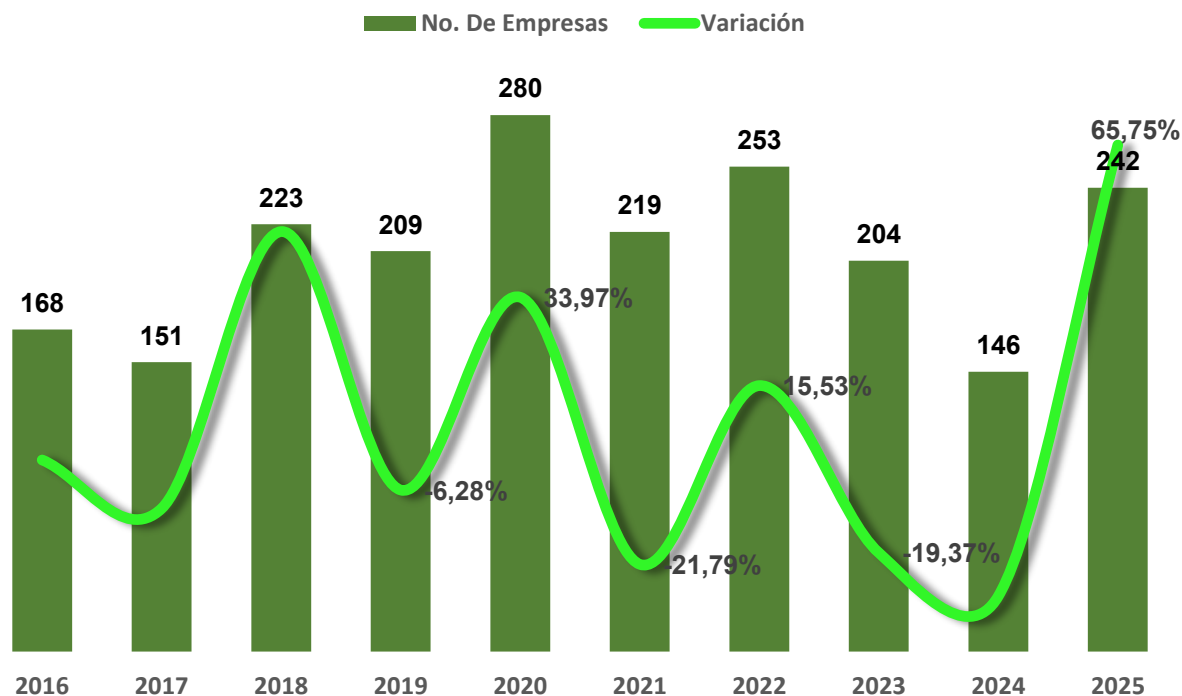
Las salidas empresariales del sector Industrial Manufacturero en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama han presentado variaciones significativas a lo largo del periodo de estudio 2016–2025, reflejando la sensibilidad del sector frente a los ciclos económicos y a factores externos. Los mayores niveles de deserción se registraron en los años 2020 y 2022, cuando **(280)** y **(253)** unidades productivas, respectivamente, salieron del stock empresarial de la jurisdicción, situación asociada principalmente a los efectos de la contingencia sanitaria, la desaceleración económica y los procesos de ajuste posteriores a la pandemia.

En términos generales, durante los últimos años el sector ha presentado un promedio anual de **(210)** empresas industriales que cancelan su actividad. No obstante, en el año 2025 se evidenció un repunte significativo en las salidas empresariales, al registrarse **(242)** cancelaciones, lo que representa un incremento del **(65,75%)** frente al año 2024, cuando se contabilizaron **(146)** salidas.

61

Este aumento en la deserción empresarial del sector Industrial Manufacturero tiene implicaciones directas sobre la dinámica del empleo, la productividad regional y la estabilidad del tejido productivo, dado el carácter intensivo en mano de obra y su capacidad de generar encadenamientos con otros sectores económicos. En consecuencia, estos resultados resaltan la importancia de fortalecer estrategias de acompañamiento empresarial, modernización productiva, acceso a financiamiento e innovación, orientadas a mejorar la sostenibilidad y permanencia de las empresas industriales en la jurisdicción. Teniendo en cuenta el incremento significativo en las salidas empresariales del sector Industrial Manufacturero durante el año 2025, se recomienda fortalecer e implementar estrategias integrales de sostenibilidad empresarial, orientadas a reducir la deserción y mejorar la permanencia de las unidades productivas en el mercado.

Gráfica 19 Total de empresas Industriales que salieron del tejido empresarial en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama (2016-2025)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

6.6 Stock de empresas del sector Industrial en la jurisdicción según tamaño.

La estructura del sector Industrial Manufacturero en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama, según el tamaño empresarial y las distintas actividades económicas que lo conforman, se caracteriza por una alta concentración de microempresas, las cuales representan el **(96,72%)** del stock empresarial. En menor proporción se encuentran las pequeñas empresas, con una participación del **(2,82%)**, seguidas por las empresas medianas, que alcanzan apenas el **(0,46%)** del total, tal como se evidencia en la (Tabla 12).

Para el año 2025, el stock de microempresas del sector Industrial Manufacturero ascendió a **(1.267)** unidades productivas registradas, consolidándose como el principal componente del tejido industrial de la jurisdicción. No obstante, esta cifra refleja una leve disminución del **(0,17%)** frente al año 2024, cuando se registraban **(1.287)**

microempresas, lo que sugiere una relativa estabilidad del segmento, aunque con señales de ajuste que requieren seguimiento, especialmente por su impacto en la generación de empleo y en la dinámica productiva regional.

Tabla 12 Distribución % de empresas Industriales Manufactureras en la Jurisdicción de la CCDuitama según tamaño (2016-2025)

Sector Industrial	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Microempresa	96,82%	97,35%	97,61%	98,28%	97,62%	98,73%	97,88%	97,80%	96,55%	96,72%
Pequeña	2,56%	2,07%	1,81%	1,23%	2,12%	1,11%	1,49%	1,36%	2,78%	2,82%
Mediana	0,62%	0,58%	0,58%	0,25%	0,17%	0,00%	0,47%	0,68%	0,68%	0,46%
Grande	0,00%	0,00%	0,00%	0,25%	0,08%	0,16%	0,16%	0,15%	0,00%	0,00%

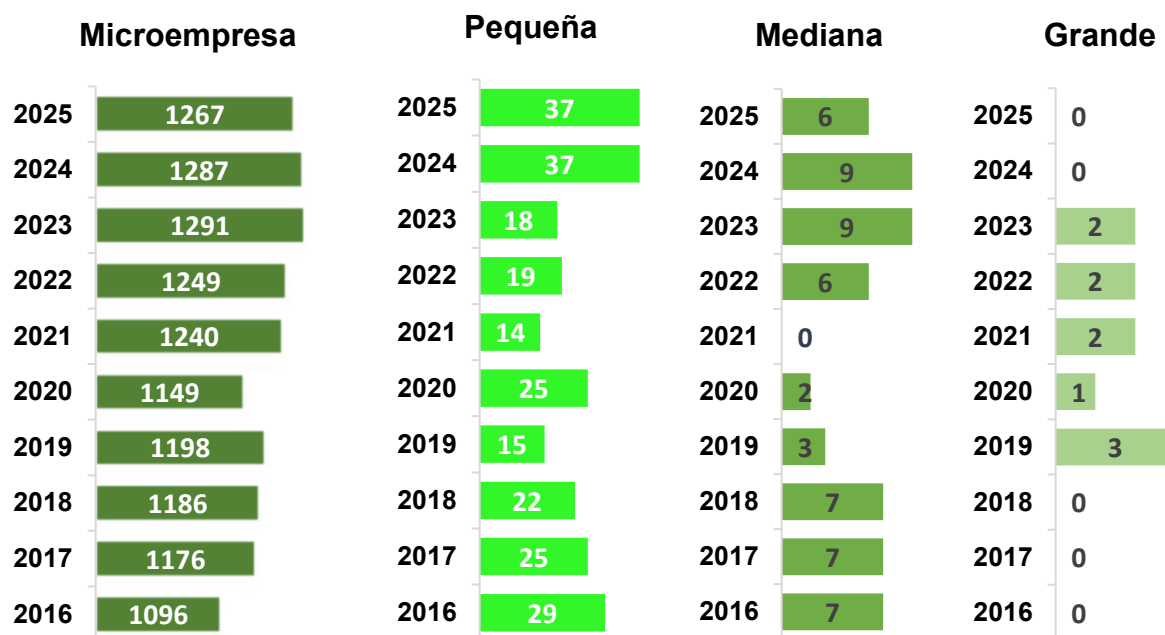
Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

De manera complementaria, durante el año 2025, el stock de pequeñas empresas del sector Industrial Manufacturero en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama fue de **(37)** unidades productivas, manteniéndose sin variación respecto al año 2024 **(0%)**, lo que evidencia una estabilidad en este segmento empresarial, aunque también refleja limitadas dinámicas de crecimiento hacia escalas superiores de tamaño.

Por su parte, las empresas medianas conservaron una participación marginal dentro del tejido empresarial del sector, representando el **(0,46%)** del total, situación que confirma la baja presencia de organizaciones con mayor capacidad productiva, tecnológica y de generación de empleo. En cuanto a las grandes empresas, se evidenció una reducción sostenida en su participación, pasando de dos **(2)** empresas registradas en 2023 a cero **(0)** en 2024, condición que se mantiene durante el año de estudio 2025, tal como se observa en la (Gráfica 20).

Este comportamiento refleja una estructura empresarial altamente atomizada, dominada por unidades productivas de menor tamaño, lo que plantea retos importantes en términos de escalabilidad, competitividad, innovación y sostenibilidad del sector industrial, y refuerza la necesidad de estrategias institucionales orientadas a facilitar el crecimiento empresarial y la consolidación de empresas de mayor tamaño en la región.

Gráfica 20 Stock de empresas del sector Industrial Manufacturero de la jurisdicción de la CCDuitama por tamaño según la clasificación de acuerdo con el Decreto 957 de 2019) (2016-2025)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

6.7 Stock de empresas de la Industria Manufacturera en la jurisdicción según tipo de organización jurídica

La Industria Manufacturera consolida un stock de personas naturales y personas jurídicas que a la fecha del estudio se encuentran activas y renovadas; analizando así, que las personas naturales han venido disminuyendo progresivamente en lo corrido de los últimos diez años (2016-2025) con un promedio de disminución del **(-0.79%)** anual. Mientras que las personas jurídicas han tenido un crecimiento en promedio del **(4%)** año a año. Esta transición de personería natural a jurídica; puede implicar una serie de cambios legales y estructurales que pueden aportar diversos beneficios; bien sea porque las empresas están experimentando un crecimiento significativo, las organizaciones quieren obtener una mayor credibilidad como entidades más sólidas y confiables por clientes, proveedores y entidades financieras, lo que facilita el acceso a créditos y la

generación de negocios, entre otras. Sin embargo, la decisión de transformar una empresa de persona natural a persona jurídica debe ser evaluada cuidadosamente, considerando los beneficios y los desafíos que implica para evitar posibles salidas y/o cancelaciones.

Como se observa en la (Tabla 13), la estructura jurídica de las empresas del sector *Industrial Manufacturero* en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama ha presentado cambios graduales a lo largo del período 2016–2025. En el año 2016, las personas naturales concentraban el **(85,34%)** del total de empresas del sector; sin embargo, al cierre del período de análisis esta participación se redujo al **(79,47%)**, evidenciando una disminución progresiva en su peso relativo dentro del tejido empresarial.

En contraste, las personas jurídicas mostraron una tendencia sostenida de crecimiento durante los últimos diez años, pasando de una participación del **(14,66%)** en 2016 a **(20,53%)** en 2025. Este comportamiento refleja un proceso de fortalecimiento institucional y formalización empresarial, en el que un mayor número de unidades productivas optan por estructuras jurídicas más complejas, asociadas generalmente con mayores niveles de organización, acceso a financiamiento, capacidad de inversión y proyección de crecimiento.

65

Tabla 13 Distribución % de empresas Industriales Manufactureras en la Jurisdicción de la CCDuitama según tipo de organización jurídica (2016-2025)

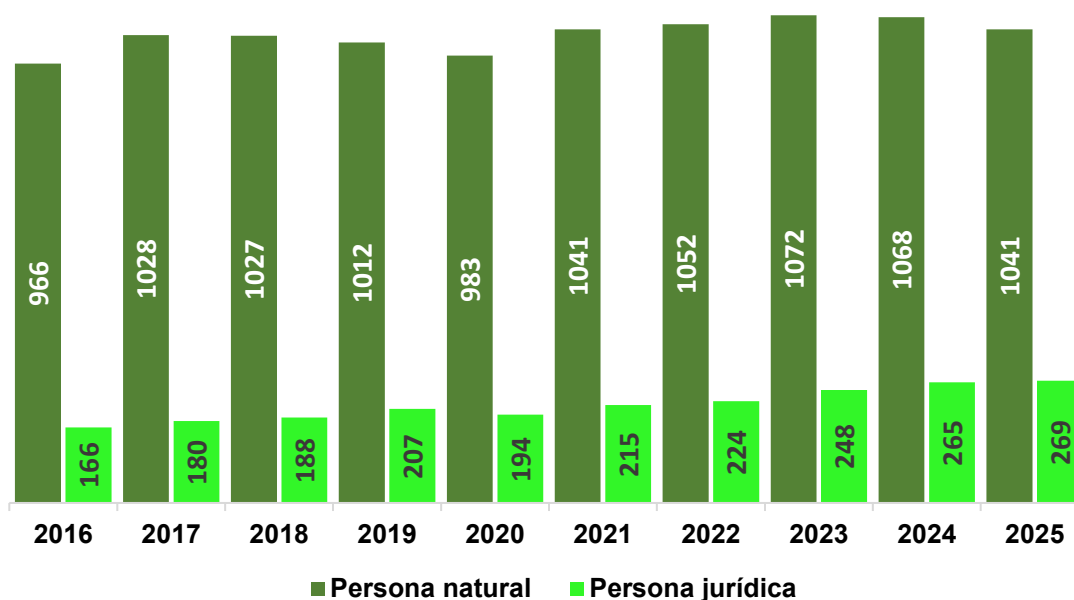
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Persona natural	85,34%	85,10%	84,53%	83,02%	83,52%	82,88%	82,45%	81,21%	80,12%	79,47%
Persona jurídica	14,66%	14,90%	15,47%	16,98%	16,48%	17,12%	17,55%	18,79%	19,88%	20,53%

Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

De acuerdo con el Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Duitama, el stock de empresas constituidas como personas naturales del sector Industrial Manufacturero disminuyó a **(1.041)** registros en el año 2025, lo que representa una variación negativa del **(-0,82%)** frente a las **(1.068)** empresas registradas en 2024.

En contraste, el número de empresas constituidas como personas jurídicas mostró un comportamiento positivo, al pasar de **(265)** registros en 2024 a **(269)** en 2025, lo que equivale a un crecimiento del **(3,29%)**. Esta dinámica evidencia un avance progresivo en la formalización y consolidación del tejido empresarial industrial de la jurisdicción, reflejando mayores niveles de confianza empresarial, fortalecimiento organizacional y capacidad de sostenibilidad en el tiempo.

Gráfica 21 Stock de empresas Industriales Manufactureras en la Jurisdicción de la CCDuitama por tipo de organización jurídica (2016-2025)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

7. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

El estudio evidencia que la estructura empresarial de la jurisdicción se caracteriza por una alta concentración en actividades del sector terciario, especialmente en el comercio al por mayor y al por menor, alojamiento y servicios de comida, y en menor medida la industria manufacturera, sectores que en conjunto representan más del 70% del total de empresas activas. Esta configuración confirma un proceso de terciarización de la economía regional, acompañado por una fuerte presencia de microempresas, las cuales constituyen la base del tejido productivo.

Las microempresas constituyen el núcleo del tejido empresarial, tanto en creación como en permanencia, lo que evidencia un ecosistema emprendedor activo, pero también vulnerable frente a choques económicos, restricciones financieras y cambios regulatorios.

La dinámica de creación empresarial muestra señales de recuperación posteriores a la pandemia; sin embargo, el incremento de las cancelaciones en 2025 indica una mayor fragilidad empresarial a causa de factores político económicos.

67

La tasa de supervivencia empresarial a cinco años refleja que más de la mitad de las empresas creadas no logran consolidarse en el mediano plazo, siendo los primeros años de operación el periodo de mayor riesgo.

El mercado laboral regional continúa enfrentando desafíos estructurales, como la informalidad y el subempleo.

La evolución positiva de las personas jurídicas dentro del tejido empresarial industrial sugiere un avance gradual hacia estructuras empresariales más sólidas y sostenibles.

Se recomienda impulsar la formalización empresarial y laboral, promover la diversificación productiva, articular esfuerzos institucionales, fortalecer el apoyo al sector industrial y fortalecer la sostenibilidad empresarial, priorizando programas de acompañamiento técnico, financiero y gerencial para micro y pequeñas empresas, especialmente durante sus primeros cinco años de operación.