

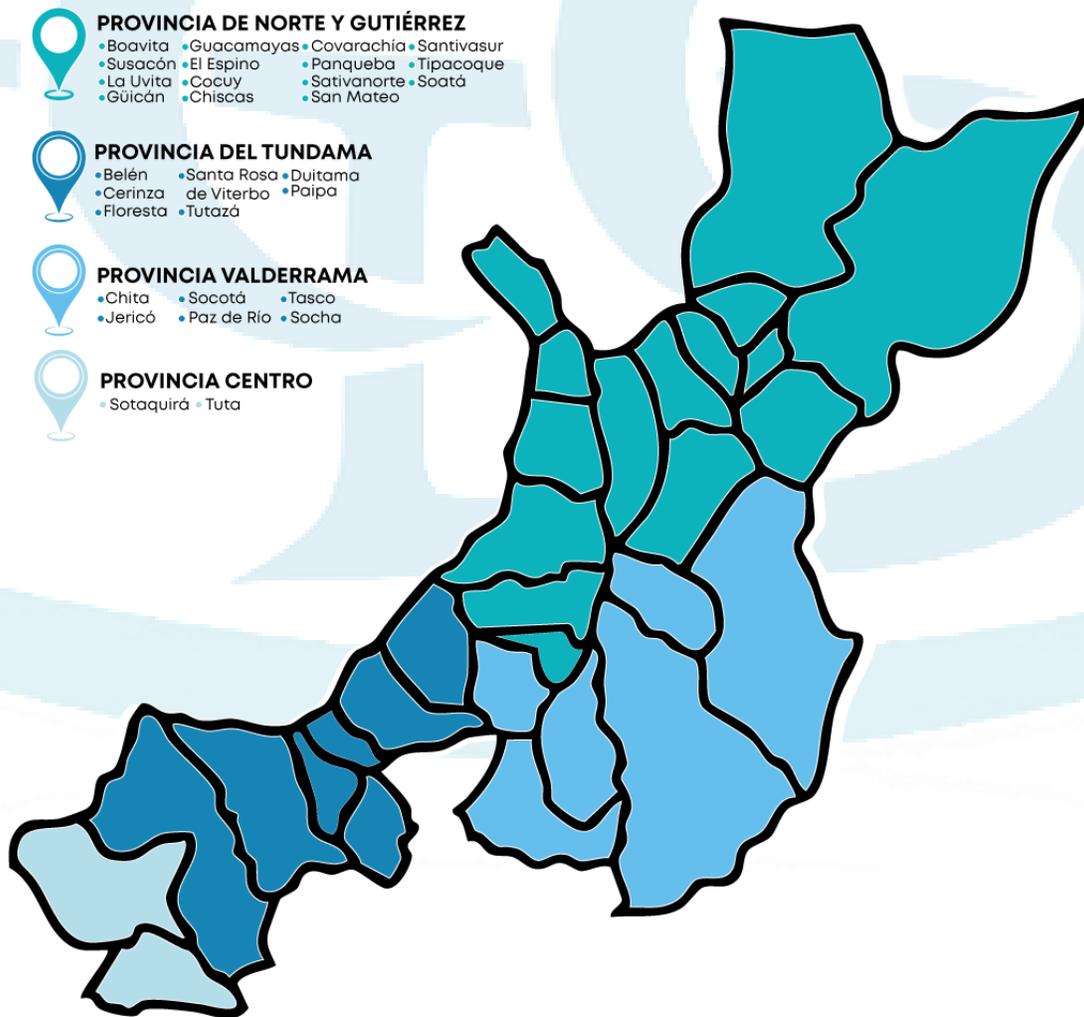


Cámara de Comercio de Duitama

¡Una Alianza para Crecer!

CARACTERIZACIÓN SOCIOECONÓMICA Y EMPRESARIAL DE LA JURISDICCIÓN DE LA CÁMARA DE COMERCIO DE DUITAMA

PERIODO 2024



¡Una Alianza para Crecer!

Dinámica Empresarial 2024



CARACTERIZACIÓN SOCIOECONÓMICA Y EMPRESARIAL JURISDICCIÓN CÁMARA DE COMERCIO DE DUITAMA

PERIODO 2024

Dirección General:

CARLOS JAVIER MOLANO CORREDOR
Presidente Ejecutivo

SANDRA LILIANA CELY ANDRADE
Directora Área de Competitividad

2

Elaborado por:

HÉCTOR LEONARDO GARCÍA
Profesional de Competitividad

**CÁMARA DE COMERCIO DE DUITAMA
ÁREA DE COMPETITIVIDAD
DUITAMA
ENERO – 2025**

RESUMEN EJECUTIVO

En el siguiente informe socioeconómico, se presenta un análisis del comportamiento y la dinámica empresarial de los 30 municipios que hacen parte de la Jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama en lo que corresponde al periodo de 2016 a 2024 (últimos 9 años); entendiendo diferentes aspectos económicos del sector empresarial de la jurisdicción lo que resulta crucial para promover un desarrollo sostenible e inclusivo en la región. De esta manera se propone realizar un análisis estadístico con información correspondiente a los Registros Públicos Empresariales de la Cámara de Comercio de Duitama.

En su enfoque general, el estudio vincula una serie de factores y clasificaciones particulares que permiten conocer sobre el desarrollo económico, social y empresarial en Duitama y su área de influencia. Los resultados que pueden ser aplicados más allá de su ámbito geográfico, dan una orientación en aspectos económicos y de competitividad. En primer lugar, se presenta una caracterización del Stock empresarial de la jurisdicción de la Cámara de Comercio, segundo, la dinámica de creación de nuevas empresas, tercero, un análisis de salidas de acuerdo a cancelaciones empresariales ya sean voluntarias o por ley; y, por último, una descripción del tejido empresarial enfocado al sector Industrial Manufacturero. El análisis se presenta desagregando su composición por los años del periodo (2016-2024), según tamaño empresarial, ente jurídico, actividad económica, número de empleos generados y tasa de supervivencia empresarial a 5 años.

Algunas consideraciones del resultado evaluativo presentan indicadores preocupantes en la tasa de desempleo para Boyacá y la región en específico, agobiados por situaciones de informalidad.

CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN	9
2. POSICIÓN GEOGRÁFICA Y SOCIOECONÓMICA DE LOS MUNICIPIOS ADSCRITOS A LA JURISDICCIÓN DE LA CÁMARA DE COMERCIO DE DUITAMA .	11
3. STOCK DE EMPRESAS (2016-2024).....	15
3.1 Stock de empresas de la jurisdicción por año	16
3.2 Stock de empresas de la Jurisdicción por tamaño	17
3.3 Stock de empresas de la jurisdicción por tipo de organización jurídica.....	18
3.4 Stock de empresas de la jurisdicción por rama de actividad económica según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) Revisión 4 adaptada para Colombia, 2016-2024.	20
3.5 Stock de empresas según el número de empleos generados.....	22
4. DINÁMICA DE CREACIÓN DE EMPRESAS	24
4.1 Empresas creadas en la Jurisdicción por año (2016-2024)	25
4.2 Empresas creadas en la jurisdicción según tamaño	26
4.3 Empresas creadas en la Jurisdicción por tipo de organización jurídica	27
4.4 Empresas creadas en la jurisdicción según rama de actividad económica según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) Revisión 4 adaptada para Colombia, 2016-2024.	29
4.5 Total, de empresas que fueron constituidas generando al menos un empleo. (2016-2024).....	31
4.6 Tasa de Supervivencia empresarial a 5 años (Empresas de la Cohorte 2019)	32
5. SALIDAS DE EMPRESAS	35
5.1 Total, de empresas que salieron del tejido empresarial de la jurisdicción por año (2016-2024).....	35
5.2 Salidas de empresas en la jurisdicción según tamaño.....	36
5.3 Empresas que salieron del tejido empresarial de la jurisdicción por tipo de organización jurídica	38
5.4 Salidas de empresas en la jurisdicción según rama de actividad económica según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) Revisión 4 adaptada para Colombia, 2016-2024.	40



5.5	Total, de empresas que salieron del tejido empresarial según el número de empleos generados.....	42
6.	DESCRIPCIÓN DEL TEJIDO EMPRESARIAL ENFOCADO EN EL SECTOR INDUSTRIAL MANUFACTURERO	43
6.1	Descripción de la actividad económica de la Industria Manufacturera	45
6.2	Stock anual de empresas del sector Industrial en la Jurisdicción	46
6.3	Empresas creadas anualmente en el sector Industrial Manufacturero de la Jurisdicción (2016-2024)	48
6.4	Tasa de Supervivencia empresarial a cinco años en el sector Industrial Manufacturero de la Jurisdicción (Cohorte 2019).....	49
6.5	Salidas de empresas del Tejido Empresarial de la Industria Manufacturera en la Jurisdicción (2016-2024)	50
6.6	Stock de empresas del sector Industrial en la jurisdicción según tamaño.....	51
6.7	Stock de empresas de la Industria Manufacturera en la jurisdicción según tipo de organización jurídica	54
7.	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	56
8.	REFERENCIAS CITADAS	57

LISTADO DE TABLAS

Tabla 1 Distribución % de empresas en la Jurisdicción de la CCDuitama según tamaño (2016-2024)	17
Tabla 2 Distribución % de empresas en la Jurisdicción de la CCDuitama según tipo de organización jurídica (2016-2024).....	19
Tabla 3 Stock de empresas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama por rama de actividad económica según las 21 secciones de la CIU Rev. 4 A.C. (2016-2024).....	21
Tabla 4 Distribución % de empresas nuevas en la Jurisdicción de la CCDuitama según tamaño (2016-2024).....	26
Tabla 5 Distribución % de empresas nuevas en la Jurisdicción de la CCDuitama según tipo de organización jurídica (2016-2024)	28
Tabla 6 Empresas creadas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama por rama de actividad económica según las 21 secciones de la CIU Rev. 4 A.C. (2016-2024).....	30
Tabla 7 Supervivencia empresarial de la jurisdicción CCDuitama de los últimos cinco años (2020-2024) de acuerdo a las actividades económicas según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIU) tomando como año base (2019)	34
Tabla 8 Distribución de empresas que salieron del tejido empresarial en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama según tamaño, (2016-2024)..	37
Tabla 9 Distribución de empresas que salieron del tejido empresarial en la jurisdicción de la CCDuitama según tipo de organización jurídica, 2016-2024	39
Tabla 10 Número de empresas que salieron del tejido empresarial de la CCDuitama según rama de actividad económica según las 21 secciones de la CIU Rev. 4 A.C. (2016-2024)	41
Tabla 11 Actividades económicas relacionadas al sector Industrial Manufacturero de la CCDuitama	46
Tabla 12 Distribución % de empresas Industriales Manufactureras en la Jurisdicción de la CCDuitama según tamaño (2016-2024)	52
Tabla 13 Distribución de empresas por actividad de la Industria Manufacturera en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama según tamaño (2024).....	53
Tabla 14 Distribución % de empresas Industriales Manufactureras en la Jurisdicción de la CCDuitama según tipo de organización jurídica (2016-2024)...	55

LISTADO DE GRÁFICAS

Gráfica 1	Variación anual del PIB Boyacá.....	13
Gráfica 2	Stock Registros empresariales 2024	15
Gráfica 3	Stock de empresas de la Jurisdicción de la CCDuitama (2016-2024)....	16
Gráfica 4	Stock de empresas de la jurisdicción de la CCDuitama por tamaño según la clasificación de acuerdo con el Decreto 957 de 2019) (2016-2024).	18
Gráfica 5	Stock de empresas en la Jurisdicción de la CCDuitama por tipo de organización jurídica (2016-2024)	19
Gráfica 6	Stock de empresas de la Jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama según el número de empleos generados (2016-2024).....	23
Gráfica 7	Tasa de desempleo comparativa Nacional y Departamental. Años (2018-2024)	24
Gráfica 8	Total de empresas creadas en la Jurisdicción de la CCDuitama (2016-2024)	25
Gráfica 9	Empresas nuevas de la jurisdicción de la CCDuitama por tamaño según la clasificación de acuerdo con el Decreto 957 de 2019 (2016-2024).....	27
Gráfica 10	Empresas creadas en la Jurisdicción de la CCDuitama por tipo de organización jurídica (2016-2024)	28
Gráfica 11	Número de empresas que fueron constituidas en la jurisdicción de la CCDuitama generando al menos un empleo (2016-2024).....	31
Gráfica 12	Gráfica 11 Tasa de supervivencia empresarial en la jurisdicción de la CCDuitama (cohorte 2019).....	33
Gráfica 13	Total de empresas que salieron del tejido empresarial de la Jurisdicción de la CCDuitama (2016-2024).....	36
Gráfica 14	Número de empresas que salieron del tejido empresarial de la jurisdicción de la CCDuitama según tamaño (2016-2024)	38
Gráfica 15	Número de empresas que salieron del tejido empresarial en la jurisdicción de la CCDuitama por tipo de organización jurídica (2016-2024)	39
Gráfica 16	Salida de empresas del tejido empresarial de la Jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama según el número de empleos generados (2016-2024)	43
Gráfica 17	Stock de empresas del sector Industrial en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama (2016-2024)	47
Gráfica 18	Total de empresas de la Industria Manufacturera creadas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama (2016-2024).....	48
Gráfica 19	Tasa de supervivencia empresarial del sector Industrial en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama Cohorte (2019)	50
Gráfica 20	Total de empresas Industriales que salieron del tejido empresarial en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama	51



Gráfica 21 Stock de empresas del sector Industrial Manufacturero de la jurisdicción de la CCDuitama por tamaño según la clasificación de acuerdo con el Decreto 957 de 2019) (2016-2024)	52
Gráfica 22 Stock de empresas Industriales Manufactureras en la Jurisdicción de la CCDuitama por tipo de organización jurídica (2016-2024).....	55

LISTADO DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1 Extensión territorial y poblacional de Boyacá.	11
Ilustración 2 Jurisdicción Cámara de Comercio de Duitama.	14

1. INTRODUCCIÓN

La Cámara de Comercio de Duitama en busca de comprender y analizar los diferentes aspectos económicos del sector empresarial de la jurisdicción y dando cumplimiento a las funciones y deberes de la entidad en lo que corresponde a elaborar y promover investigaciones y estudios jurídicos, financieros, estadísticos y socioeconómicos, sobre temas de interés regional y general, que contribuyan al desarrollo de la comunidad y de la región donde opera; realiza el presente análisis de la dinámica empresarial, compilando información de sus treinta municipios que integran la jurisdicción de la entidad.

El objetivo general de este estudio es realizar la caracterización socioeconómica de las empresas pertenecientes a la competencia de la Cámara de Comercio de Duitama, para el año 2024 y establecer el comportamiento y variación de sus indicadores de tal forma que permita evaluar y generar acciones que contribuyan a fijar las bases para un desarrollo estratégico de la región de influencia.

La metodología del documento es de carácter descriptivo y analítico utilizando información cuantitativa de carácter secundario, generada principalmente por datos internos de la división de Registro Mercantil de la CCDuitama, información del DANE y Banco de la República. El alcance del estudio comprende el periodo de los años del 2016 al 2024 de tal forma que permite establecer tendencias en una línea de tiempo de nueve años.

Si bien es cierto que la información básica la registra y suministra la Cámara de Comercio de Duitama, se hace necesario información estadística sobre desempleo, ocupación, informalidad, PIB entre otros factores, que no se disponen debido a pertenecer a ciudades intermedias y el Departamento Nacional de Estadística solamente suministra datos globales del departamento de Boyacá; esta condición es una limitante de gran peso a la hora de realizar comparativos y establecer disparidades que permitan con mayor contundencia tomar líneas de acción.

Para alcanzar el objetivo propuesto se desarrolla de manera específica los siguientes apartes del estudio: 1.) Posición geográfica y socioeconómica de los municipios pertenecientes a la CCDuitama, con una descripción demográfica, tendencia del PIB en Boyacá y descripción por actividad económica. 2.) Stock de empresas activas y renovadas incluyendo el total de la jurisdicción, clasificadas por tamaño, por tipo de organización jurídica, por actividad económica de acuerdo con CIIU y por el volumen de empleo generado. 3.) Dinámica de creación de empresas. Es la creación de nuevas empresas, desglosado por el total de empresas creadas en la jurisdicción por año, por tamaño, por tipo de organización jurídica, por actividad económica y por número de empleos generados para el periodo 2016 – 2024. 4.) Salidas de empresas. Son empresas que han cesado su actividad o no renuevan su matrícula mercantil en los últimos cinco años. En este análisis también se clasifican por los mismos criterios utilizados en los ítems anteriores. 5.) Descripción del tejido empresarial del sector industrial, de acuerdo a la representación que tiene este sector en la Jurisdicción de la CCDuitama.

El presente estudio, es un insumo fundamental para el desarrollo misional de la CCDuitama y aporta elementos en la formulación de políticas públicas para el desarrollo regional con una mirada de corto, mediano y largo plazo.

Agradecimientos a cada área directiva y dependencias de la CCDuitama por sus aportes y suministro de información oportuna, lo cual permite culminar este estudio con satisfacción.

2. POSICIÓN GEOGRÁFICA Y SOCIOECONÓMICA DE LOS MUNICIPIOS ADSCRITOS A LA JURISDICCIÓN DE LA CÁMARA DE COMERCIO DE DUITAMA

Boyacá es un departamento del centro del país con una división política de 123 municipios, limitando geográficamente al Norte con Santander y Norte de Santander, al Oriente con Casanare, al Sur con Cundinamarca y al Occidente con Caldas y Antioquia lo que lo hace un departamento estratégico para la comercialización de diferentes bienes y servicios que se ofertan a nivel nacional.

Una de las actividades más representativas del Departamento de Boyacá está dada por la Agricultura, principalmente por cultivos de papa, trigo, cebada, maíz, cebolla y algunos productos frutícolas, además, es de sumarle la importancia del sector de la minería y la industria, en el desarrollo económico departamental.

Según la Federación Nacional de Departamentos; “Boyacá tiene una superficie total de 23.189 km² y una población de 1.287.032 habitantes.” (Departamentos, s.f., pág. 1)

Ilustración 1 Extensión territorial y poblacional de Boyacá.



Nota: Elaboración propia. Fuente: Federación Nacional de Departamentos.

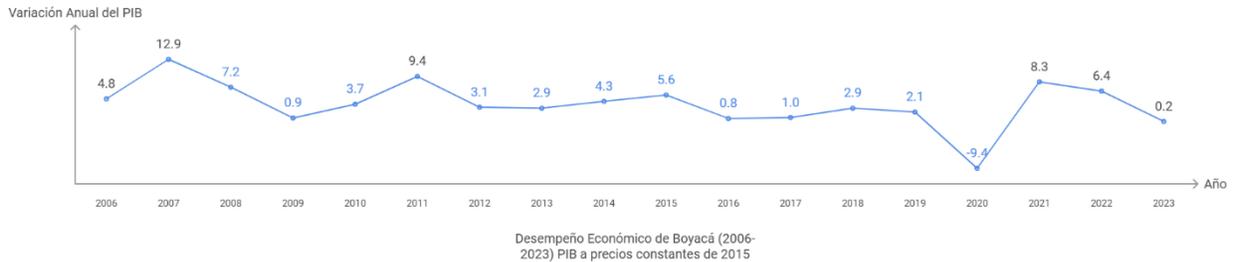
Boyacá como muchos otros departamentos de Colombia, presentó una mezcla de fortalezas y desafíos en su economía durante 2024. Entre los aspectos destacados se puede mencionar:

- **Sector agropecuario:** Si bien este sector sigue siendo fundamental para la economía boyacense, enfrentó retos como el aumento de los costos de producción, la competencia de productos importados y la volatilidad de los precios.
- **Turismo:** El turismo, especialmente el rural y el de naturaleza, ha mostrado un crecimiento sostenido, impulsado por la belleza paisajística del departamento y la oferta de actividades al aire libre.
- **Minería:** La actividad minera, principalmente de carbón y otros minerales, ha experimentado altibajos debido a las fluctuaciones en los precios internacionales y las regulaciones ambientales.
- **Industria:** El sector industrial, aunque con menor peso en la economía, ha mostrado cierta dinamización, especialmente en áreas como la manufactura de alimentos y bebidas.
- **Infraestructura:** Se han realizado importantes inversiones en infraestructura vial, lo que ha mejorado la conectividad y facilitado el comercio.

En el 2024 aun el sector empresarial sigue recuperándose de lo que nos dejó la pandemia de COVID – 19, recuperación que se ha dado de una manera gradual y desigual, ya que algunos sectores se han venido recuperando más rápido que otros; esto se debe a las diferentes decisiones políticas y económicas que generaron incertidumbre y tuvieron un impacto directo en la economía de Boyacá. La inflación, a pesar de que disminuyó, también ejerció presión sobre los hogares y las empresas boyacenses, toda vez que los precios de los alimentos y los combustibles afectó el poder adquisitivo de las familias y los costos de producción de las empresas.

En los últimos años, el PIB de Boyacá ha mostrado una tendencia de crecimiento, aunque con variaciones interanuales, se espera una perspectiva positiva en los próximos años siempre y cuando tengamos una diversificación de la economía, haciendo énfasis en sectores como el turismo, la energía renovable y la tecnología; contando con una inversión pública y privada en temas de infraestructura, educación y salud que repotencien el crecimiento económico de la región.

Gráfica 1 Variación anual del PIB Boyacá.



Nota: Elaboración Propia. Fuente: DANE

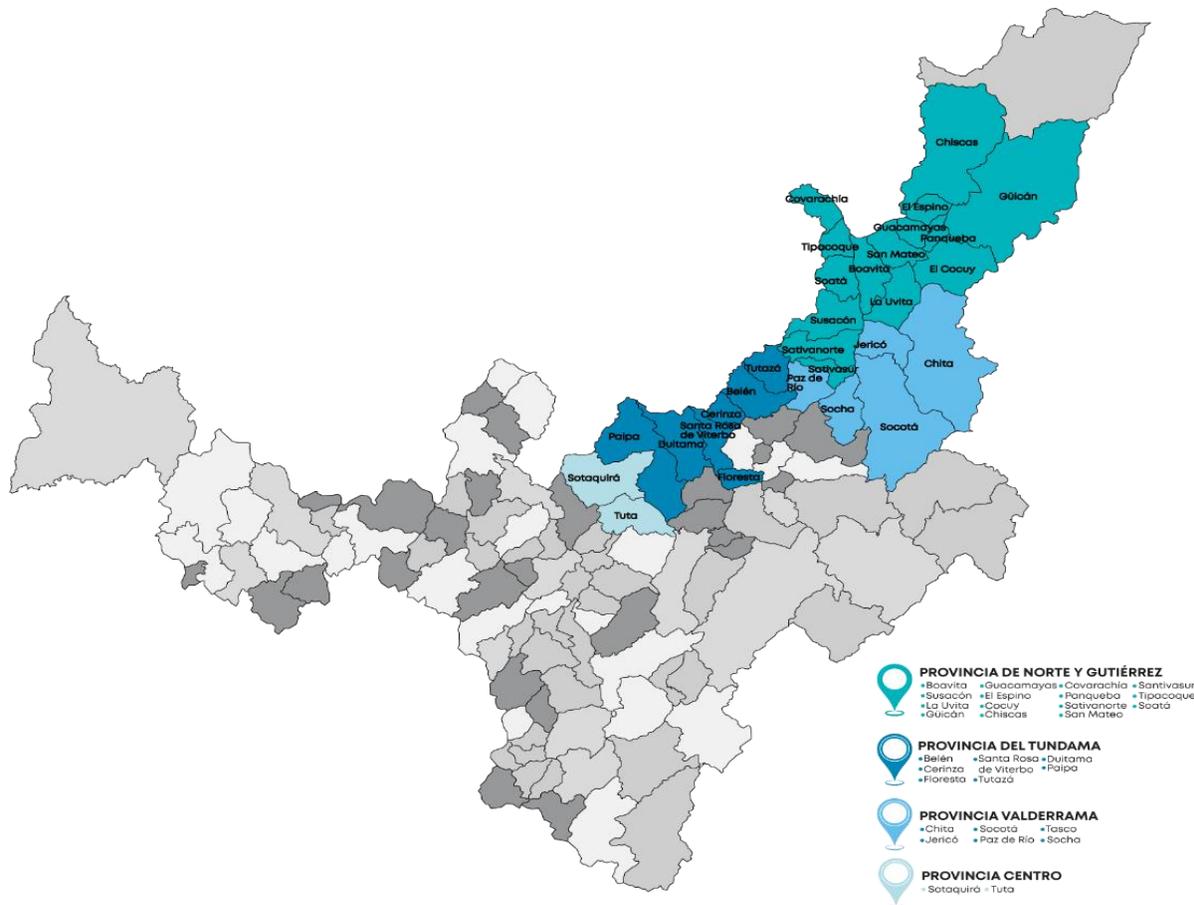
El crecimiento del PIB departamental de Boyacá está influenciado por diversos factores y presenta un panorama mixto. Si bien se han logrado avances importantes, aún existen desafíos que deben abordarse para garantizar un desarrollo económico sostenible y equitativo. Es importante reducir la tasa de desempleo, especialmente entre los jóvenes ya que sigue siendo muy alta, los niveles de pobreza en algunas regiones han disminuido, pero siguen siendo elevadas, el cambio climático representa una amenaza para nuestro principal sector económico que es la agricultura y por último, la economía informal sigue siendo un problema que afecta la recaudación fiscal y las condiciones laborales.

La ubicación geográfica de los 30 municipios pertenecientes a la Cámara de Comercio de Duitama está distribuida en cinco provincias de la siguiente manera:

- **Provincia del Centro:** Con Tunja como su capital, esta región concentra una gran parte de la población y actividad económica del departamento, está compuesta por 15 municipios de los cuales dos de ellos hacen parte de la Jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama: Tuta y Sotaquirá.
- **Provincia de Tundama:** Ubicada al norte del departamento de Boyacá, es una de las regiones más importantes de Colombia. Su capital, Duitama, es un centro urbano, comercial y de servicios de gran relevancia; la provincia esta representada por los siguientes municipios: Belén, Cerinza, Duitama, Floresta, Paipa, Santa Rosa de Viterbo y Tutazá.

- **Provincia de Valderrama:** La provincia de Valderrama, ubicada en la zona nororiental del departamento de Boyacá, está representada por los siguientes municipios: Chita, Jericó, Paz de Río, Socha, Socotá y Tasco.
- **Provincia del Norte:** Esta región se destaca por su rica biodiversidad, sus tradiciones ancestrales y sus impresionantes paisajes montañosos. La Provincia del Norte está conformada por nueve municipios: Boavita, Covarachía, La Uvita, San Mateo, Sativa Norte, Sativa Sur, Soatá, Susacón y Tipacoque.
- **Provincia de Gutiérrez:** La provincia de Gutiérrez, ubicada al noreste del departamento de Boyacá, representada por los siguientes municipios: Chiscas, El Cocuy, El Espino, Guacamayas, Güicán y Panqueba.

Ilustración 2 Jurisdicción Cámara de Comercio de Duitama.



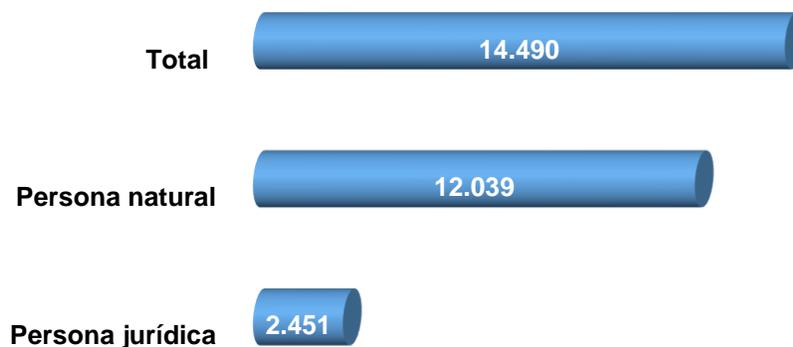
Nota: Elaboración Propia. Fuente: Cámara de Comercio de Duitama

3. STOCK DE EMPRESAS (2016-2024)

El stock corresponde a todas las empresas que se encuentran activas y renovadas según el registro mercantil de la Cámara de Comercio de Duitama a 31 de diciembre del año 2024, donde se incluyen personas naturales y jurídicas; lo cual permite hacer un seguimiento estadístico del número de empresas que operan en la formalidad, reportando la cantidad de empresas por tamaño de acuerdo al decreto 957 de 2019, por tipo de organización jurídica, por su principal actividad económica y de acuerdo al número de empleados que cada organización genera en el territorio, entre otros. La importancia de analizar la dinámica empresarial de la Jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama es vital; toda vez que se toman decisiones estratégicas a nivel empresarial como gubernamental, identificando así oportunidades y políticas empresariales que fomenten el desarrollo económico y social de la jurisdicción.

El stock total de empresas para el año 2024 de los 30 municipios que comprende la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama es de **(14.490)** registros empresariales, de las cuales el (83%) corresponde a personas naturales y el (17%) a personas jurídicas. (Gráfica 2).

Gráfica 2 Stock Registros empresariales 2024

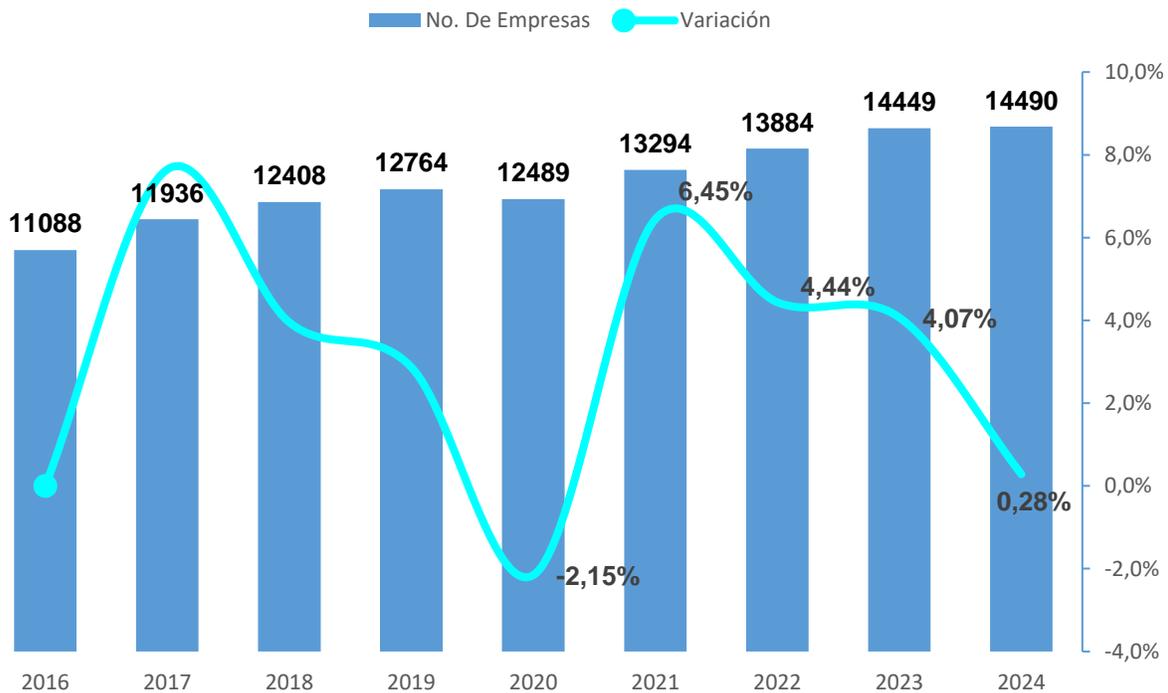


Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

3.1 Stock de empresas de la jurisdicción por año

Al cierre del año 2024 y de acuerdo con los datos del Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Duitama, el stock de empresas de Personas Naturales y Jurídicas presentó una tendencia creciente en los últimos años a excepción del año 2020 donde se desencadenó una recesión económica a causa del COVID-19; sin embargo, los últimos 4 años 2021-2024 han sido de crecimiento y recuperación empresarial para la región, registrando un crecimiento promedio del (4%).

Gráfica 3 Stock de empresas de la Jurisdicción de la CCDuitama (2016-2024)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

Finalmente, para el año 2024 se presentó un crecimiento de (0.28%) respecto al año 2023 con un stock de (14.490) empresas registradas en la jurisdicción, lo que indica una mayor producción de bienes y servicios aportando a la generación de empleo, impulsando el desarrollo económico y social de la región. (Gráfica 3).

3.2 Stock de empresas de la Jurisdicción por tamaño

La participación empresarial según su tamaño empresarial se ha mantenido estable durante los últimos nueve años; como se puede evidenciar en la (Tabla 1), más del (97%) del sector empresarial de la Jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama está representado en su gran mayoría por microempresarios.

De acuerdo con el stock de empresas con registro mercantil activo y renovado en el año 2024, el (97.8%) de los registros está conformado principalmente por Microempresas, seguido por Pequeñas, con una participación del (1.71%), Medianas con el (0.41%) y Grandes con el (0.08%), presentando algunas variaciones mínimas en el tejido empresarial perteneciente a las medianas y grandes empresas.

Tabla 1 Distribución % de empresas en la Jurisdicción de la CCDuitama según tamaño (2016-2024)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Micro	97,24%	97,55%	97,57%	98,10%	97,55%	98,60%	98,10%	97,88%	97,80%
Pequeña	2,23%	2,00%	1,98%	1,32%	2,07%	1,25%	1,29%	1,40%	1,71%
Mediana	0,44%	0,39%	0,40%	0,45%	0,34%	0,11%	0,44%	0,55%	0,41%
Grande	0,09%	0,05%	0,05%	0,13%	0,04%	0,05%	0,17%	0,18%	0,08%

Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

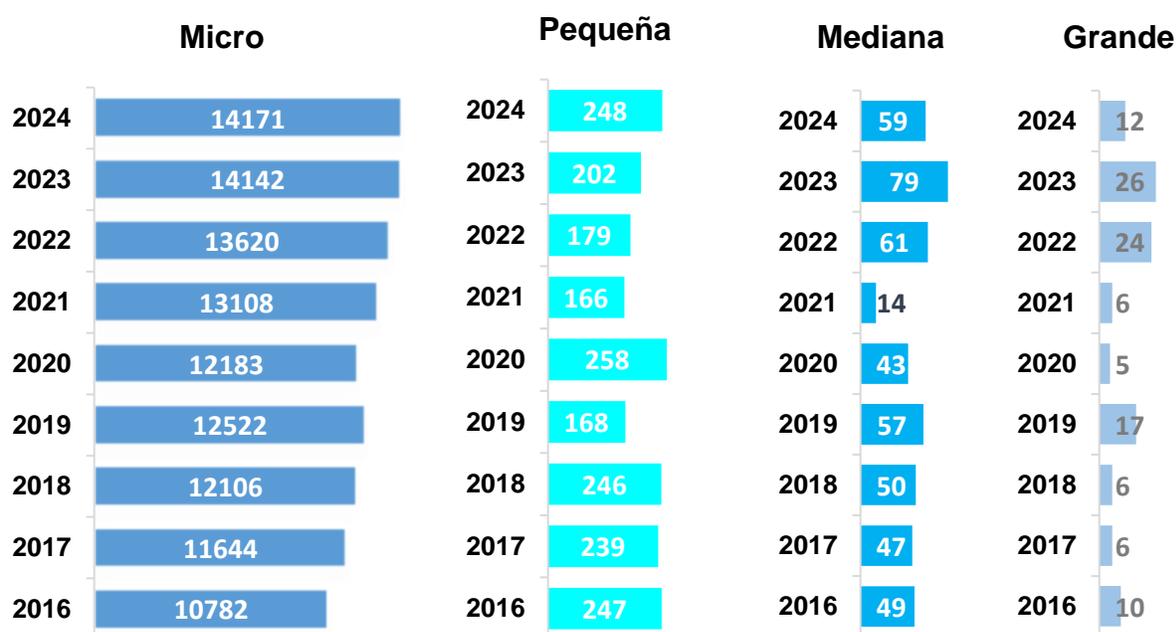
El Stock de microempresas (14.171) registradas en la Cámara de Comercio de Duitama representan el (97.8%) del total de empresas para el año 2024, con una variación del (0.21%) respecto al año 2023 (14.142) evidenciando un comportamiento estable. A su vez, el stock de Pequeñas empresas registradas durante el 2024 fue de (248), teniendo una variación con respecto al 2023 de (22.77%) registrando un crecimiento significativo que se puede reflejar por la disminución de participación de empresas Medianas y Grandes; considerando que su variación fue negativa, donde las empresas Medianas tienen una variación de (-25.32%) y las grandes del (-53.85%) respecto al año 2023 (Grafica 4).

Lo anterior, es importante para la composición del tejido empresarial local, considerando que una mayor participación de pequeñas y medianas empresas en el sector productivo

implica mayor competitividad y menor brecha de productividad con respecto a las grandes compañías. Las Micro, Pequeñas y Medianas empresas son el corazón de la economía regional, su agilidad, innovación y capacidad para adaptarse a las necesidades locales las convierten en un motor de crecimiento económico y desarrollo social.

Es importante señalar que la deserción de estas grandes empresas, a otra clasificación, pudo darse por los diferentes cambios en el entorno económico transmitidas por las diferentes decisiones político-económicas por las que atravesó el país, o la falta de adaptación al cambio en un mercado que es dinámico y está en constante evolución.

Gráfica 4 Stock de empresas de la jurisdicción de la CCDuitama por tamaño según la clasificación de acuerdo con el Decreto 957 de 2019) (2016-2024).



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

3.3 Stock de empresas de la jurisdicción por tipo de organización jurídica

En el registro mercantil de la Cámara de Comercio de Duitama, el stock de personas naturales y personas jurídicas activas y renovadas ha venido incrementado progresivamente en lo corrido de los últimos nueve años 2016-2024. (Gráfica 5). Como se puede evidenciar en la (Tabla 2), el resultado de personas naturales para el año 2016

inicio con una contribución del (87.81%) y al periodo del presente análisis finalizo con un (83.08%), lo que evidencia una menor participación en el Registro Mercantil, las personas jurídicas para el año 2016 participaron con el (12.19%) y cerró el año 2024 con una participación del (16.92%), lo cual ha venido incrementando de manera constante a lo largo de los últimos nueve años.

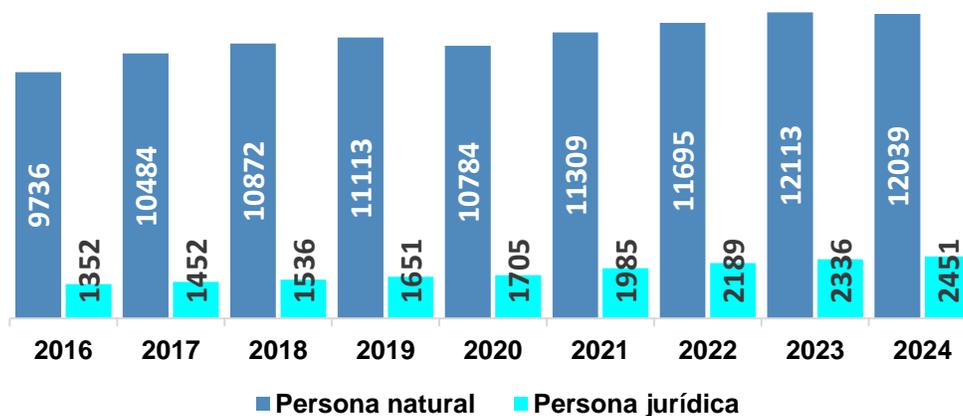
Tabla 2 Distribución % de empresas en la Jurisdicción de la CCDuitama según tipo de organización jurídica (2016-2024)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Persona natural	87,81%	87,84%	87,62%	87,07%	86,35%	85,07%	84,23%	83,83%	83,08%
Persona jurídica	12,19%	12,16%	12,38%	12,93%	13,65%	14,93%	15,77%	16,17%	16,92%

Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

De acuerdo al registro mercantil de la entidad, el stock de personas naturales descendió a (12.039) registros en 2024, presentando una variación de (-0.61%) frente a la cifra registrada en el año 2023 (12.113) registros; y las personas jurídicas ascendió de (2.336) registros en el año 2023 a (2.451) registros en el 2024 con una variación del (4.92%) lo que representa un avance en la consolidación del tejido empresarial de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama, generando confianza y desarrollo en el sector empresarial de la región. (Gráfica 5).

Gráfica 5 Stock de empresas en la Jurisdicción de la CCDuitama por tipo de organización jurídica (2016-2024)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

3.4 Stock de empresas de la jurisdicción por rama de actividad económica según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) Revisión 4 adaptada para Colombia, 2016-2024.

Entre los años 2016 y 2024 del stock de empresas inscritas y renovadas en el registro mercantil de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama; se observa que la actividad económica que representa un mayor número de matrículas activas es el Comercio al por mayor y al por menor, incluido el servicio de mantenimiento y reparación de vehículos -Talleres-; sector que representa principalmente a la ciudad de Duitama dada su ubicación estratégica la ciudad es un importante centro de transporte y logística, con una amplia red vial y ferroviaria que conecta la ciudad con el resto del país, principalmente con Santander, Cundinamarca, Casanare y Antioquia, igualmente Duitama es reconocida por su producción de carrocerías, autopartes y maquinaria, concentrando un gran número de talleres y fabricas dedicadas a este sector y que lo podemos evidenciar en la (Tabla 3), donde la Industria Manufacturera ocupa el tercer puesto con (1.333) registros empresariales en el año 2024, lo que representa una participación del (9.2%) del stock de empresas de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama.

20

En lo referente al stock de empresas de la jurisdicción, para el año 2024, las actividades económicas que más registraron un número de empresas fueron: Comercio al por mayor y al por menor con (6.783), Alojamiento y Servicios de Comida con (2.144) y las Industrias Manufactureras con (1.333) empresas activas; reportando un crecimiento anual de (0.91%), (6.30%) y (0.98%) respectivamente. En conjunto, estas tres grandes divisiones representaron el (70,81%) del tejido empresarial de la jurisdicción en ese año.

Sin embargo, también existen grandes oportunidades de desarrollo en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama en sectores como el transporte y almacenamiento, actividades profesionales, científicas y técnicas, otras actividades de servicios y el sector de la construcción las cuales representan el (16.29%) del registro empresarial.

Tabla 3 Stock de empresas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama por rama de actividad económica según las 21 secciones de la CIU Rev. 4 A.C. (2016-2024)

Secciones	Descripción	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
G	Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	5210	5623	5855	5950	5997	6247	6468	6722	6783
I	Alojamiento y servicios de comida	1265	1427	1589	1682	1557	1750	1918	2017	2144
C	Industrias manufactureras	1132	1208	1215	1219	1177	1256	1276	1320	1333
H	Transporte y almacenamiento	451	457	500	616	652	654	702	747	705
M	Actividades profesionales, científicas y técnicas	544	591	552	562	539	617	608	611	578
S	Otras actividades de servicios	466	501	540	572	511	540	531	561	572
F	Construcción	466	457	446	430	440	471	505	524	505
B	Explotación de minas y canteras	311	350	384	378	362	371	406	456	402
N	Actividades de servicios administrativos y de apoyo	266	279	291	301	268	295	316	361	386
R	Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación	168	207	227	252	188	240	272	287	271
A	Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	175	173	180	184	188	203	224	205	191
J	Información y comunicaciones	222	230	230	217	211	205	213	196	188
Q	Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	142	143	135	128	124	116	115	117	122
L	Actividades inmobiliarias	63	67	65	67	70	91	88	96	104
K	Actividades financieras y de seguros	90	91	83	82	69	79	81	75	70
E	Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental	44	47	46	58	62	74	76	72	64
P	Educación	61	71	54	54	58	73	72	66	58
D	Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	5	9	10	9	10	8	8	11	9
O	Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	5	3	4	3	4	4	5	5	5
T	Actividades de los hogares en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio	2	1	0	0	0	0	0	0	0
U	Actividades de organizaciones y entidades extraterritoriales	0		0	0	0	0	0	0	0
Sin CIU	No informa actividad	0	1	2	0	2	0	0	0	0
Total		11088	11936	12408	12764	12489	13294	13884	14449	14490

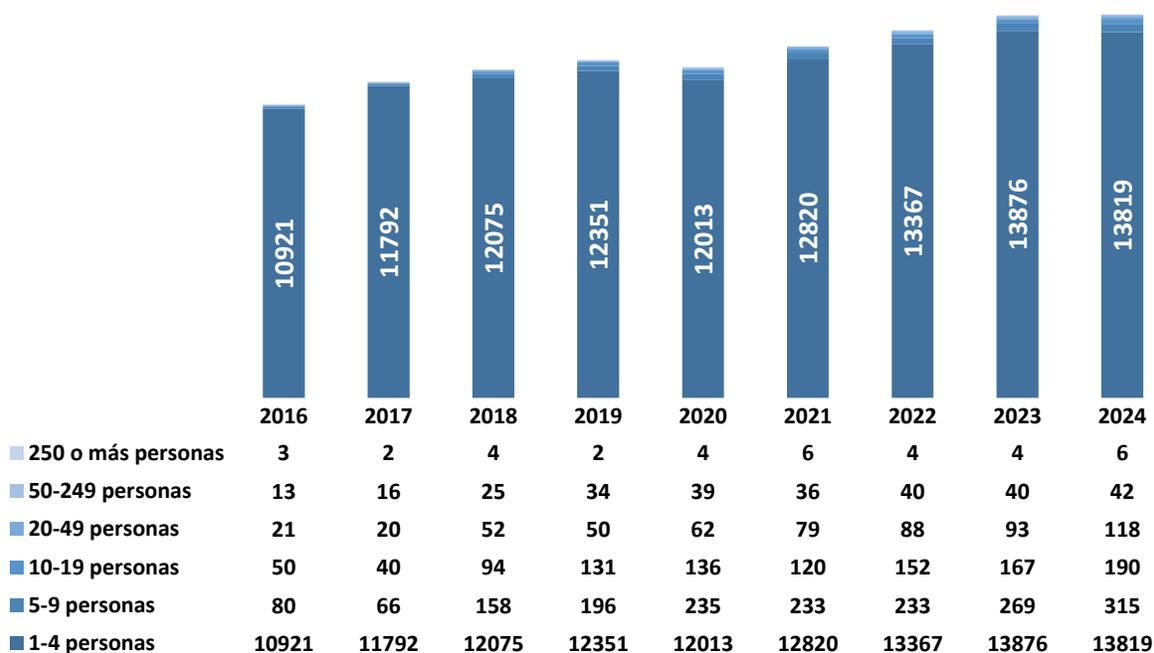
Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

De las 21 actividades económicas presentadas en la (Tabla 3), las mayores variaciones con respecto al año 2023 se presentan en los siguientes sectores: Actividades inmobiliarias con un crecimiento de (8.33%), Actividades de servicios administrativos y de apoyo con un (6.93%) y la actividad de Alojamiento y servicios de comida con un crecimiento de (6.30%). De otra parte, los stocks de unidades productivas que tuvieron una significativa disminución fueron: Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado (-18.18%), Educación (-12.12%) y Explotación de minas y canteras con una disminución de (-11.84%) donde esta última actividad, la cual es de gran importancia para el departamento de Boyacá y de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama; se puede concluir que este indicador decreciente se debe a que en los últimos años, Colombia ha implementado regulaciones más rigurosas en materia ambiental, lo que ha llevado a la suspensión o restricción de actividades mineras en ciertas zonas, especialmente aquellas con alto impacto ecológico.

3.5 Stock de empresas según el número de empleos generados

Conforme a las cifras registradas en el stock de empresas activas y renovadas de la Cámara de Comercio de Duitama, en el año 2024, (13.819) empresas, que corresponden al (95.37%) del stock, generaron entre 1 y 4 empleos; registrando una baja de (-0.41%) frente al año 2023 con (13.876). Por otra parte, las compañías que generan entre 5 y 9 empleos directos anualmente representan un (2.17%) del stock con (315) empresas, registrando un incremento del (17.10%) con respecto al año anterior. Las unidades económicas que emplean entre 10 y 19 trabajadores corresponden a (190) empresas que corresponde al (1.31%) del stock del registro empresarial con un incremento del (13.77%) frente al año 2023, (118) unidades productivas vinculan entre 20 y 49 empleados, (42) empresas entre 50 y 249 trabajadores y (6) organizaciones más de 250 empleados. (Grafica 6). Se puede analizar que hay una dinámica de crecimiento laboral en lo corrido de los últimos tres años, donde las organizaciones incrementaron su mano de obra significativamente, lo que puede reflejar, una mayor productividad y estabilidad económica, generando fuentes de ingresos seguros que permiten mejorar la calidad de vida de los hogares Boyacenses.

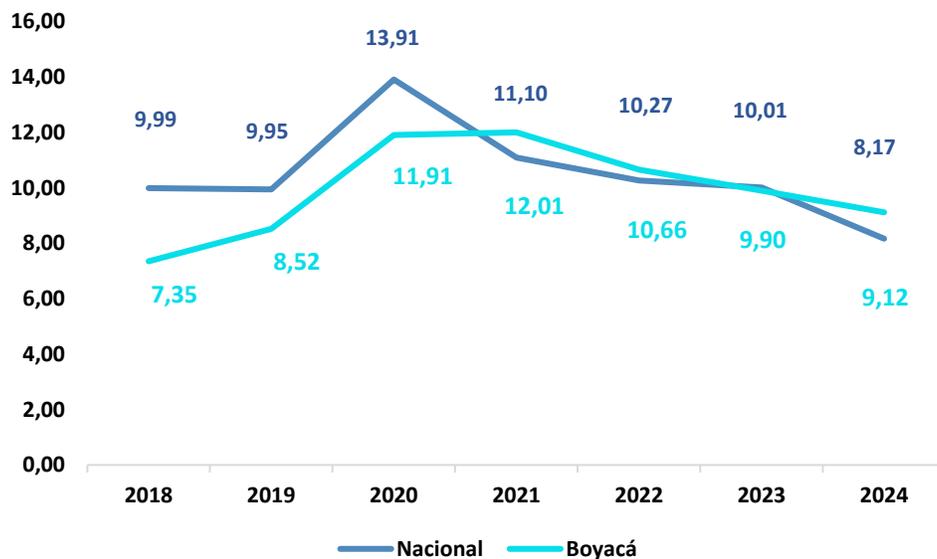
Gráfica 6 Stock de empresas de la Jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama según el número de empleos generados (2016-2024)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

Aunque las cifras de empleo en el país muestran una tendencia decreciente en los últimos años, con tasas anuales inferiores al (9%), el desempleo, la informalidad y el subempleo continúan siendo elementos que afectan las posibilidades de desarrollo y bienestar de gran parte de la población colombiana. A partir de los años de post pandemia la tasa de desempleo ha disminuido cerca de dos puntos porcentuales ubicándose para el año 2024 en el (8,2%). El desempleo en Boyacá en el año 2024 alcanza una tasa del (9,1%) muy superior en un punto porcentual referente a la tasa nacional. Las tasas de desempleo en Boyacá fueron inferiores frente a los resultados nacionales, pero a partir del inicio de la pandemia, año 2021, esta brecha se disminuye y en el periodo de postpandemia al actual, la tasa de desocupación laboral es superior a la línea nacional. (Gráfica 7).

Gráfica 7 Tasa de desempleo comparativa Nacional y Departamental. Años (2018-2024)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Estadísticas del mercado laboral del DANE

4. DINÁMICA DE CREACIÓN DE EMPRESAS

24

La Cámara de Comercio de Duitama con sus diferentes programas y políticas busca dinamizar la creación y formalización de empresas en toda su jurisdicción, buscando impulsar el crecimiento económico y generación de empleo de la región. Uno de los factores claves de la entidad para lograr este objetivo es fomentar la cultura emprendedora desde programas de formación y capacitación adquiriendo el sector empresarial habilidades empresariales necesarias para su estabilidad y crecimiento constante en el mercado.

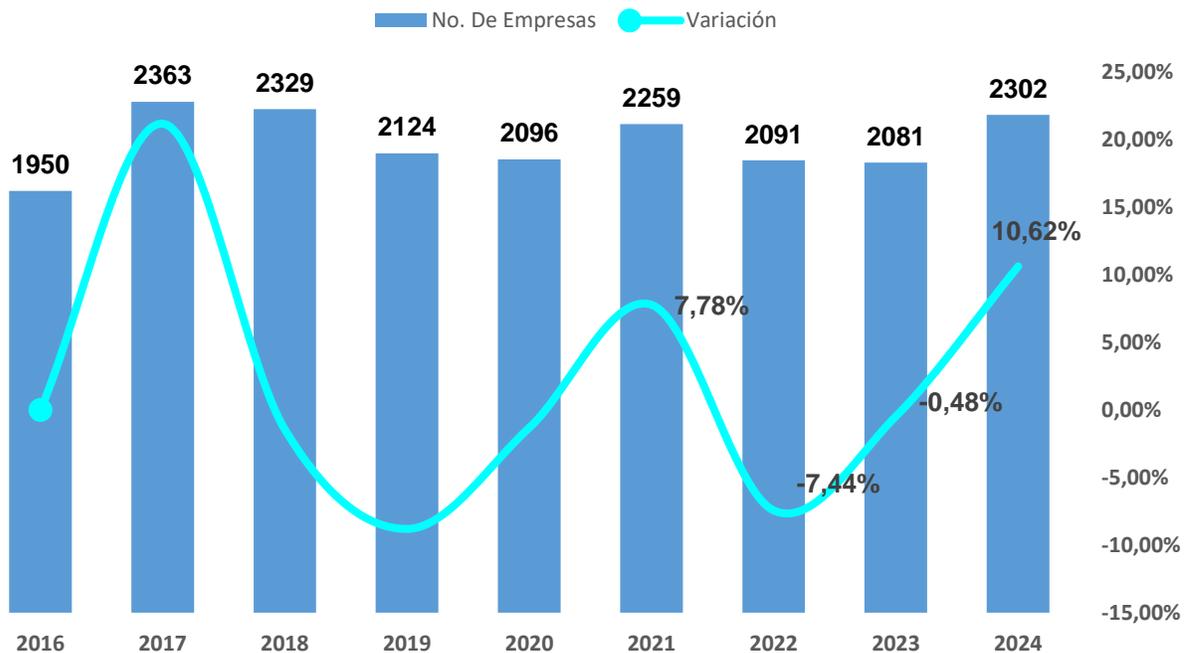
Para el presente análisis, usamos como fuente principal de información el Registro mercantil de la Cámara de Comercio de Duitama, la cual contiene los datos de la generación de nuevas empresas desde el año 2016 a la fecha del presente estudio 2024.

A continuación, se detalla el total de empresas creadas en la jurisdicción por año, por tamaño, por tipo de organización jurídica, por actividad económica y por número de empleos generados en los años 2016-2024.

4.1 Empresas creadas en la Jurisdicción por año (2016-2024)

Analizando los datos reportados por el registro mercantil de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama, el número de empresas que se matricularon en el año 2024, tanto personas naturales como jurídicas ascendió a (2.302), lo que corresponde un incremento del (10.62%) con respecto al año 2023; se puede resaltar picos de aumento en el año 2021 con un (7.78%); (Gráfica 8), lo que obedece a una recuperación del tejido empresarial en la región una vez superada la pandemia del COVID-19.

Gráfica 8 Total de empresas creadas en la Jurisdicción de la CCDuitama (2016-2024)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

El promedio anual de empresas nuevas matriculadas entre el año 2016 y el 2024 es de (2.177) compañías, sobresaliendo las microempresas. El registro del año 2024 en lo que corresponde a creación de empresas es el más considerable durante los últimos cinco años, identificando que la región está brindando grandes oportunidades de crecimiento y desarrollo económico.

4.2 Empresas creadas en la jurisdicción según tamaño

Las empresas nuevas matriculadas en la Cámara de Comercio de Duitama durante los últimos nueve años (2016-2024), y de acuerdo con su distribución por tamaño, se ha mantenido constante, donde el (99%) de estos nuevos registros empresariales están conformados por Microempresas. (Tabla 4).

Tabla 4 Distribución % de empresas nuevas en la Jurisdicción de la CCDuitama según tamaño (2016-2024)

AÑO	MICRO	PEQUEÑA	MEDIANA	GRANDE
2016	99.74%	0.26%	0.0%	0.0%
2017	99.92%	0.08%	0.0%	0.0%
2018	99.83%	0.17%	0.0%	0.0%
2019	99,95%	0.05%	0.0%	0.0%
2020	100%	0.0%	0.0%	0.0%
2021	100%	0.0%	0.0%	0.0%
2022	100%	0.0%	0.0%	0.0%
2023	100%	0.0%	0.0%	0.0%
2024	99.91%	0.09%	0.0%	0.0%

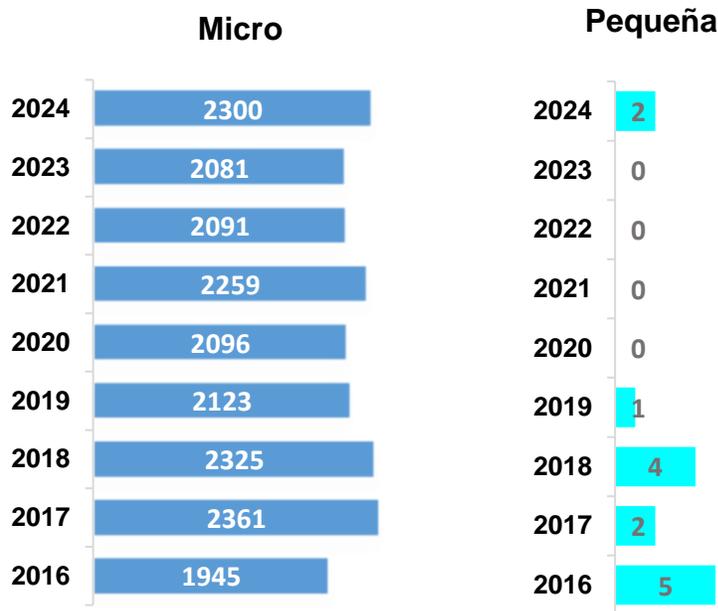
Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

En el año 2024, las microempresas representaron el (99.91%) con (2.300) nuevas empresas constituidas, representando un crecimiento del (10.52%) con respecto a las empresas creadas en el año 2023 (2.081). Por otra parte, las pequeñas empresas creadas en el año 2024 mostraron un crecimiento del (0.09%), al pasar de (0) unidades productivas en el 2023 a (2) nuevas en el año 2024. (Grafica9).

Al tener un mayor número de empresas registradas formalmente, se contribuye al crecimiento económico, lo que mejora la calidad de vida de las personas, generando empleo y riqueza en la región. Este crecimiento, lleva a tener un sector empresarial más competitivo, lo que conduce a una mayor variedad de productos y servicios con factores de diversificación. Al ser un mercado mucho más competitivo, se lucha con la supervivencia empresarial de las unidades productivas en el mercado, donde tienen que implementar cambios para su sostenibilidad en factores internos y externos de la organización, logrando ser más eficientes para aumentar su productividad, con calidad

en nuevos y mejorados productos y servicios, con innovación, equipos de trabajo más capacitados y motivados, entre otros. Acciones que se pueden adquirir con los diferentes programas y servicios que la Cámara de Comercio de Duitama ofrece a sus empresarios.

Gráfica 9 Empresas nuevas de la jurisdicción de la CCDuitama por tamaño según la clasificación de acuerdo con el Decreto 957 de 2019 (2016-2024)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

4.3 Empresas creadas en la Jurisdicción por tipo de organización jurídica

De acuerdo con el registro mercantil de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama, las empresas con personería natural que se matricularon en los últimos nueve años, en promedio, corresponden al (86.04%), y para personas jurídicas el (13.96%). Como se puede evidenciar en la (Tabla 5), el resultado de empresas creadas como personas naturales para el año 2016 inicio con una contribución del (89.33%) y al periodo del presente análisis finalizo con un (84.54%), lo que evidencia una menor participación en el Registro Mercantil, por otra parte, las empresas que se constituyeron como personas jurídicas para el año 2016 participaron con el (10.67%) y cerró el año 2024 con una contribución del (15.46%), la cual ha venido incrementando de manera constante a lo largo de los últimos nueve años.

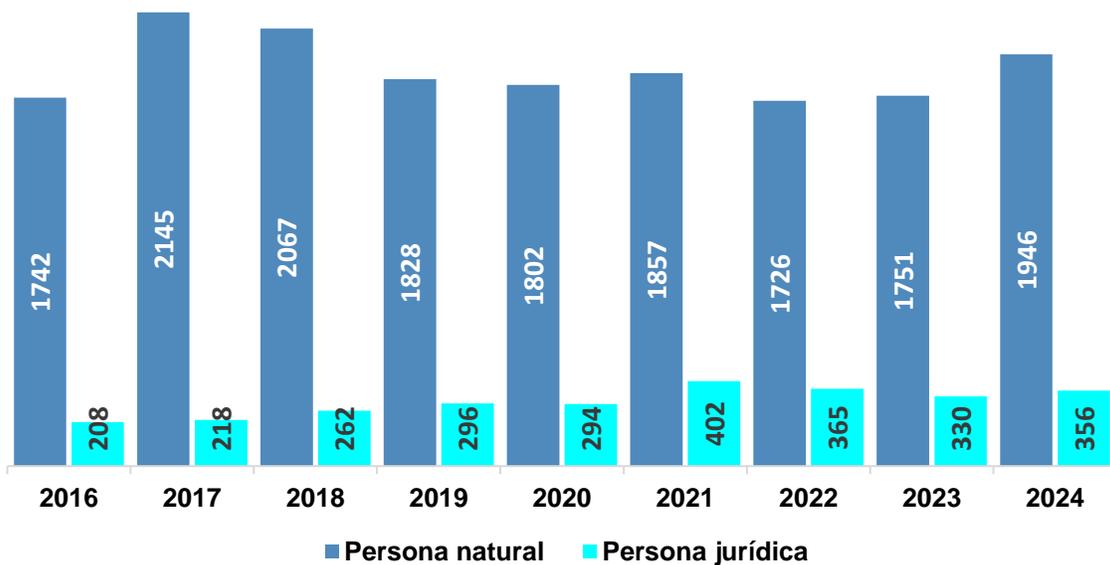
Tabla 5 Distribución % de empresas nuevas en la Jurisdicción de la CCDuitama según tipo de organización jurídica (2016-2024)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Persona natural	89,33%	90,77%	88,75%	86,06%	85,97%	82,20%	82,54%	84,14%	84,54%
Persona jurídica	10,67%	9,23%	11,25%	13,94%	14,03%	17,80%	17,46%	15,86%	15,46%

Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

En la (Gráfica 10) se puede observar que en el año 2024 las empresas que se constituyeron como personas naturales fueron (1.946), correspondiente al (84.54%) del total; con un incremento del (11.14%) respecto al año 2023 donde se reportó (1.751) empresas nuevas. Respecto a la constitución de personas Jurídicas para el año 2024 fueron (356), con una participación de (15.46%) del total de nuevas empresas, presentando un incremento del (7.88%) en relación con el año 2023 donde se constituyeron (330) empresas nuevas.

Gráfica 10 Empresas creadas en la Jurisdicción de la CCDuitama por tipo de organización jurídica (2016-2024)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

4.4 Empresas creadas en la jurisdicción según rama de actividad económica según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) Revisión 4 adaptada para Colombia, 2016-2024.

Al analizar el comportamiento de las empresas que se matricularon en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama entre los años 2016-2024; podemos observar que la actividad económica que más registros empresariales nuevos tiene es el Comercio al Por Mayor y al Por Menor, incluyendo la reparación de vehículos automotores y motocicletas, actividad económica que durante los últimos cinco años ha tenido un crecimiento constante; con un promedio de (932) empresas nuevas por año, seguida por unidades productivas dedicadas al alojamiento y servicios de comida con un promedio de matrículas anuales de (396) empresas nuevas; en el tercer lugar encontramos al sector de las Industrias Manufactureras con un promedio de matrículas nuevas por año de (163) empresas. Resultados que obedecen al registro reportado en el Stock Empresarial como se visualiza en la (Tabla 3) del presente estudio.

29

De las 21 actividades económicas que podemos encontrar en la (Tabla 6) las mayores variaciones de acuerdo a empresas nuevas matriculadas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama, con respecto al año 2023, se presentan en los siguientes sectores: Otras Actividades de Servicios, con un crecimiento del (44.74%) pasando de (76) registros nuevos en 2023 a (110) en el 2024, Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social con un crecimiento del (40%), incrementando (4) nuevos registros empresariales en el año 2024 respecto al año anterior, en tercer lugar tenemos la actividad de Industrias Manufactureras, con un crecimiento de (34.07%), pasando de (135) nuevas empresas en 2023 a (181) en 2024. Por otra parte, las secciones que tuvieron una significativa disminución en la creación de unidades productivas frente al año 2023 fueron: Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado (-66,67%), Actividades Financieras y de Seguros (-50.00%), Educación (-45.45) y Explotación de minas y canteras con una disminución de (-35.29%).

Tabla 6 Empresas creadas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama por rama de actividad económica según las 21 secciones de la CIU Rev. 4 A.C. (2016-2024)

Secciones	Descripción	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
G	Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	733	1033	1009	877	950	951	873	936	1002
I	Alojamiento y servicios de comida	285	404	424	372	313	401	401	410	476
C	Industrias manufactureras	158	195	184	163	163	171	164	135	181
S	Otras actividades de servicios	47	91	103	93	85	95	57	76	110
H	Transporte y almacenamiento	160	98	117	160	161	121	126	90	106
F	Construcción	120	92	69	64	74	86	80	86	86
M	Actividades profesionales, científicas y técnicas	112	122	92	78	94	108	87	77	86
N	Actividades de servicios administrativos y de apoyo	49	51	49	58	34	63	50	60	73
R	Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación	43	68	66	65	33	57	70	47	51
B	Explotación de minas y canteras	93	65	79	73	65	66	66	68	44
A	Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	29	29	43	34	33	32	38	21	22
J	Información y comunicaciones	42	43	37	27	33	20	24	17	16
Q	Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	15	21	13	16	16	15	11	10	14
E	Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental	14	9	6	17	8	14	14	10	11
L	Actividades inmobiliarias	11	13	12	11	13	25	12	12	11
K	Actividades financieras y de seguros	14	8	11	7	5	13	5	12	6
P	Educación	22	17	11	8	13	19	12	11	6
D	Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0	2	2	1	1	1	0	3	1
O	Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	1	1	1	0	2	1	1	0	0
T	Actividades de los hogares en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio	2	0	0	0	0	0	0	0	0
U	Actividades de organizaciones y entidades extraterritoriales	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sin CIU	No informa actividad	0	1	1	0	0	0	0	0	0
Total, general		1950	2363	2329	2124	2096	2259	2091	2081	2302

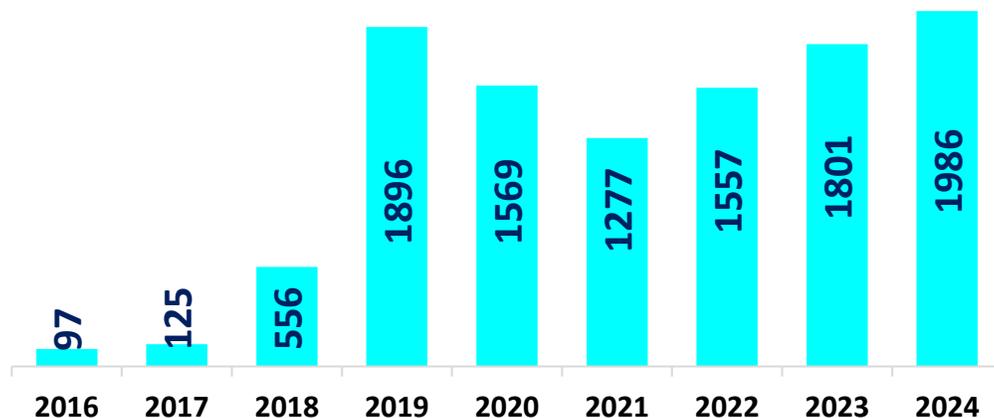
Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

4.5 Total, de empresas que fueron constituidas generando al menos un empleo. (2016-2024)

Para este análisis tomamos el registro de los últimos cinco años, toda vez que los registros empresariales antes del año 2.019 no tenían este dato, al no ser de carácter obligatorio al momento de matricularse. Entre el periodo de 2019 a 2024 en promedio (1.681) empresa que se registran nuevas, generan al menos un empleo directo, teniendo un incremento promedio de 2.4 puntos porcentuales anualmente.

El (86.27%) de las empresas registradas en el 2024 son empleadoras, es decir, que se constituyeron creando al menos un empleo directo. Lo anterior implica que, de las (2.302) nuevas empresas de ese año (Tabla 6), (1.986) compañías reportaron haber generado al menos un puesto de trabajo diferente al del emprendedor. De igual manera se pudo evidenciar un crecimiento del (10.27%) respecto al año anterior, donde reportaron (1.801) empresas, generar al menos un empleo directo. Las restantes (316) empresas, son unidades productivas unipersonales que no requieren mano de obra adicional a la de su propietario. (Gráfica 11).

Gráfica 11 Número de empresas que fueron constituidas en la jurisdicción de la CCDuitama generando al menos un empleo (2016-2024)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

4.6 Tasa de Supervivencia empresarial a 5 años (Empresas de la Cohorte 2019)

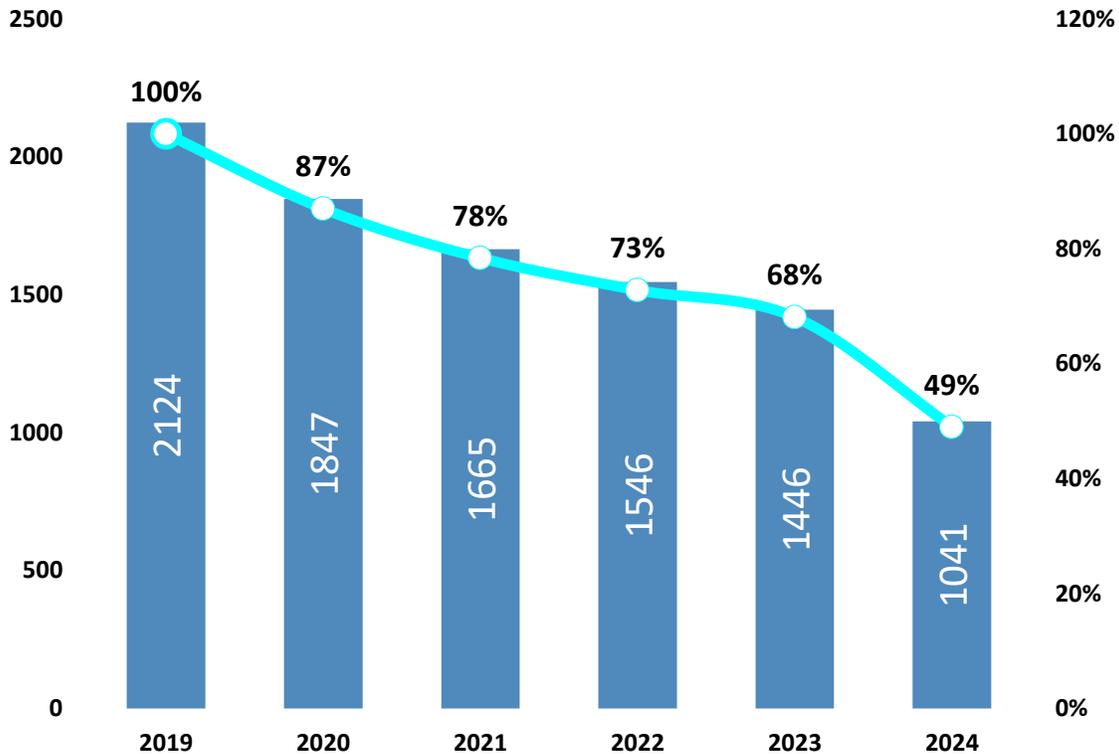
Conocer la tasa de supervivencia empresarial, es importante para poder analizar la capacidad que tiene una empresa de sobrevivir en el mercado en el largo plazo, su estabilidad laboral, el grado de importancia que tiene este indicador que influye en la economía general, en temas de generación de empleo, contribución fiscal y tributaria, estabilidad social; factores que influyen en el progreso del desarrollo económico y productivo de la región.

Para este análisis tomaremos como año base el 2019, año en el que se constituyeron (2.124) empresas, donde podremos evidenciar el número de unidades productivas que lograron continuar activas en cada uno de los años hasta el 2024.

De esas (2.124) empresas registradas en el año 2019, cancelaron su matrícula mercantil el (13%) lo que corresponde a (277) empresas, teniendo una tasa de supervivencia del (87%) en su primer año de funcionamiento 2020; para el año 2021 cancelaron su registro mercantil el (22%) con una deserción a la fecha de (459) empresas y tasa de supervivencia del (78%), en el año 2022 y 2023 se tenía una tasa de supervivencia del (73% y 68%) respectivamente, siendo los años en que menos hubo cancelaciones, con tan solo una variación de 5 puntos porcentuales por año. Finalmente, para el año 2024 lograron continuar en operación el (49%) de las empresas registradas en el año 2019, siendo (1.041) unidades productivas operando activamente. La deserción empresarial para esta cohorte (2019) fue del **(51%)**, cancelando así su actividad económica (1.083) empresas, quedando así una **supervivencia del (49%)** de acuerdo con los primeros cinco años de existencia empresarial en la Jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama. (Grafica 12).

Dicho de otro modo, de cada (100) empresas matriculadas en 2019 solo (49) continuaban en operación en el 2024. Para esta cohorte la mayor deserción se registró en el cuarto y quinto año con una variación de 19 puntos porcentuales; más, sin embargo, sigue siendo para las empresas un elevado riesgo de fracaso los primeros tres años de existencia, con una probabilidad de cierre de cerca del (30%).

Gráfica 12 Gráfica 11 Tasa de supervivencia empresarial en la jurisdicción de la CCDuitama (cohorte 2019)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

En la (Tabla 7), se muestran los datos totales de supervivencia empresarial de acuerdo con las actividades económicas según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU). Las actividades económicas con mayor tasa de supervivencia empresarial a cinco años son: Transporte y Almacenamiento con el (58%) de unidades productivas actualmente ejerciendo su actividad económica, lo que corresponde a (93) de las (160) empresas matriculadas en el año (2019), seguido de Actividades Financieras con una supervivencia empresarial del (57%) y las Actividades de Atención de la salud humana y de asistencia social con una tasa del (56%). Así mismo las actividades que mayores cancelaciones tuvieron a lo largo de estos cinco años fueron las actividades de: Actividades Artísticas de Entretenimiento y Recreación, Actividades inmobiliarias y Educación con una deserción empresarial del (69%), (64%) y (62%) respectivamente.

Tabla 7 Supervivencia empresarial de la jurisdicción CCDuitama de los últimos cinco años (2020-2024) de acuerdo a las actividades económicas según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) tomando como año base (2019)

Secciones	Descripción	2019	2020	2021	2022	2023	2024
A	Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	34	30	28	26	23	17
B	Explotación de minas y canteras	73	57	56	56	51	38
C	Industrias manufactureras	163	137	121	114	106	73
D	Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	1	0	0	0	0	0
E	Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental	17	9	9	9	8	7
F	Construcción	64	59	56	54	50	34
G	Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	877	789	723	665	619	456
H	Transporte y almacenamiento	160	150	134	127	120	93
I	Alojamiento y servicios de comida	372	310	272	245	232	157
J	Información y comunicaciones	27	22	20	19	19	14
K	Actividades financieras y de seguros	7	7	7	6	5	4
L	Actividades inmobiliarias	11	8	6	5	5	4
M	Actividades profesionales, científicas y técnicas	78	61	51	50	45	37
N	Actividades de servicios administrativos y de apoyo	58	48	42	39	39	27
O	Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	0	0	0	0	0	0
P	Educación	8	6	4	4	4	3
Q	Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	16	13	12	11	10	9
R	Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación	65	52	44	41	40	20
S	Otras actividades de servicios	93	89	80	75	70	48
T	Actividades de los hogares en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio	0	0	0	0	0	0
U	Actividades de organizaciones y entidades extraterritoriales	0	0	0	0	0	0
TOTAL, DE EMPRESAS		2124	1847	1665	1546	1446	1041
TASA DE SUPERVIVENCIA TOTAL		100%	87%	78%	73%	68%	49%

Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

5. SALIDAS DE EMPRESAS

Las salidas empresariales las podemos entender como todas aquellas empresas Activas que por alguna razón han cesado su actividad económica; o, empresas que no renuevan su matrícula mercantil durante los últimos cinco años, dando a entender que posiblemente la empresa ha cesado sus operaciones. Analizar las salidas empresariales del stock es de mucha importancia para la Cámara de Comercio de Duitama, ya que nos da la posibilidad de identificar cuáles son los sectores económicos con mayor riesgo de acuerdo a la dinámica de supervivencia, proyectando oportunidades de mejora para apoyar a las empresas que operan en sectores en declive, como programas de emprendimiento, capacitación y formación o asistencia técnica. Cabe mencionar que muchas de las salidas empresariales se pueden dar por factores externos difíciles de controlar como las condiciones económicas y políticas del país o la región en particular, o eventos catastróficos como lo fue en su momento la pandemia del COVID – 19 donde muchas empresas tuvieron que restringir sus actividades comerciales. Sin embargo, el análisis de la salida de empresas es una herramienta valiosa para cualquier empresa o entidad gubernamental que busque comprender la dinámica de un mercado y tomar decisiones estratégicas informadas.

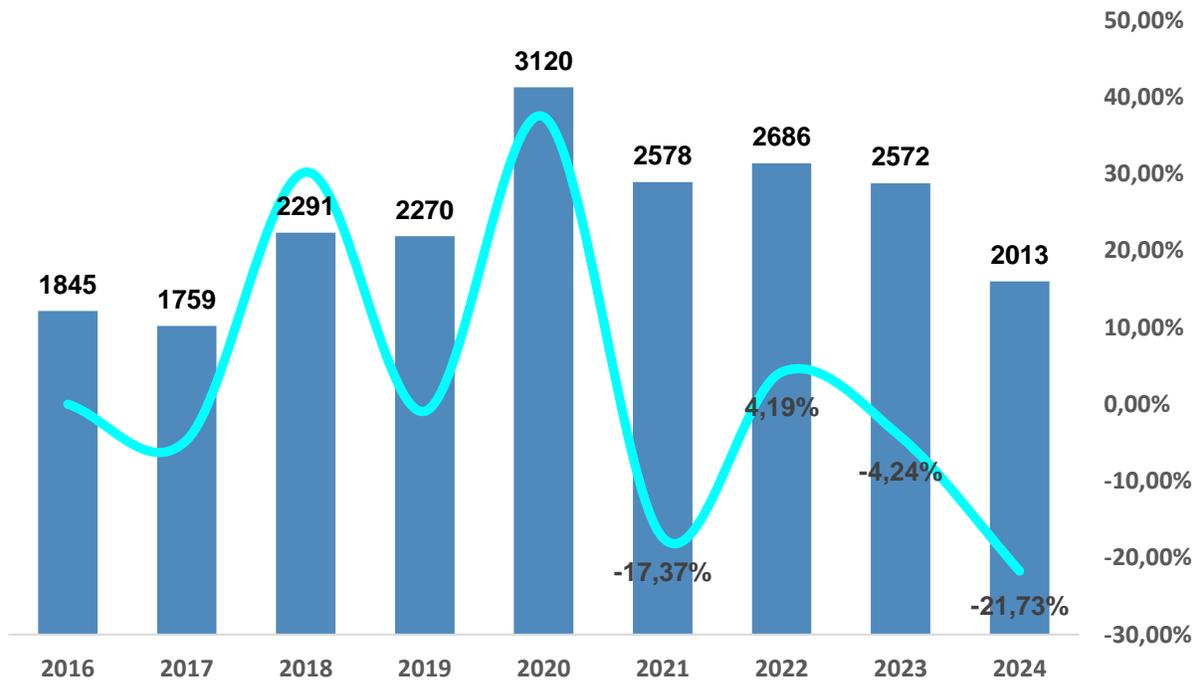
5.1 Total, de empresas que salieron del tejido empresarial de la jurisdicción por año (2016-2024)

Al cierre del año 2024 y de acuerdo con los datos del Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Duitama, el número de empresas que salieron del tejido empresarial de la jurisdicción para el año 2024 descendió el (21.73%) respecto al año 2023; pasando de (2.572) empresas canceladas en el año 2023, a (2.013) empresas en el año 2024. (Gráfica 13).

Entre el año 2016 y 2024, salieron en promedio (2.348) empresas por año, con una variación promedio anual del (2.55%), evidenciando periodos con crecimientos y decrecimientos que se dan de acuerdo con las condiciones externas de la económica; como podemos evidenciar en el año 2020, donde se dio un incremento de salidas debido

a la problemática generada por la pandemia mundial del COVID-19, sin embargo, se ha visto una recuperación durante los últimos cuatro años, con cifras reducidas en la cancelación de matrículas mercantiles, lo que muestra una estabilidad empresarial que contribuye a la supervivencia empresarial de las empresas registradas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama en el transcurso de los años.

Gráfica 13 Total de empresas que salieron del tejido empresarial de la Jurisdicción de la CCDuitama (2016-2024)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

5.2 Salidas de empresas en la jurisdicción según tamaño

En base en la clasificación por tamaño, las empresas que dieron por terminada su actividad económica durante los últimos nueve años (2016-2024), y de acuerdo con los registros mercantiles de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama, su distribución se ha mantenido constante, donde el (99%) de estas cancelaciones están conformadas por Microempresas. (Tabla 8).

Siguiendo los datos presentados en la (Tabla 8), en el año 2024, el (99.85%) de las salidas corresponden a microempresas, seguido de pequeñas empresas con el (0.10%),

lo que corresponde a tan solo (2) unidades productivas y medianas empresas con la salida de (1) empresa que pertenece al (0.05%) del total; un dato importante, es que durante los últimos siete años (2018-2024), no se ha cancelado el registro mercantil de ninguna gran empresa en la región.

Tabla 8 Distribución de empresas que salieron del tejido empresarial en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama según tamaño, (2016-2024)

AÑO	MICRO	PEQUEÑA	MEDIANA	GRANDE
2016	99,51%	0,43%	0,05%	0,00%
2017	99,26%	0,57%	0,11%	0,06%
2018	99,13%	0,83%	0,04%	0,00%
2019	99,16%	0,62%	0,22%	0,00%
2020	99,65%	0,29%	0,06%	0,00%
2021	99,69%	0,31%	0,00%	0,00%
2022	99,89%	0,11%	0,00%	0,00%
2023	99,69%	0,16%	0,16%	0,00%
2024	99,85%	0,10%	0,05%	0,00%

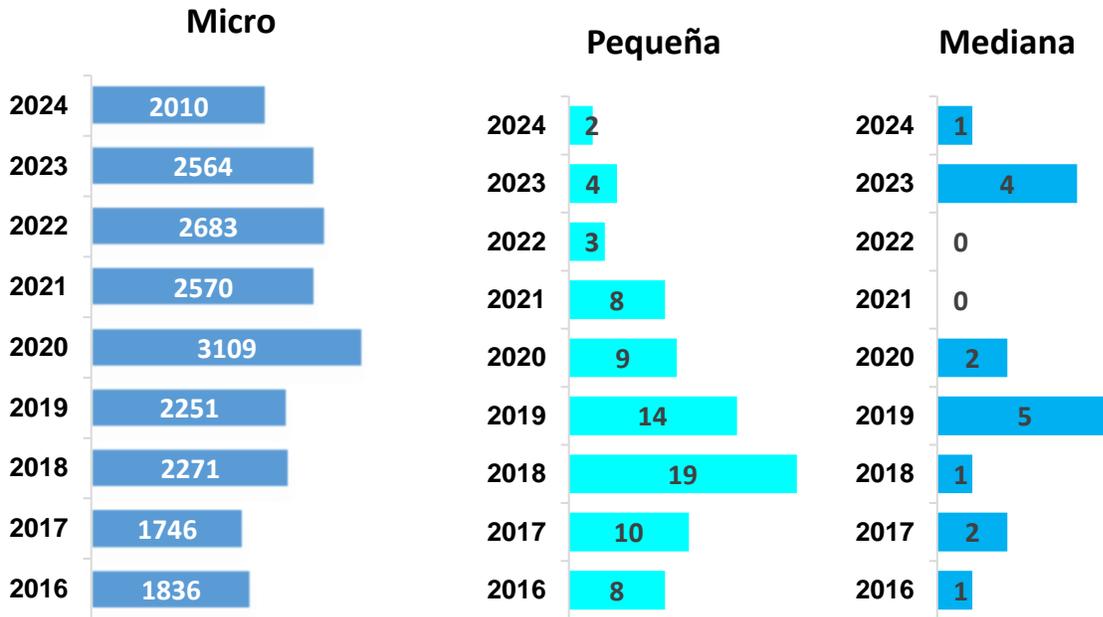
Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

Durante el año 2024, las micro, pequeñas y medianas empresas (MiPymes), disminuyeron según la proporción de salidas con respecto al año 2023. En el caso de las microempresas, la disminución fue de (78%), al pasar de (2.564) unidades productivas en 2023 a (2.010) compañías en 2024. Por su parte, el número de pequeñas empresas también registró una disminución del (50%), pasando de (4) unidades productivas en 2023 a (2) en 2024. Finalmente, la empresa mediana alcanzó una variación del (25%) al pasar de 4 a 1 empresas canceladas en el año 2024. (Gráfica 14).

Más, sin embargo, así los datos sean alentadores en materia de deserción empresarial para el año 2024, el cierre definitivo de cualquier unidad productiva conlleva una serie de consecuencias negativas tanto para la economía local como para los trabajadores y consumidores, el cierre de una compañía implica desempleo en la región, genera inestabilidad económica, disminuye la producción de bienes y servicios, lo que nos lleva a disminuir nuestro Producto Interno Bruto (PIB), menores ingresos fiscales para el gobierno, lo que limita la inversión en desarrollo económico y social de la región. En conclusión, la salida de empresas del mercado es un fenómeno complejo con múltiples

causas y consecuencias. Es fundamental adoptar un enfoque integral que combine acciones a nivel empresarial, gubernamental y social para mitigar los impactos negativos y fomentar el crecimiento económico sostenible.

Gráfica 14 Número de empresas que salieron del tejido empresarial de la jurisdicción de la CCDuitama según tamaño (2016-2024)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

5.3 Empresas que salieron del tejido empresarial de la jurisdicción por tipo de organización jurídica

En el periodo entre (2016-2024), en promedio el (90.76%) de las empresas de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama que cancelaron su registro mercantil pertenecían a organizaciones jurídicas constituidas como personas naturales y el (9.24%) a personas jurídicas.

Como se puede evidenciar en la (Tabla 9) el resultado de empresas canceladas como personas naturales para el año 2016 inicio con una deserción del (90.46%) y al periodo del presente análisis finalizo con un (96.87%), lo que evidencia un incremento en las cancelaciones en los últimos nueve años, por otra parte, las empresas que se constituyeron como personas jurídicas para el año 2016 participaron con el (9.54%) y

cerró el año 2024 con el (3.13%) de empresas canceladas, la cual ha venido disminuyendo para este tipo de organización jurídica.

Tabla 9 Distribución de empresas que salieron del tejido empresarial en la jurisdicción de la CCDuitama según tipo de organización jurídica, 2016-2024

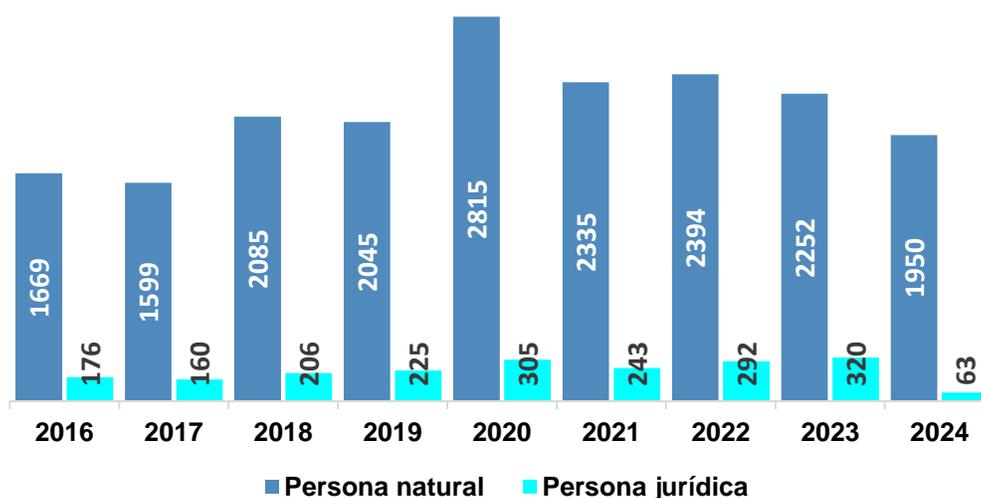
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Persona natural	90,46%	90,90%	91,01%	90,09%	90,22%	90,57%	89,13%	87,56%	96,87%
Persona jurídica	9,54%	9,10%	8,99%	9,91%	9,78%	9,43%	10,87%	12,44%	3,13%

Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

En el año 2024, el número de empresas que salieron del tejido empresarial de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama fue de (2.013) unidades productivas, de las cuales estaban constituidas como personas naturales el (96.87%) correspondiente a (1.950) unidades y el (3.13%) restante a empresas constituidas como personas jurídicas; representado una variación en las cancelaciones del (13.42%) y (80.31%) de acuerdo al año anterior, siendo notable la disminución en cancelaciones las organizaciones constituidas como personas jurídicas pasando de (320) a (63) unidades productivas, lo que demuestra una mayor escala de estos negocios en el mercado. (Gráfica 15).

39

Gráfica 15 Número de empresas que salieron del tejido empresarial en la jurisdicción de la CCDuitama por tipo de organización jurídica (2016-2024)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

5.4 Salidas de empresas en la jurisdicción según rama de actividad económica según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) Revisión 4 adaptada para Colombia, 2016-2024.

Se puede analizar el comportamiento de las empresas que salieron de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama entre los años (2016-2024) (Tabla10); donde se observa que la actividad económica que más salidas empresariales tiene es el Comercio al Por Mayor y al Por Menor, incluyendo la reparación de vehículos automotores y motocicletas, actividad económica que durante los últimos cinco años ha tenido una reducción en las cancelaciones; con un promedio de (1.108) empresas canceladas por año, seguida por empresas dedicadas al alojamiento y servicios de comida con un promedio de salidas anuales de (416) empresas; en el tercer lugar está el sector de las Industrias Manufactureras con un promedio de matrículas canceladas por año de (220) empresas. En estas tres actividades económicas se evidencia una reducción en el número de cancelaciones por año, lo cual es importante para la sostenibilidad económica de la región. De las 21 actividades económicas que podemos visualizar en la (Tabla 10), las mayores variaciones de acuerdo a empresas canceladas, con respecto al año 2023, se presentan en los siguientes sectores: Educación, con una disminución del (-64.29%) pasando de (14) registros cancelados en 2023 a (5) en el 2024, Actividades Inmobiliarias con una reducción del (-52.94%), disminuyendo en (9) cancelaciones el año 2024 con respecto al año anterior, en tercer lugar tenemos las Actividades profesionales, científicas y técnicas con una disminución del (-47.9%) pasando de (119) registros cancelados en el 2023 a (62) en 2024; otro de los sectores económicos que se ha tratado de sostener, es el sector de la construcción, con una disminución en cancelaciones en 2024 del (-42.37%) respecto del año 2023. Por otra parte, las secciones que tuvieron un considerable aumento en la cancelación de unidades productivas frente al año 2023 fueron: Actividades Artísticas de Entretenimiento y Recreación (22.81%) pasando de (57) a (70) matrículas canceladas y las Actividades Financieras y de Seguros con un (5.56%), aumentando de (18) a (19) el número de cancelaciones en el año (2024).

Tabla 10 Número de empresas que salieron del tejido empresarial de la CCDuitama según rama de actividad económica según las 21 secciones de la CIU Rev. 4 A.C. (2016-2024)

Secciones	Descripción	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
G	Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	796	725	969	945	1240	1153	1126	1120	905
I	Alojamiento y servicios de comida	278	255	323	361	517	355	392	430	387
C	Industrias manufactureras	168	151	223	209	280	219	253	204	146
H	Transporte y almacenamiento	90	96	106	102	172	168	154	142	98
S	Otras actividades de servicios	56	63	73	89	167	108	114	91	82
R	Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación	35	33	48	57	98	47	66	57	70
F	Construcción	89	118	107	108	117	112	116	118	68
M	Actividades profesionales, científicas y técnicas	91	102	147	107	150	103	149	119	62
N	Actividades de servicios administrativos y de apoyo	67	41	49	57	80	60	70	58	49
B	Explotación de minas y canteras	41	36	53	81	111	101	92	70	40
A	Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	28	36	38	40	43	39	38	44	26
J	Información y comunicaciones	49	41	50	40	49	39	31	38	23
K	Actividades financieras y de seguros	9	10	20	11	25	7	9	18	19
Q	Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	18	24	31	27	31	32	19	16	15
E	Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental	7	5	9	7	11	8	19	16	10
L	Actividades inmobiliarias	6	7	14	9	13	7	17	17	8
P	Educación	7	12	28	15	15	13	21	14	5
D	Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	2	0	1	1	0	4	0	0	0
O	Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	1	3	1	2	1	2	0	0	0
T	Actividades de los hogares en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio	0	1	1	0	0	0	0	0	0
U	Actividades de organizaciones y entidades extraterritoriales	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sin CIU	No informa actividad	7	0	0	2	0	1	0	0	0
TOTAL, DE EMPRESAS QUE SALIERON DEL TEJIDO EMPRESARIAL		1845	1759	2291	2270	3120	2578	2686	2572	2013

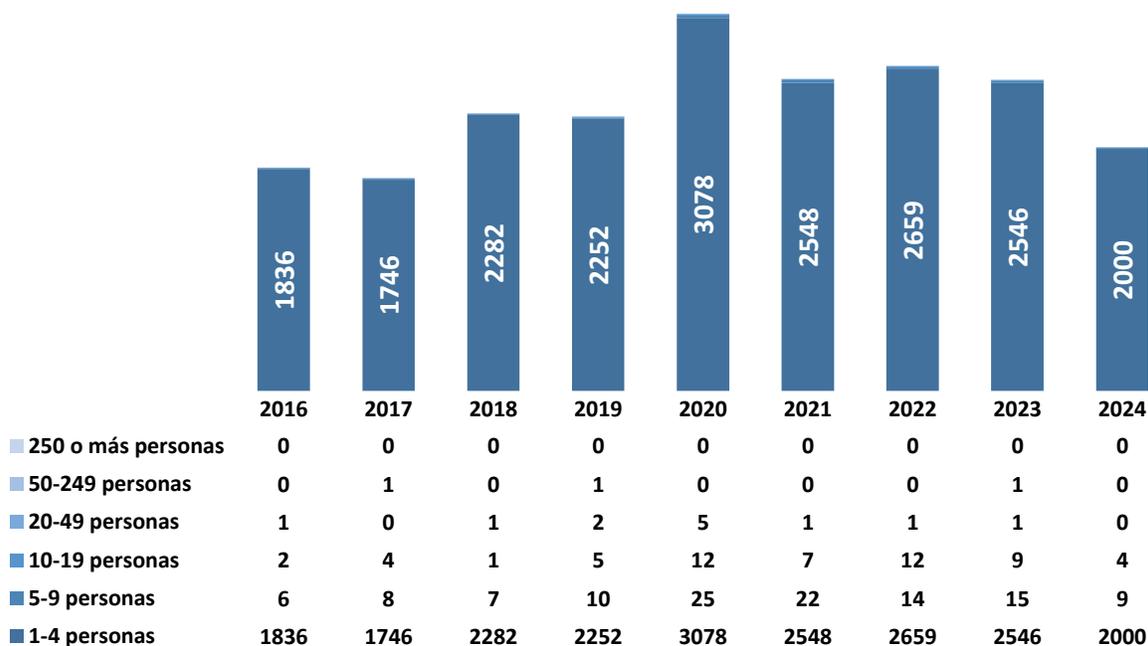
Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

5.5 Total, de empresas que salieron del tejido empresarial según el número de empleos generados

La salida de empresas tiene un impacto negativo en el empleo y la economía de la región, ya que estos despidos colectivos generan consecuencias socioeconómicas que afectan al trabajador como a la economía en general. Siguiendo los datos del registro mercantil de la Cámara de Comercio de Duitama, en el año 2024 de las (2.013) empresas que salieron del tejido empresarial, (2.000) empresas que corresponden al (99.35%), estaban generando entre (1-4) empleos directos; con una variación respecto al año anterior del (-21.45%) pasando de (2.546) empresas canceladas a (2.000) en el 2024, dato importante que aporta a la sostenibilidad en materia de empleo de la masa activamente laboral en la jurisdicción.

En promedio, este tipo de organizaciones generadoras entre (1-4) empleos, representan el (99.16%) de las cancelaciones anuales. Por otra parte, (9) unidades productivas para el año 2024 dejaron de generar entre (5-9) empleos directos, tasa que mejoro de acuerdo con el año 2023, con una disminución del (-40%) en estas cancelaciones; (4) empresas que salieron del stock empresarial dejaron de emplear entre (10-19) personas, observando una reducción respecto al año anterior del (-55.56%). Finalmente se cierra el periodo 2024 sin ninguna salida empresarial que genere más de (20) empleos directos, lo que sustenta que para el año 2024 no se realizaron cancelaciones de grandes empresas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama. Las grandes empresas requieren una gran cantidad de personal para sus operaciones, lo que genera un número significativo de empleos directos en la región, además, estas grandes empresas impulsan de manera indirecta la generación de empleos en sectores como servicios, logística y proveedores locales, motivo por el cual es fundamental mantener esta cifra en (0); toda vez que la presencia de grandes compañías en una región puede generar un efecto dominó positivo en diversos ámbitos, impulsando el desarrollo económico y social.

Gráfica 16 Salida de empresas del tejido empresarial de la Jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama según el número de empleos generados (2016-2024)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

6. DESCRIPCIÓN DEL TEJIDO EMPRESARIAL ENFOCADO EN EL SECTOR INDUSTRIAL MANUFACTURERO

Boyacá es un departamento que tradicionalmente está asociado con la agricultura, más sin embargo, ha experimentado un notable crecimiento en el sector industrial en los últimos años; este desarrollo ha transformado la economía del departamento y en especial de la Jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama, representando su participación en la jurisdicción con industrias dedicadas al sector Industrial Metalmecánico y la siderurgia, Agroindustrial y de la Construcción; posicionándola como una de las regiones más dinámicas en Colombia en lo que corresponde a la Industrialización. No obstante, la constitución de nuevas unidades productivas en este sector no ha sido tan representativa en la jurisdicción en los últimos cinco años, pero sigue siendo creciente.

De acuerdo con el Boletín Económico Regional del Banco de la República, para el tercer trimestre del año 2024 el departamento de Boyacá; “Presento un nulo crecimiento de la producción real, mientras que las ventas reales cayeron 3,5%. Influyeron particularmente los datos negativos de septiembre, mes en el que se presentaron afectaciones derivadas del paro camionero como consecuencia de los bloqueos a importantes corredores viales, como Duitama – Sogamoso, conexiones a Tunja, entre otros, que generaron retrasos en despachos y entregas, lo que contrarrestó los resultados positivos logrados a inicios del trimestre. Buena parte del desempeño departamental obedeció a la menor producción de minerales no metálicos e industrias básicas de hierro y acero que continuaron afectadas por el lento desempeño de la actividad constructora; de igual manera, la elaboración de bebidas denotó una desaceleración en su comportamiento producto del bajo consumo.” (República, 2024).

Es de resaltar que la Cámara de Comercio de Duitama desde hace varios años viene fortaleciendo al sector Industrial de la jurisdicción, especialmente con estrategias de clusterización, fortaleciendo su consolidación con el desarrollo de estrategias, planes de acción, gobernanza y gestión de recursos, necesarios para su eficiente operatividad. Al cierre del año 2024, la Cámara de Comercio de Duitama logro contar con el registro en la Red Clúster Colombia del Clúster Metalmecánico, Clúster Agroalimentos, Clúster Ovino Caprino y el Clúster de Turismo Slow, los cuales se han venido consolidando en los últimos 10 años.

De otro lado, en el año 2024 la Cámara de Comercio de Duitama trabajó por el desarrollo e integración empresarial en los municipios de su jurisdicción, mediante la formalización, fortalecimiento, crecimiento y sostenibilidad; contribuyendo al mejoramiento de la productividad, competitividad e innovación de los sectores industriales y comerciales, es por esta razón que en diciembre del año 2023, suscribió Convenio de Cooperación No. 078-2023 con INNpulsa Colombia, con el objeto de Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros con el fin de poner en marcha la estrategia de los Centros de Reindustrialización Zasca en la región, lo que nos permite incrementar la productividad y competitividad del sector Industrial en la jurisdicción de los sectores priorizados, los cuales son el sector Metalmecánico y Agroindustrial. Específicamente los que se busca

es Fortalecer el encadenamiento productivo para la fabricación; transformación, mantenimiento y prestación de servicios asociados a la producción de los sectores priorizados.

La priorización de estos dos sectores económicos se dio toda vez que la Industria metalmeccánica, autopartista y carrocería de Boyacá, así como la industria asociada al sector, es la base de la economía regional en generación de empleo, autoempleo y el principal aportante al PIB formal de la región, esta industria, que abarca desde la fabricación de maquinaria y equipos hasta la producción de carrocerías para vehículos, aporta de manera significativa a la competitividad regional.

Por parte del sector Agroindustrial; en los últimos años, el departamento de Boyacá presenta una constante pérdida de oportunidades de negocio para la producción agropecuaria y agroindustrial, dada la baja productividad y competitividad del sector agropecuario en el Centro Oriente de Boyacá, con proyección de baja sostenibilidad, que aísla al territorio de posibles negociaciones para el suministro de alimentos directamente desde los productores, conllevando a la pérdida de la vocación productiva y la cultura del territorio.

El anterior convenio significa un desafío importante para la Cámara de Comercio de Duitama, la cual espera generar crecimiento económico en los sectores priorizados, impulsar la innovación, aumentar la productividad y la generación de empleo, estrategias claves para promover el crecimiento y desarrollo del sector Industrial no solo de la jurisdicción de la entidad si no del departamento de Boyacá.

6.1 Descripción de la actividad económica de la Industria Manufacturera

Para esta actividad se tienen en cuenta los códigos del 1011 al 3320, según la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) Revisión 4 adaptada para Colombia, los cuales se describen en la (Tabla 11).

Tabla 11 Actividades económicas relacionadas al sector Industrial Manufacturero de la CCDuitama

División	Descripción
10	Elaboración de productos alimenticios
11	Elaboración de bebidas
12	Elaboración de productos de tabaco
13	Fabricación de productos textiles
14	Confección de prendas de vestir
15	Curtido y recurtido de cueros; fabricación de calzado; fabricación de artículos de viaje, maletas, bolsos de mano y artículos similares, y fabricación de artículos de talabartería y guarnicionería; adobo y teñido de pieles
16	Transformación de la madera y fabricación de productos de madera y de corcho, excepto muebles; fabricación de artículos de cestería y espartería
17	Fabricación de papel, cartón y productos de papel y cartón
18	Actividades de impresión y de producción de copias a partir de grabaciones originales
19	Coquización, fabricación de productos de la refinación del petróleo y actividad de mezcla de combustibles
20	Fabricación de sustancias y productos químicos
21	Fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos de uso farmacéutico
22	Fabricación de productos de caucho y de plástico
23	Fabricación de otros productos minerales no metálicos
24	Fabricación de productos metalúrgicos básicos
25	Fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo
26	Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos
27	Fabricación de aparatos y equipo eléctrico
28	Fabricación de maquinaria y equipo n.c.p.
29	Fabricación de vehículos automotores, remolques y semirremolques
30	Fabricación de otros tipos de equipo de transporte
31	Fabricación de muebles, colchones y somieres
32	Otras industrias manufactureras
33	Instalación, mantenimiento y reparación especializado de maquinaria y equipo

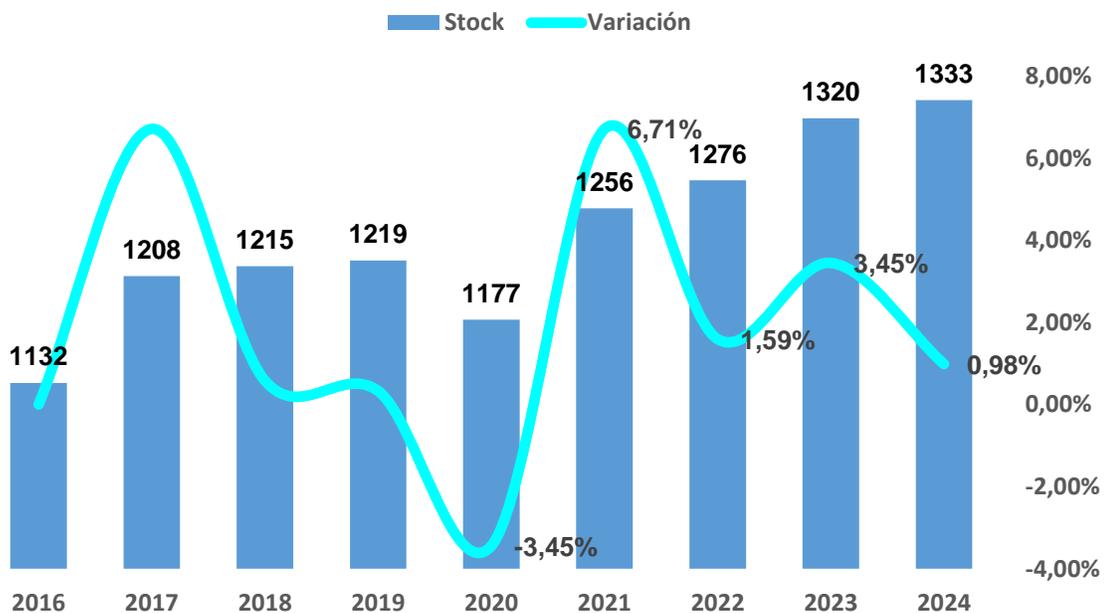
Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

6.2 Stock anual de empresas del sector Industrial en la Jurisdicción

De acuerdo con el Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Duitama, el stock de empresas pertenecientes al sector Industrial Manufacturero de la Jurisdicción, presento una dinámica empresarial favorable durante los últimos años (2016-2024), a excepción del año 2020 donde tuvo una variación negativa (-3.45%) con respecto al 2019, resultado

que se da por la contingencia sanitaria del COVID-19; más sin embargo esta dinámica se revierte en el año 2021 con un crecimiento y recuperación de las unidades productivas del sector Industrial del (6.71%), pasando de (1.177) empresas activas y renovadas en el 2020 a (1.256) en el 2021; al igual que en el año 2022 y 2023 se evidencio una variación positiva de (1.59%) y del (3.45%) respectivamente del año anterior. Finalmente, para el año 2024 se cuenta con (1.333) empresas activas y renovadas en el registro mercantil de la Cámara de Comercio de Duitama, con un incremento del (0.98%) respecto al año 2023 (Gráfica 17). Cifras que nos muestran una recuperación del sector, posterior a la pandemia, analizando que el sector Industrial se encuentra en crecimiento y que es de vital importancia en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama, toda vez que ocupa la tercer mayor participación en el tejido empresarial con una participación del (9.29%), después del Comercio al por menor y al por mayor con (46.81%) y Alojamiento y Servicios de Comida (14.8%). Sin embargo, el sector Industrial es considerado como uno de los principales sectores generadores de empleos brindando oportunidades laborales a muchas personas en la región. (Tabla 3).

Gráfica 17 Stock de empresas del sector Industrial en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama (2016-2024)

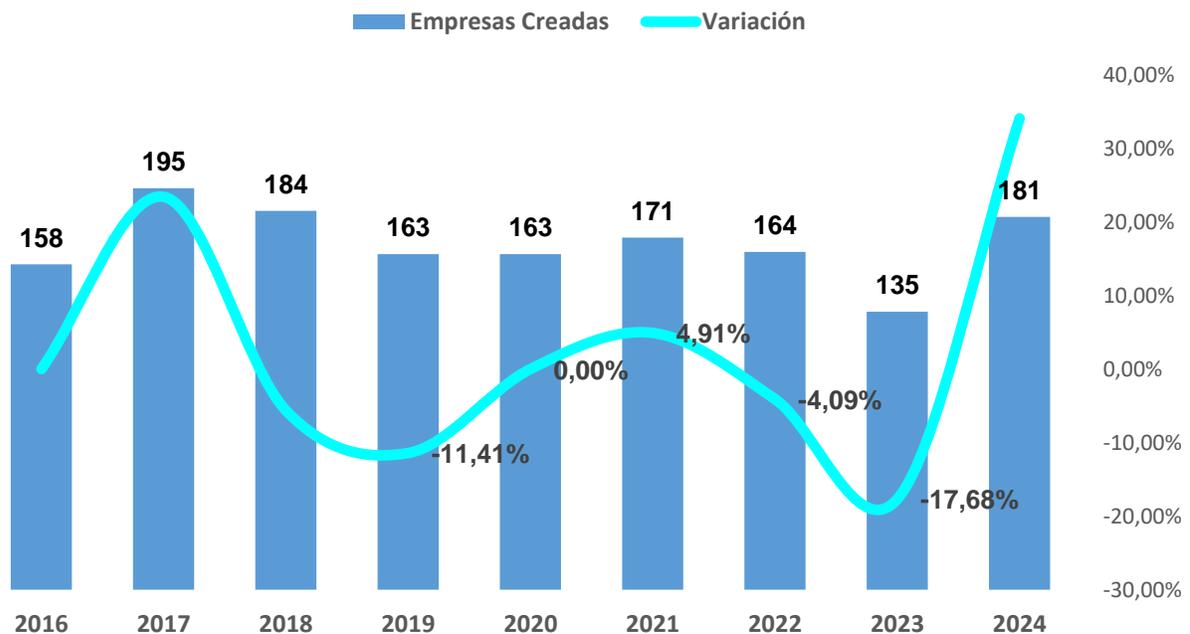


Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

6.3 Empresas creadas anualmente en el sector Industrial Manufacturero de la Jurisdicción (2016-2024)

Las cifras analizadas de acuerdo con el registro mercantil de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama, proyectaron que el número de empresas que se matricularon en el año 2024 en lo que corresponde al sector Industrial Manufacturero, tanto personas naturales como jurídicas, ascendió a (181) unidades productivas nuevas, lo que corresponde un incremento del (34%) con respecto al año 2023; se puede resaltar picos de aumento en el año 2021 con un (4.91%) lo que obedece a una recuperación del tejido empresarial en la región una vez superada la pandemia del COVID-19.

Gráfica 18 Total de empresas de la Industria Manufacturera creadas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama (2016-2024)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

El promedio anual de empresas nuevas matriculadas del sector Industrial Manufacturero entre el año 2016 y el 2024 es de (168) compañías nuevas por año, sobresaliendo las microempresas. El registro del año 2024 en lo que corresponde a creación de empresas

es el más considerable durante los últimos cinco años (181). (Gráfica 18). Identificando que la región está brindando grandes oportunidades de crecimiento y desarrollo económico al sector Industrial.

Además, la creación de empresas en el sector Industria representó el (9%) de los nacimientos de la totalidad del tejido empresarial. Este sector ocupó el tercer lugar con mayores emprendimientos (181), después del Comercio al por mayor y al por menor con (1.002) emprendimientos y Alojamiento y Servicios de comidas con (476) emprendimientos. (Tabla 6).

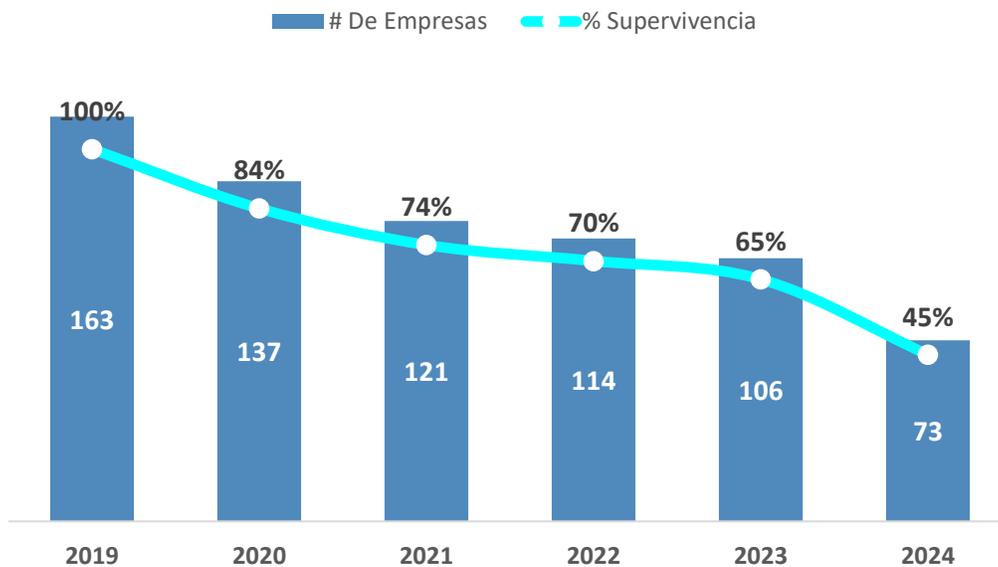
6.4 Tasa de Supervivencia empresarial a cinco años en el sector Industrial Manufacturero de la Jurisdicción (Cohorte 2019)

El (Gráfico 19), representa los datos de supervivencia empresarial del sector Industrial Manufacturero de la Cámara de Comercio de Duitama, tomando como año base el 2019, año en el que se constituyeron (163) empresas, gráfico en el que podremos evidenciar el número de unidades productivas que lograron continuar activas en cada uno de los años hasta el 2024.

De las (163) empresas registradas en el año 2019, cancelaron su matrícula mercantil el (16%) lo que corresponde a (26) empresas, teniendo una tasa de supervivencia del (84%) en el primer año de funcionamiento (2020) de estas unidades productivas; para el año 2021 cancelaron su registro mercantil el (26%) con una deserción a la fecha de (42) empresas y tasa de supervivencia del (74%), en el año 2022 y 2023 se tenía una tasa de supervivencia del (70% y 65%) respectivamente, siendo los años en que menos hubo cancelaciones, con tan solo una variación de 5 puntos porcentuales por año. Finalmente, para el año (2024) lograron continuar en operación el (45%) de las empresas registradas en el año (2019), siendo (73) unidades productivas operando activamente. La deserción empresarial para esta cohorte (2019) fue del (55%), cancelando así su actividad económica (90) empresas, existiendo una **supervivencia empresarial del (45%)** de acuerdo con los primeros cinco años de existencia empresarial en la Jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama. (Gráfica 19).

Al respecto, es importante considerar que en general siempre se ha mencionado el elevado riesgo empresarial que enfrentan en los primeros años de vida una compañía. En este caso en particular se evidencia un deterioro en la tasa de supervivencia empresarial a partir del cuarto y quinto año, la cual se reduce a menos de 20 puntos porcentuales en el último año con respecto al año anterior. Cierres que se pudieron dar por cambios en las regulaciones económicas como tasa de interés o la misma inflación; o a la elevada competencia, la cual se evidencia con la entrada de nuevas empresas al mercado, ya que para el año 2024 fueron de (181) unidades productivas nuevas como evidenciamos en la (Gráfica 18).

Gráfica 19 Tasa de supervivencia empresarial del sector Industrial en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama Cohorte (2019)



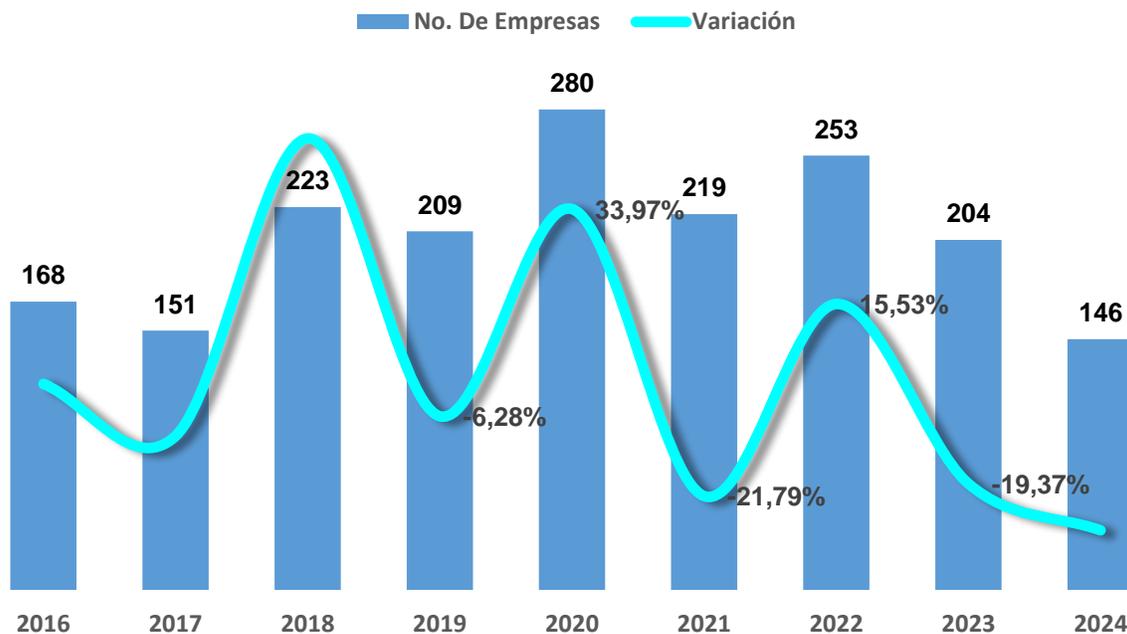
Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

6.5 Salidas de empresas del Tejido Empresarial de la Industria Manufacturera en la Jurisdicción (2016-2024)

Las salidas empresariales del sector Industrial Manufacturero de la Cámara de Comercio de Duitama ha tenido diferentes variaciones a lo largo del periodo de estudio 2016-2024, donde sus salidas más representativas se han dado en los años 2020 y 2022 donde (280) y (253) unidades productivas respectivamente decidieron salir del Stock empresarial de

la jurisdicción. En los últimos años el promedio anual de salidas ha sido de (205) compañías; sin embargo, en el año 2024, se disminuyó la cifra de salidas empresariales en comparación a otros años anteriores, observando una disminución del (-28.43%) con respecto al año 2023, pasando de 204 salidas en 2023 a 146 en el año 2024; no obstante, estas salidas afectan la tasa de desempleo y productividad de la región.

Gráfica 20 Total de empresas Industriales que salieron del tejido empresarial en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

6.6 Stock de empresas del sector Industrial en la jurisdicción según tamaño

La participación de empresas para el sector Industrial Manufacturero por cada una de sus actividades económicas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama, según el tamaño empresarial, está representado en su gran mayoría por microempresarios con el (96.55%) del stock empresarial, seguido por Pequeñas empresas con un (2.78%) de representación, y organizaciones medianas con el (0.68%) como se puede evidenciar en la (Tabla 12). El Stock de microempresas fue de (1.287) organizaciones registradas en la Cámara de Comercio de Duitama, las cuales representan el (96.55%) del total de empresas para el año 2024, con una variación del (-1.28%) respecto al año 2023 (1.291).

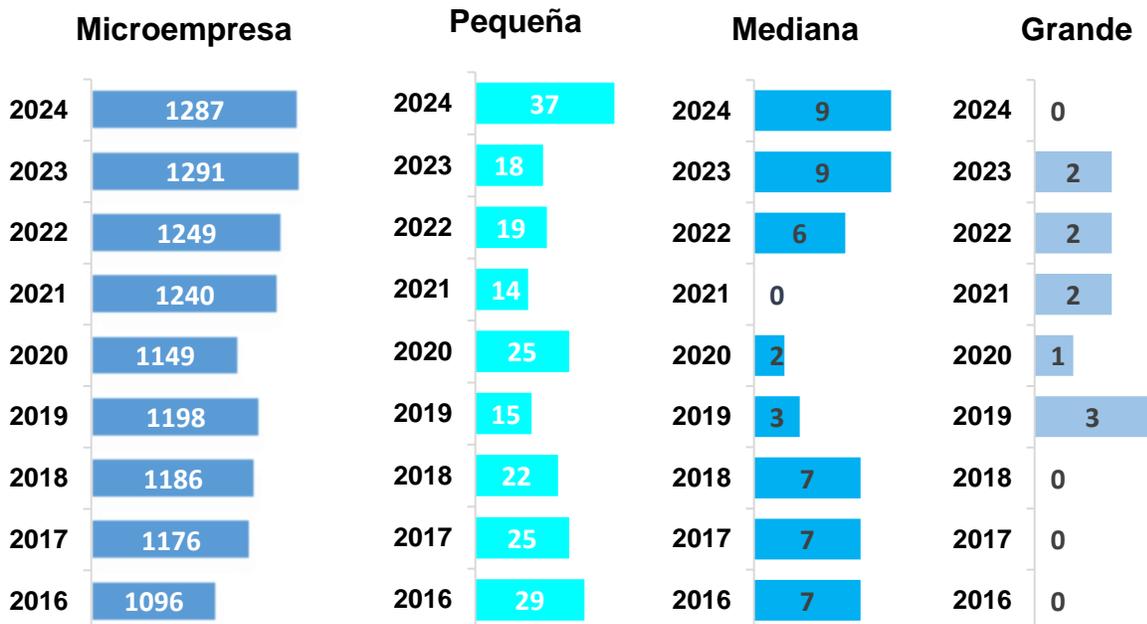
A su vez, el stock de Pequeñas empresas registradas durante el 2024 fue de (37), teniendo una variación con respecto al 2023 de (103.55%) registrando un crecimiento significativo que se puede ver reflejado por la disminución de participación de microempresas en el sector; considerando que su variación fue negativa. Las empresas Medianas se mantuvieron con una participación en el mercado del (0.68%) del tejido empresarial, mientras que las grandes disminuyeron su participación pasando de (2) empresas en el año 2023 a (0) en el 2024. (Grafica 21).

Tabla 12 Distribución % de empresas Industriales Manufactureras en la Jurisdicción de la CCDuitama según tamaño (2016-2024)

Sector Industrial	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Microempresa	96,82%	97,35%	97,61%	98,28%	97,62%	98,73%	97,88%	97,80%	96,55%
Pequeña	2,56%	2,07%	1,81%	1,23%	2,12%	1,11%	1,49%	1,36%	2,78%
Mediana	0,62%	0,58%	0,58%	0,25%	0,17%	0,00%	0,47%	0,68%	0,68%
Grande	0,00%	0,00%	0,00%	0,25%	0,08%	0,16%	0,16%	0,15%	0,00%

Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

Gráfica 21 Stock de empresas del sector Industrial Manufacturero de la jurisdicción de la CCDuitama por tamaño según la clasificación de acuerdo con el Decreto 957 de 2019) (2016-2024)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

La mayor participación de microempresarios de acuerdo a las actividades económicas correspondientes al sector Industrial, están dadas por la Elaboración de Productos Alimenticios con (409) unidades productivas, seguida de la Fabricación de productos elaborados de metal y confección de prendas de vestir con (155) y (118) empresas respectivamente. Las empresas pequeñas que tiene una gran representación, están relacionadas a la actividad de Fabricación de Vehículos Automotores con (12) organizaciones y elaboración de productos alimenticios con (11). Las empresas medianas están dadas a actividades Industriales relacionadas con la Fabricación de productos metalúrgicos básicos, Coquización, fabricación de productos de la refinación del petróleo y actividad de mezcla de combustibles y la Elaboración de productos alimenticios cada una representada por (2) unidades productivas. (Tabla 13).

Tabla 13 Distribución de empresas por actividad de la Industria Manufacturera en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama según tamaño (2024)

División	Descripción	Total, empresas				
		Micro	Pequeña	Mediana	Grande	Total
10	Elaboración de productos alimenticios	409	11	2	0	422
11	Elaboración de bebidas	14	0	0	0	14
12	Elaboración de productos de tabaco	0	0	0	0	0
13	Fabricación de productos textiles	61	0	0	0	61
14	Confección de prendas de vestir	118	0	0	0	118
15	Curtido y recurtido de cueros; fabricación de calzado; fabricación de artículos de viaje, maletas, bolsos de mano y artículos similares, y fabricación de artículos de talabartería y guarnicionería; adobo y teñido de pieles	11	0	0	0	11
16	Transformación de la madera y fabricación de productos de madera y de corcho, excepto muebles; fabricación de artículos de cestería y espartería	82	1	1	0	84
17	Fabricación de papel, cartón y productos de papel y cartón	5	0	0	0	5
18	Actividades de impresión y de producción de copias a partir de grabaciones originales	40	0	0	0	40
19	Coquización, fabricación de productos de la refinación del petróleo y actividad de mezcla de combustibles	4	1	2	0	7
20	Fabricación de sustancias y productos químicos	44	1	0	0	45
21	Fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos de uso farmacéutico	3	0	0	0	3
22	Fabricación de productos de caucho y de plástico	16	1	0	0	17
23	Fabricación de otros productos minerales no metálicos	31	1	1	0	33

24	Fabricación de productos metalúrgicos básicos	13	0	2	0	15
25	Fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo	155	2	1	0	158
26	Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos	1	0	0	0	1
27	Fabricación de aparatos y equipo eléctrico	11	1	0	0	12
28	Fabricación de maquinaria y equipo n.c.p.	12	3	0	0	15
29	Fabricación de vehículos automotores, remolques y semirremolques	31	12	0	0	43
30	Fabricación de otros tipos de equipo de transporte	2	0	0	0	2
31	Fabricación de muebles, colchones y somieres	71	0	0	0	71
32	Otras industrias manufactureras	47	0	0	0	47
33	Instalación, mantenimiento y reparación especializado de maquinaria y equipo	106	3	0	0	109
TOTAL		1287	37	9	0	1333

Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

6.7 Stock de empresas de la Industria Manufacturera en la jurisdicción según tipo de organización jurídica

La Industria Manufacturera consolida un stock de personas naturales y personas jurídicas que a la fecha del estudio se encuentran activas y renovadas; analizando así, que las personas naturales han venido disminuyendo progresivamente en lo corrido de los últimos nueve años (2016-2024) con un promedio de disminución del (-0.78%) anual. Mientras que las personas jurídicas han tenido un crecimiento en promedio del (4%) año a año. Esta transición de personería natural a jurídica; puede implicar una serie de cambios legales y estructurales que pueden aportar diversos beneficios; bien sea porque las empresas están experimentando un crecimiento significativo, las organizaciones quieren obtener una mayor credibilidad como entidades más sólidas y confiables por clientes, proveedores y entidades financieras, lo que facilita el acceso a créditos y la generación de negocios, entre otras. Sin embargo, la decisión de transformar una empresa de persona natural a persona jurídica debe ser evaluada cuidadosamente, considerando los beneficios y los desafíos que implica para evitar posibles salidas y/o cancelaciones.

Como se puede evidenciar en la (Tabla 14) el resultado de personas naturales para el año 2016 inicio con una contribución del (85.34%) y al periodo del presente análisis finalizo con el (80.12%), las personas jurídicas para el año 2016 participaron con el

(14.66%) y cerró el año 2024 con una participación del (19.88%) la cual ha vendido incrementando de manera constante a lo largo de los últimos nueve años.

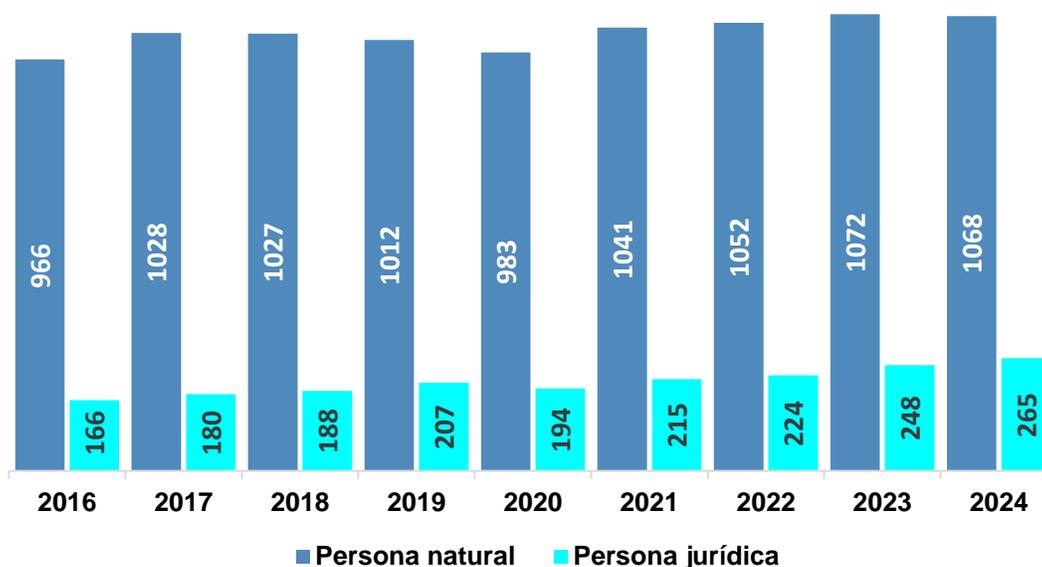
Tabla 14 Distribución % de empresas Industriales Manufactureras en la Jurisdicción de la CCDuitama según tipo de organización jurídica (2016-2024)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Persona natural	85,34%	85,10%	84,53%	83,02%	83,52%	82,88%	82,45%	81,21%	80,12%
Persona jurídica	14,66%	14,90%	15,47%	16,98%	16,48%	17,12%	17,55%	18,79%	19,88%

Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

De acuerdo con el registro mercantil de la Cámara de Comercio de Duitama, el stock de personas naturales para el sector Industrial descendió a (1.068) registros en 2024, presentando una variación de (-0.4%) frente a la cifra registrada en el año 2023 (1.072) registros; y las personas jurídicas crecieron de (248) registros en el año 2023 a (265) en el año 2024 con una variación del (7%) lo que representa un avance en la consolidación del tejido empresarial Industrial de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Duitama, generando confianza y desarrollo en el sector empresarial de la región.

Gráfica 22 Stock de empresas Industriales Manufactureras en la Jurisdicción de la CCDuitama por tipo de organización jurídica (2016-2024)



Nota: Elaboración propia. Fuente: Registro Mercantil CCDuitama

7. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Aunque las cifras de empleo en el país muestran una tendencia decreciente en los últimos años, con tasas anuales inferiores al 10%, el desempleo, la informalidad y el subempleo continúan siendo elementos que afectan las posibilidades de desarrollo y bienestar de gran parte de la población boyacense y en especial de la provincia, pues las tasas de desempleo superan los márgenes nacionales, situación preocupante y de primer orden para establecer políticas gubernamentales concertadas con el sector productivo y empresarial.

El comportamiento de empresas activas y renovadas para el año 2024 presenta un crecimiento leve del (0,28%) el cual, si bien es cierto, es mínimo, se debe tener presente que el 2024 es el año pico o de máximo efecto de postpandemia. Las microempresas son el soporte del tejido empresarial pues representan el (97,8%) del total de organizaciones, y genera el mayor número de personas empleadas, esta cifra es similar al resultado nacional según datos del ministerio de comercio, industria y turismo de Colombia. Se debe destacar que la mediana empresa es el (1,71%) de esta composición empresarial, convirtiéndose en el indicador más elevado desde el año 2020.

El stock de empresas grandes se ha reducido en un (50%) por lo que se hace necesario identificarlas y conocer puntualmente sus causas de la inactividad.

El comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas, continúa siendo la actividad económica de mayor stock, sin embargo, se destaca el crecimiento de la industria manufacturera que en los dos últimos años da muestras de reindustrialización de la región.

Desde el año 2017 no se registraba un crecimiento contundente en cuanto al número de empresas creadas, por lo que se puede inferir que el año 2024 es de reactivación empresarial.

La reactivación empresarial es producto de nuevas microempresas registradas, también desde el año 2020 no se tenía creación de medianas empresas.



El (48%) de las empresas creadas pasan el conocido “túnel de la muerte” que es superar los cinco años de permanencia en la actividad empresarial, Esta cifra se debe tener presente el efecto negativo de postpandemia.

La Ciudad de Duitama enfrenta grandes retos para su sostenibilidad económica, financiera y social, que deben llevar a todos los estamentos estatales, académicos, privados, productivos y sociales, a plantear un modelo de desarrollo que permita mayores niveles de bienestar y crecimiento económico, para lo cual se recomienda retomar la visión prospectiva de desarrollo regional, planteado por la CCDuitama.

Se recomienda a la administración pública local, establecer un convenio interadministrativo con el DANE para la generación de información estadística municipal y subregional básica (en asocio con otros municipios).

8. REFERENCIAS CITADAS

Departamentos, F. N. (s.f.). *Federación Nacional de Departamentos*. Obtenido de <https://fnd.org.co/departamentos/boyaca>

República, B. d. (2024). *Boletín Económico Regional Nororiente III Trimestre 2024*.